

# Relatório da Administração e Demonstrações Financeiras 2023

**Lucro  
Líquido**

R\$ 3  
milhões

**EBITDA**

R\$ 9,3  
milhões

**Ativo Total**

R\$ 149  
milhões

**Receita  
Líquida**

R\$ 218  
milhões

**Energia  
Distribuída**

80.137 MWh

**Clientes**

9,1 mil



**PACTO ENERGIA**

A energia o futuro, hoje!

## Natal Iluminado

Projeto desenvolvido pela Pacto Distribuição Paraná, em Coronel Vivida - PR, desenvolvendo a adoção das cartas de Natal das crianças por parte dos colaboradores e da sociedade em geral.



# PACTO ENERGIA

A energia o futuro, hoje!



RELATÓRIO DA  
**ADMINISTRAÇÃO**  
2023

## Mensagem da Administração

É com grande satisfação que inicio o relatório da administração de nosso grupo empresarial.

O ano de 2023, sem dúvida foi o ano que nos consagrou como um relevante player do setor de infraestrutura (energia, telecomunicações e serviços digitais) com investimentos em empresas voltadas a uma economia de baixo carbono.

Nossas empresas são pioneiras no investimento em tecnologias limpas e renováveis, contribuindo significativamente para a redução da pegada de carbono do planeta, desempenhando um papel fundamental na luta contra as mudanças climáticas. Nos orgulhamos de fazer parte desse movimento global de transição energética e de sermos uma força motriz na transformação do setor de infraestrutura.

Agradeço a confiança de nossos acionistas, sabemos que em 2023 tivemos um ano desafiador, porém mesmo diante desse cenário conseguimos fechá-lo com lucro líquido positivo, demonstrando a resiliência e confiabilidade das nossas empresas, bem como uma enorme capacidade superação de quaisquer adversidades. Além disso, mantivemos todos nossos índices financeiros dentro dos padrões de mercado, reforçando a eficácia das nossas estratégias de negócios.

Pela primeira vez estamos listados no Anuário Época 360, onde ranqueamos em primeiro lugar na categoria de Pessoas, 14º no Setor de Energia e 131º no ranking geral. Este reconhecimento fortalece nossos valores e demonstra nosso comprometimento com nossos talentos.

Outro destaque foi nossa capacidade de inovação. Nosso investimento em mobilidade elétrica, realizado através da Pacto Mobility como uma aposta no crescimento da frota eletrificada no Brasil se mostrou mais uma vez assertivo, visto que a expansão desta frota de fato aconteceu e o país fechou 2023 com um crescimento de 90,58% em sua frota de veículos eletrificados. Esse crescimento aumenta consideravelmente o nosso "adressable market". Continuaremos trabalhando para alcançar a excelência em todas as nossas áreas de negócio e esperamos continuar crescendo junto com vocês nos próximos anos.

Quero também me dirigir aos nossos colaboradores, agradecendo a todos o imenso comprometimento e dedicação que tiveram durante do ano de 2023, sem dúvida o apoio de todos vocês contribuiu para figurarmos como 1º colocado na pesquisa da revista Exame.

Um movimento muito importante também foi tomado no sentido de aprimorar ainda mais a nossa governança corporativa, que foi a contratação do Carlos Alberto Fontoura para assumir a posição de CEO em meu lugar e segui para posição de presidente do conselho de administração onde continuarei contribuindo de maneira efetiva com a estratégia da companhia.

Assim sendo, finalizo agradecendo a todos os nossos acionistas, colaboradores, parceiros e clientes por seu apoio contínuo e pela confiança em nosso grupo empresarial. Continuaremos empenhados em oferecer soluções cada vez mais inovadoras e sustentáveis para atender às necessidades de nossos clientes e da sociedade como um todo. Estou certo de que 2024 será um ano de ainda mais crescimento e que continuaremos consolidando nossa estratégia de atuação garantindo a excelência em todas as nossas áreas de atuação.

Muito obrigado,

Rodrigo Ferreira Fonsêca Pedroso  
Sócio Fundador do Grupo Pacto e Presidente do Conselho de Administração

## Destaques 2023



Iniciamos 2023 trabalhando na estruturação da operação de Comercialização Varejista, que surgiu da oportunidade de abertura de mercado através da Lei nº 14.120/2021, facilitando o acesso ao mercado livre de energia. O principal foco foi garantir que a infraestrutura e a tecnologia de comercialização fossem preparados para lidar com uma base de clientes expandida e diversificada. Esse processo envolveu os sistemas de faturamento, monitoramento de consumo em tempo real e plataformas digitais eficientes.



Alteramos a atuação da EasySolar para foco na prestação de serviços de BOS e Full EPC, direcionado aos clientes de grande porte, com usinas em implantação de potências acima de 500kWp. Neste contexto, podemos oferecer trazer benefícios consideráveis relacionados ao custo de implantação dessas usinas. A escolha por fornecer serviços de BOS e Full EPC para este perfil de clientes surgiu decorrente da Pacto possuir expertise em lidar com projetos complexos e de grandes potências.



A Pacto Mobility iniciou suas operações em Mar/2023 com a fabricação de carregadores, a empresa projeta e fabrica carregadores com tecnologia própria, abrangendo tanto o hardware quanto o software. Isso sugere uma abordagem integrada para o desenvolvimento de soluções de carregamento.



Iniciamos as operações da Pacto Telecom, oferecendo chips e planos de internet fibra ótica. Crescemos de forma acelerada em nossos primeiros meses de operação e esperamos dobrar nossa carteira de clientes ao final de 2024.



A Pacto Energia ficou em 1º lugar na categoria Pessoas no Anuário Época 360, sendo a 14ª empresa no Setor de Energia e 131ª no ranking geral. Este reconhecimento reforça nossos compromissos com as pessoas e o desenvolvimento de negócios sustentáveis.



Realizamos a tokenização da MG I, mais um passo inovador realizado pelo Grupo, sendo um projeto que foi postergado por conta da pandemia. Abrimos assim um leque de opções que possibilitam acessarmos um novo nicho de investidores.



Finalizamos em 2023 a conexão das usinas DP1, DP2 e DP3, totalizando mais de 3 MWp, com capacidade para abastecer cerca de 1300 residências, gerando quase 400.000 kWh/mês.

## Grupo Pacto Energia

### Jeito Pacto

A Pacto Energia S/A é uma empresa criada para ser muito mais do que gerar, transportar, comercializar e distribuir energia por fontes solar, hidráulicas e eólicas. A Pacto Energia se posiciona como uma empresa de tecnologia voltada ao setor de infraestrutura. A Companhia construiu ao longo da sua história um portfólio superior a 9,2 GW de projetos/usinas de geração de energia por fontes renováveis e vai investir em uma plataforma de serviços de carregamento de veículos elétricos.

O nosso compromisso é contribuir ativamente no processo de transição para uma economia de baixo carbono, auxiliando na diversificação da matriz energética nacional e investindo em fontes de energia sustentáveis e limpas, livres da emissão de gases poluentes e com baixo impacto ambiental.

Estamos preparados para atender toda cadeia de geração de valor do setor elétrico. Nossos investimentos são pautados em implantar soluções inovadoras ao setor, reduzindo custos e trazendo um desempenho operacional mais eficiente, concluindo em uma geração de valor mais assertiva aos nossos clientes e acionistas.

A Pacto Energia encerrou 2023 com negócios nas 5 (cinco) regiões do Brasil, operando em 11 Estados através dos negócios de geração, transmissão, comercialização e distribuição de energia.

Além dos negócios relacionados a energia, o Grupo possui negócios relacionados a telecomunicações e serviços de pagamentos digitais.

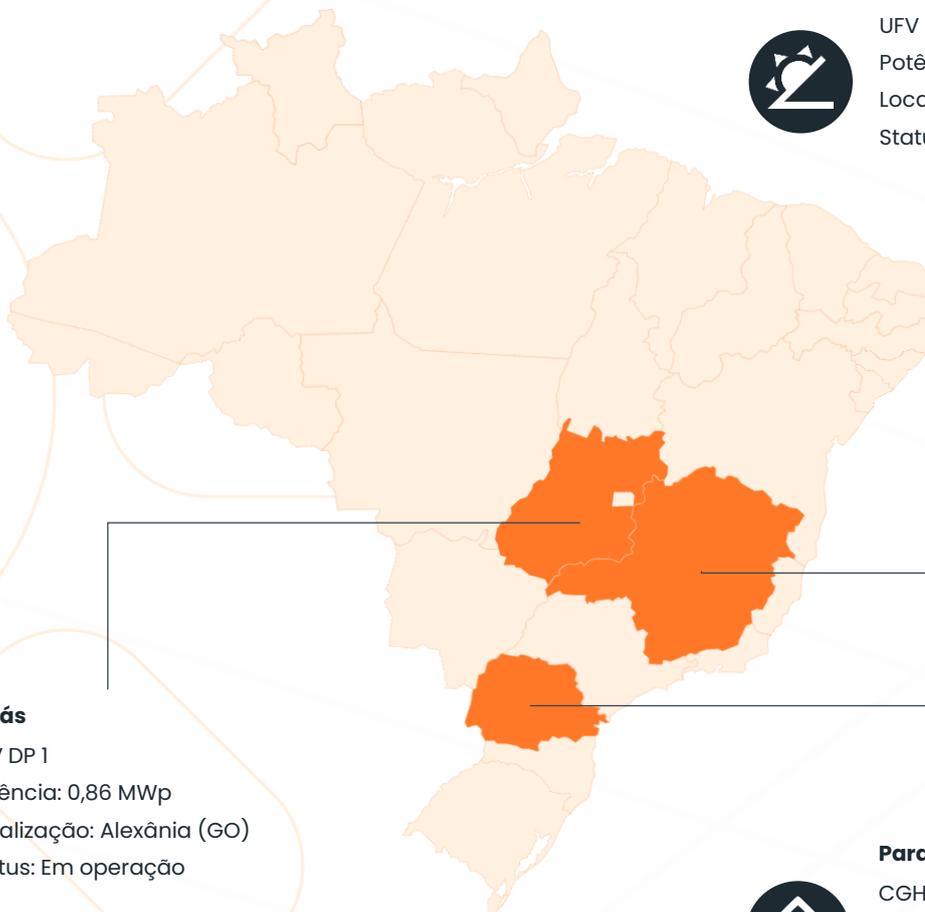
### Portfólio

Com mais de 9,2 GW em projetos/usinas em operação, o Grupo possui uma gama robusta de ativos que irão contribuir ativamente com a transição da matriz energética para uma base em energia de fontes renováveis.



## Grupo Pacto Energia

### Ativos de Geração



#### Minas Gerais

SPE MG I – 2 UFVs

Potência: 0,2 MWp

Localização: Minas Gerais (MG)

Status: Em operação



UFV Capim Branco II

Potência: 5,9 MWp

Localização: Uberlândia (MG)

Status: Em operação



#### Goiás

UFV DP 1

Potência: 0,86 MWp

Localização: Alexânia (GO)

Status: Em operação



UFV DP 2

Potência: 1,19 MWp

Localização: Alexânia (GO)

Status: Em operação



UFV DP 3

Potência: 1,12 MWp

Localização: Alexânia (GO)

Status: Em operação



#### Paraná

CGH Salto da Alemoa

Potência: 0,83 MW

Localização: Coronel Vivida (PR)

Status: Em operação



UFV RS

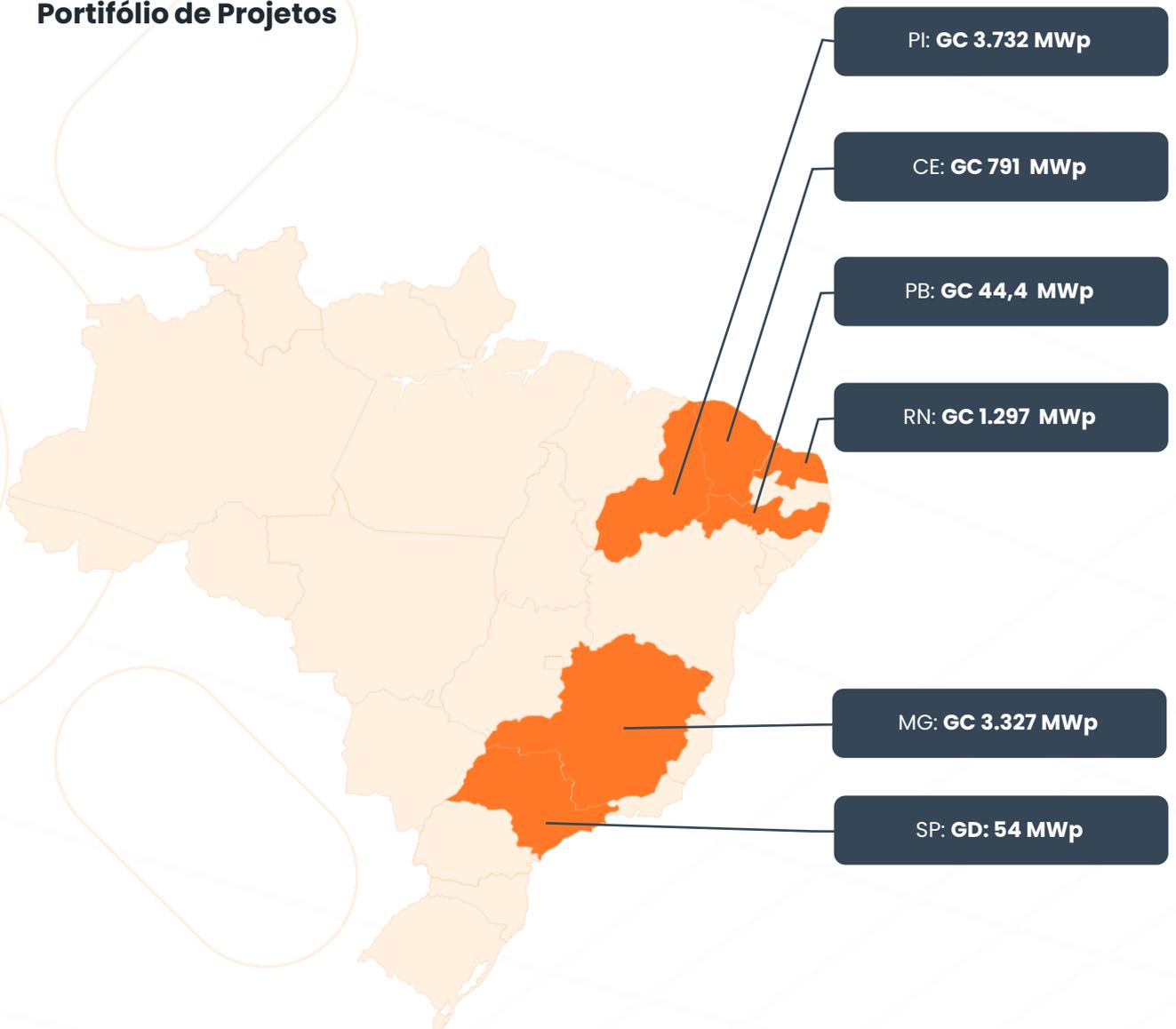
Potência: 0,38 MWp

Localização: Coronel Vivida (PR)

Status: Em operação

## Grupo Pacto Energia

### Portifólio de Projetos



Potência GD MWp	54
Potência GC MWp	9.191
Total Potência MWp	9.245

## Grupo Pacto Energia

### Estrutura do Grupo

O Grupo Pacto Energia possui como base de operação os negócios relacionados a geração, transmissão, comercialização e distribuição de energia. Possuímos como foco o desenvolvimento de soluções em energias renováveis de forma a auxiliar na transição da matriz energética nacional. Nossos negócios atuam ativamente no processo de migração da economia para uma realidade de baixo carbono.

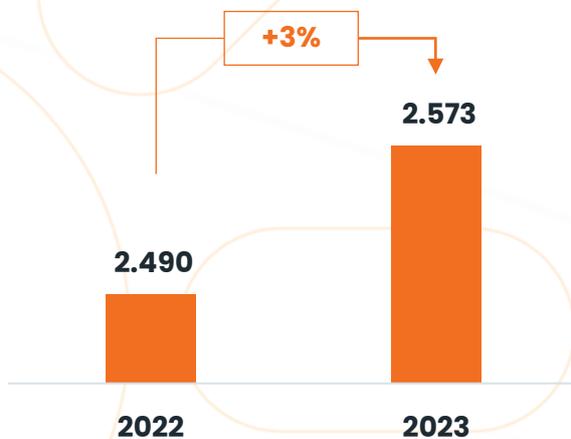
Além destes negócios, buscamos sempre oportunidades de desenvolvimento de novos negócios.



## Desempenho Operacional

### Segmento de Comercialização

Volume Comercializado – MWm



#### Comercialização Varejista

Diante do cenário de baixos preços e das oportunidades decorrentes da abertura do mercado, concentramos nossos esforços nos clientes varejistas.

Com a abertura do mercado, espera-se que mais empresas e consumidores migrem para o ACL, buscando contratos mais vantajosos e tarifas mais atraentes. As empresas de comercialização varejista de energia terão um papel importante nesse processo, auxiliando na migração desses clientes para o ACL e realizando toda a gestão operacional.

A nossa estratégia inicial foi prospectar parceiros e formar um network de operação focado no mapeamento do perfil dos clientes e nas suas necessidades, o que resultou em um bom desempenho nesta linha de negócios.

#### Ações relevantes tomadas durante o ano

- Aumentamos e diversificamos nossa liquidez em 60%, comparando ao ano anterior.
- Estendemos o book em 5 anos, o que resultou em ganhos significativos, e iniciamos as operações para os anos de 2026, 2027 e 2028.
- Desenvolvimento da rede de parceiros para a operação Varejista.

#### Trading de Energia

Em 2023, o preço do PLD – Preço de Liquidação das Diferenças permaneceu no seu nível mínimo, dando continuidade ao mesmo cenário observado em 2022.

O preço PLD permaneceu em seu valor mínimo de R\$ 69,04/MWh de janeiro a agosto. No entanto, devido ao aumento na carga causado por uma onda de calor, o PLD aumentou para o patamar de R\$ 80/MWh de setembro a dezembro.

Nossa estratégia de operação foi pautada no aumento do volume de trading e foco nas operações de longo prazo.

Implementamos uma estratégia adicional relacionada à melhoria tecnológica na formação de preços, através do desenvolvimento da versão 2.0 da ferramenta WAR – Weather Analytics Risk. Além disso, fortalecemos a área de Crédito e Risco, reduzindo os riscos de inadimplência e otimizando as operações de encerramento das posições.

## Desempenho Operacional

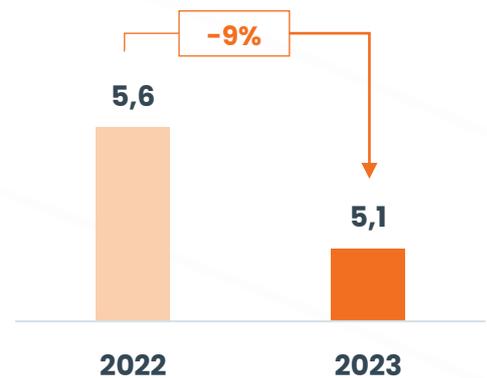
### Segmento de Geração e Transmissão

O mercado de Geração Centralizada (GC) consiste em usinas de grande porte. No caso das Usinas Fotovoltaicas, para ser considerado um empreendimento centralizado, é necessário que a potência instalada seja superior a 3 MW.

Considerando o cenário atual de transição para a economia verde, o grande potencial solar disponível em todo o território brasileiro e, ainda, a abertura do mercado livre para todos os consumidores atendidos em alta tensão a partir de 2024. Com isso, haverá uma grande demanda por projetos de geração centralizada para atender aos clientes que migrarão para o ambiente livre, com o objetivo de reduzir custos fixos e se adequarem aos critérios de ESG.

Nesse cenário de expansão das fontes renováveis, a Pacto dispõe de um pipeline robusto e variado, composto por usinas com potência a partir de 44 MWp, e os projetos são desenvolvidos de forma híbrida, podendo atender tanto o ambiente livre quanto o regulado.

Volume Gerado – GWh



*Geração anual da CGH Salto do Aroeira, ativo de geração centralizada em Coronel Vivida/PR.*

### Transmissão

A Subestação de Jataí/GO iniciou sua operação em 21 de Dezembro de 2023 e a Subestação de Cruz Alta/RS encontra-se em operação desde nov/2022.

### Projetos elegíveis a emissão de Green Bonds

A Pacto Energia obteve Parecer Favorável a emissão de títulos verdes, de acordo com os Princípios de Green Bonds da Capital Market Association (ICMA), emitido pelo certificador independente Bureau Veritas Certification Brasil (BUREAU VERITAS). São 25 projetos que possuem um investimento total de R\$ 60.532.607.486,20, sendo R\$ 48.426.086.277,70, o equivalente a 80% do investimento total, a serem financiados por instrumento de dívida.

### Obtenção de Outorgas para Geração Centralizada

Obtivemos Outorga de 5 dos nossos projetos de GC, totalizando 3,6 GWp alocados nos estados de Minas Gerais e Piauí.

Projeto	Potência MWp	Potência MWac	Quantidade de UFVs	Potência Média- MWac/UFV	Prazo Outorga
São João do Piauí	805,10	658,10	17	38,712	35 anos
Janaúba	603,40	496,90	11	45,173	35 anos
Arinos I	862,00	728,10	15	48,540	35 anos
Verdelândia	773,80	650,00	13	50,000	35 anos
Arinos II	551,80	487,50	12	40,625	35 anos
<b>Totais</b>	<b>3.596,10</b>	<b>3.020,60</b>	<b>68</b>	<b>44,421</b>	

## Desempenho Operacional

### Segmento de Serviços e Utilidades

#### EasySolar

A EasySolar fortaleceu sua presença no mercado de instalação de usinas fotovoltaicas, concentrando suas operações na implementação de usinas nas modalidades de BOS e Full EPC. Ao encerrar o ano de 2023, alcançamos uma marca de +54 MWp em fase de desenvolvimento e implantação, com a meta de atingir +100 MWp implantados em 12 meses, considerando até 31 de dezembro de 2024.

Tornamo-nos uma referência neste setor em todo o Brasil, destacando-nos pelo portfólio robusto, que inclui 151 UFVs instaladas e mais 56 em processo de instalação até o final de 2023.

Diante do aumento da demanda e do compromisso com a melhoria contínua de processos e serviços, a empresa está trabalhando em novos canais de aquisição de insumos, desenvolver parcerias com fornecedores e buscar a redução dos custos operacionais.

#### Pacto Soluções

A Pacto Soluções teve seu foco em elevar sua geração de valor para o grupo com um crescimento no faturamento de 17% em comparação ao ano anterior. Seu crescimento foi devido a gestão da operação da FORCEL, a Pacto Soluções se consolidou como uma empresa de gestão, prestando serviços para agentes comercializador, consumidor livre/especial, gerador e distribuidor.

#### Pacto Mobility

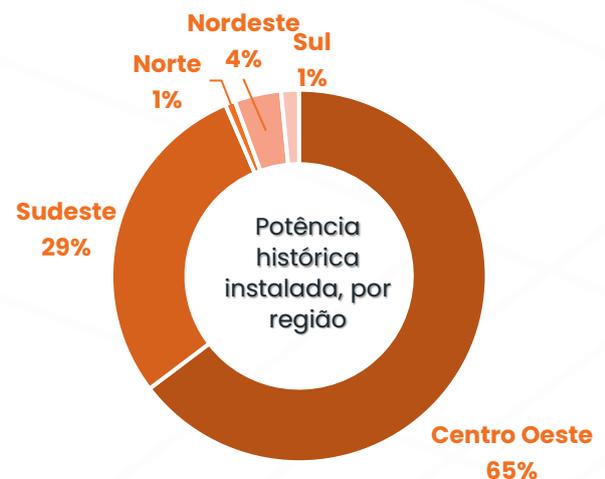
A Pacto Mobility iniciou sua operação em março de 2023 com o produto em fase comercial no 3TRI23. O negócio é estruturado na venda de carregadores para veículos elétricos para diversas potência, com range de 7kW a 300kW

#### Pacto Telecom

A Pacto Telecom iniciou sua operação em Fevereiro de 2023, fornecendo serviços de internet fibra e telefonia e internet móvel através de chip. A fibra atualmente abrange o Município de Coronel Vivida/PR e os chips possuem cobertura nacional, se desancando pela adoção da tecnologia MVNO, que possibilita a melhor qualidade de sinal em todo Brasil.

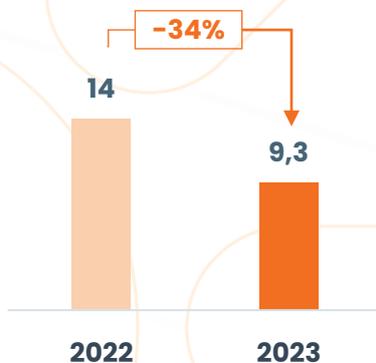
#### Potência instalada pela EasySolar em MWp

Em operação	37
Em implantação	54
<b>Total</b>	<b>91</b>



## Desempenho Econômico-Financeiro

### EBITDA



O ano de 2023 apresentou desafios relevantes em relação as operações, visto que houve uma estagnação no PLD da energia comercializada, dificultando os ganhos sobre a operação de trading, resultando redução de 34% o EBITDA, comparado a 2022. Assim, o segmento de Comercialização foi o que mais impactou nesta redução.

O segmento de Geração e Transmissão apresentou redução de 17% comparado a 2022. Este resultado negativo deve-se ao fato do ano comparativo ter contado com venda não recorrente.

O segmento de Serviços cresceu de forma significativa, impulsionado pela performance da EasySolar, Pacto Soluções e Pacto EPC, crescendo R\$ 2 milhões em relação a 2022.

O EBITDA ajustado, desconsiderando as operações não recorrentes soma R\$ 10,8 milhões em 2023.

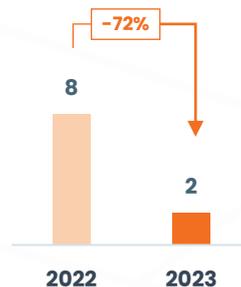
### EBITDA por segmento

#### Geração e Transmissão



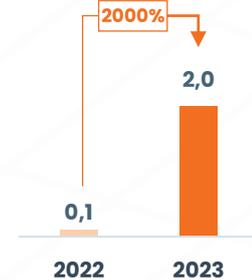
A diminuição do EBITDA deve-se a receita não recorrente decorrente da venda de projetos de Geração Centralizada no ano de 2022, tal fato não sucedeu para o ano seguinte, gerando assim a flutuação demonstrada.

#### Comercialização



O ano de 2023 apresentou PLD dos estático, impactando diretamente as operações de compra/venda de energia. Buscamos o equilíbrio após esse estacionamento do preço através da operação de volumes maiores de energia.

#### Serviços



O aumento está atrelado a mudança de estratégia da Administração em focar na prestação de serviços de BOS full EPC para clientes de grande porte na EasySolar.

## Desempenho Econômico-Financeiro

### Receitas

A receita líquida foi de R\$ 218 milhões, representando uma queda de 25% em comparação a 2022. Esta redução nas receitas é reflexo da redução nos valores de PLD da Energia, ao qual precifica os contratos de comercialização de energia nos negócios de Comercialização, sendo a Comercialização o negócio com a maior fatia nas receitas do Grupo, aproximadamente 91%.

O PLD médio da energia comercializada apresentou aumento durante 2023, diferentemente do cenário de 2022 que reduziu e atingiu piso mínimo de PLD, este fato não reflete diretamente na receita líquida total faturada. Esta queda na receita não impacta diretamente a margem bruta, devido aos custos da Energia reduzirem proporcionalmente.

Aumentamos o volume de energia comercializada, como medida corretiva ao cenário de mercado vivido em 2023.

Além disto, houveram receitas no montante de 14 milhões no segmento de serviços, aumento de 31% em relação ao ano anterior, impulsionado pelo aumento na quantidade de clientes de grande porte.

Adicionalmente, a receita líquida do Grupo foi acrescida em R\$ 3,8 milhões decorrentes do negócio de Geração Distribuída e em R\$ 671 mil em Geração e Transmissão.

### Custos e despesas

#### Custos

Os custos foram reduzidos na mesma proporção que a redução das Receitas Líquidas. Os custos de comercialização são baseados na compra da energia e seguem o valor de PLD praticado no mercado. Em suma, a flutuação entre receitas e custos devem seguir a mesma proporção, seja de crescimento ou redução.

#### Despesas gerais e administrativas

Os gastos administrativos e gerais apresentaram um aumento de 49% (R\$ 3,3 milhões), no comparativo com 2022. Este aumento é originário do plano de expansão do Grupo. Ressaltamos aumento com gastos de pessoal e serviços de terceiros, visto que iniciamos e estruturamos novos negócios como Telecom e Carregadores Elétricos, além de reforçar nosso time de engenharia e implantação de usinas. Investimos em tecnologia da informação, principalmente sistemas e mão de obra para execução dos mesmos.

#### Outras receitas

Realizamos a venda de veículos gerando uma receita de R\$ 420 mil, e ganho com outras operações no montante de R\$ 1,1 milhão.

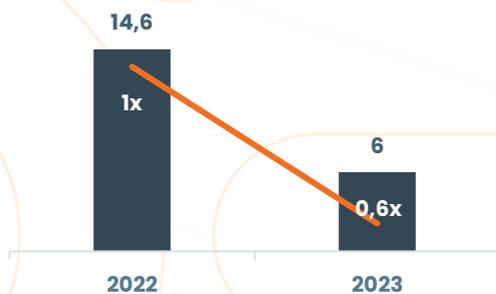
#### Energia - PLD Médio



## Desempenho Econômico-Financeiro

### Endividamento

#### Dívida líquida/EBITDA Últimos 12 meses – R\$/MM



Em 31 de dezembro de 2023 o endividamento totalizou R\$ 24,2 milhões, comparado a R\$ 24 milhões ao final de 2022.

A relação Dívida Líquida/Ebitda diminuiu 0,4x e fechou dezembro de 2023 em 0,4x, comparado a 1x em 2022.

A dívida apresenta uma estagnação, no entanto, apontamos uma diminuição na dívida de capital de giro referente a liquidação do mesmo, e aumento em financiamento com a finalidade de investimentos.

Buscamos um aumento nas receitas, EBITDA e geração de caixa como resultado destes investimento já em 2023, sendo um processo de crescimento contínuo, bem estruturado e prezando pela saúde financeira do Grupo, sem exposições agressiva, buscando assertividade na alocação dos recursos.

O prazo médio de vencimento da dívida é de 5 anos e com um spread médio de 14%, considerando índices baseados em CDI.

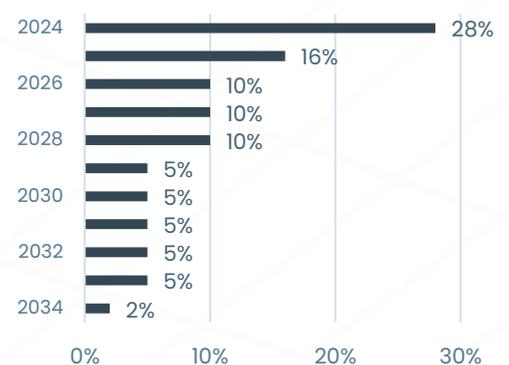
Em 31 de dezembro de 2023 o caixa líquido era de R\$ 18,6 milhões, com cobertura de 1,7x a dívida de curto prazo.

Os contratos firmados com instituições financeiras estão concentrados em operações de Capital de Giro e Financiamento, principalmente com Banco Bradesco e Santander.

### Resultado financeiro

O índice de cobertura de juros encerrou 2023 em 1,8x, sendo 3,6x no ano comparativo. Nossas dívidas estão equilibradas a capacidade de geração de caixa do Grupo, demonstrando solidez nas operações e gestão do fluxo de caixa.

#### Vencimento



## Desempenho Econômico-Financeiro

### Investimentos

(valores expressos em R\$/mil, exceto se indicado de outra forma)

#### Ativos geradores de caixa

##### Usinas fotovoltaicas

Em 2023 a Companhia investiu R\$ 3,9 milhões na conclusão da construção de 3 Usinas Fotovoltaicas para operação na modalidade de Geração Distribuída.

A expansão do parque de geração fotovoltaico faz parte do planejamento de crescimento do Grupo, aumento sua participação no mercado, com foco em operações de Geração Distribuída.

#### Tokenização

Iniciamos a tokenização dos ativos MG I visando expandir o alcance para um nicho maior de investidores, diversificando a base de apoio e potencialmente atraindo mais capital para o projeto. Além disso, a tecnologia blockchain oferece transparência, segurança e eficiência na administração dos ativos tokenizados. Construímos 2 UFVs do Projeto MG I, com mais 5 para iniciar as operações até abril de 2024. Investimos inicialmente R\$ 840 nestas usinas, com potência de 75kWac, cada.

#### Projetos de Geração Centralizada

Continuamos a evolução dos projetos do pipeline de Geração Centralizada, investindo no desenvolvimento dos projetos e obtenção das outorgas e pareceres de acesso, conforme comentando no Desempenho Operacional do Segmento de Geração e Transmissão.

#### Negócios em desenvolvimento

Em 2023 a Companhia investiu no desenvolvimento de novos negócios na Pacto Mobility e Pacto Telecom, no montante de R\$ 116 e R\$ 650, respectivamente.

#### Ativo imobilizado

Em 2023 a Companhia adquiriu uma nova sede corporativa na cidade de São Paulo-SP, com investimento de R\$ 2,2 milhões.

## Compromisso ESG

### Jornada ESG

O desenvolvimento sustentável é um pilar estratégico das operações do Grupo Pacto Energia, estando integrado a tomada de decisões estratégicas. Garantimos a geração de valor aos nossos acionistas através de negócios sustentáveis e de baixo impacto ambiental e social.

Os negócios do Grupo pela sua essência, baseados em energias renováveis, já possuem baixo impacto ambiental, porém, nosso compromisso vai além de fornecer energias renováveis. Pautamos nossa operação em net zero e assim estamos evoluindo.

Na esfera social, entendemos que somos corresponsáveis pelas comunidades e regiões onde operamos e como parte da nossa cultura, desenvolvemos projetos sociais de apoio para essas comunidades.

Nossa governança vem sendo amadurecida a cada ano e hoje possuímos um forte compromisso com a transparência, fato que em cadeia gera o desenvolvimento da governança. A Pacto divulga seus resultados ao público e terceiros interessados por iniciativa própria e entendemos que assim podemos facilitar o desenvolvimento de novos negócios.

Implantamos novas diretrizes internas e um comitê específico para os temas de ESG, buscando a melhoria contínua das nossas atividades, levando a cultura da Pacto a todos que se relacionam de alguma forma com os negócios do Grupo.

### Compromissos assumidos

- Fomento da Diversidade nos cargos de liderança;
- Continuar o processo de redução das nossas emissões relacionadas as operações do Grupo;
- Reforçar nossos indicadores internos de ESG, focando no retorno ambiental e social das ações.
- Destinar parte da receita dos novos projetos para desenvolvimento de ações sociais.

### Programa Impacto **#followthesun**

Reforçamos nossos compromissos com Responsabilidade Social através do Programa Impacto, onde são desenvolvidas ações com foco social, nas diversas comunidades onde possuímos operação.

Apresentamos na área de **Responsabilidade Social** deste relatório os projetos realizados pelo Grupo.



## Gestão Ambiental

### Riscos envolvidos

Um dos pilares mais relevantes nas operações da Pacto Energia é a preservação ambiental e mitigação dos impactos causados por nossas operações. Os processos relacionados ao tema são pautados pela Política de Meio Ambiente e a Política de Sustentabilidade.

As nossas operações possuem pela essência um baixo impacto ambiental, considerando que as fontes de energias objeto dos negócios do Grupo são renováveis, porém, durante a fase de construção e operação dos nossos ativos, a geração de efluentes, poluição do ar, destinação de resíduos e a reposição florestal são itens de riscos que monitoramos de forma contínua.

Todos os ativos do Grupo são avaliados por meio de estudos de impacto socioambiental, conduzidos e elaborados por consultorias independentes. Estes estudos são base do licenciamento ambiental para operação dos ativos e sempre selecionamos o caminho com menor impacto ambiental possível na construção e operação dos ativos. Em 2023 todos os ativos operacionais possuem licenciamento ambiental vigente.

Para o monitoramento contínuo das nossas atividades utilizamos controles sólidos e com alto rigor de qualidade. Este monitoramento é direcionado principalmente para: Efluentes líquidos, impactos no solo, resíduos, ruídos, qualidade do ar, qualidade da água e fauna terrestre e aquática.

### Impactos mitigados

**Impacto na fauna e flora local** – A instalação de painéis solares em áreas naturais pode interferir no habitat de espécies animais e vegetais, podendo resultar em perda de biodiversidade. Para mitigar esse risco, escolhemos locais de implantação seguindo critérios rígidos de baixo impacto, onde principalmente não devem gerar degradação da flora.

**Impacto na cadeia produtiva dos equipamentos** – Avaliamos nossos fornecedores e os impactos que causam, direcionando o emprego dos nossos recursos, preferencialmente, em fornecedores que possuam sólidas práticas sustentáveis.

**Impacto social** – A implantação dos nossos ativos podem impactar a comunidade local com os esforços necessários para conclusão das obras. Nossos investimentos são preferencialmente realizados em locais que não geram desconforto e transtornos aos residentes locais.

**Impactos dos resíduos gerados** – Um dos principais impactos ambientais causados pelos resíduos de obras é a poluição do solo. Quando esses resíduos são descartados de forma inadequada, podem contaminar o solo e prejudicar a qualidade do mesmo. Promovemos o descarte adequado, com separação dos resíduos por tipo de produto, mitigando este risco através da reciclagem e descarte adequado.

## Responsabilidade Social

### Compromisso social

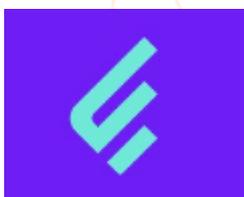
Nossos negócios possuem como premissa base o desenvolvimento social das comunidades onde operamos, mantendo um relacionamento pautado em transparência e ética, refletindo em relações positivas e duradouras entre as partes. Os recursos naturais que utilizamos são compartilhados a comunidade da região e a sua conservação e otimização de consumo são parte integrante dos nossos compromissos sociais.

### Projetos que apoiamos



#### Zero Summit

O Zero Summit é o primeiro evento da América Latina focado exclusivamente em tecnologias e ideias para um futuro com ZERO CARBONO. O evento promove a inovação e a informação como pilares corretos para que a sociedade alcance um futuro mais sustentável e melhor. A Pacto Energia apoia o evento desde sua criação e o CEO Rodrigo Pedroso é cofundador desta iniciativa.



#### Energy Future

A Energy Future é um Hub de Inovação focado no setor elétrico. Busca desenvolver soluções tecnológicas para o setor de energia, por meio da conexão com startups, ICTS empreendedores, empresas, indústria e consultorias. Anualmente é realizado o EF Summit, evento para se discutir o futuro do setor elétrico. Em 2023 o programa de chama setorial trabalho a abordagem de ESG no setor elétrico.

### Projetos desenvolvidos

#### Projeto Natal Iluminado

Objetivando promover a arrecadação de presentes de Natal para as crianças cadastradas no projeto social "Criança Feliz" do município de Coronel Vivida/PR, este projeto abrange crianças cujas famílias recebem auxílios de políticas públicas. Em dezembro de 2023 foram acolhidas 258 crianças através das "cartinhas ao Papai Noel", onde elas deixaram na árvore de Natal localizada na agência de atendimento da Pacto seus presentes desejados. Foram 125 famílias atendidas e impactadas positivamente com este projeto.

#### Projeto doação na fatura de energia, APAE / APMI / AVPA

O projeto foi pensado e desenvolvido com o objetivo de promover a arrecadação de forma contínua, doações às instituições cadastradas diretamente na fatura de energia. São beneficiadas instituições ligadas à saúde, bem-estar animal e de impacto social. Foram registradas 4.564 doações com valores diversos no ano de 2023, totalizando uma arrecadação em 2023 de R\$ 28.218,50, repassados integralmente às instituições.

## Estrutura de Governança

### Estrutura de Governança

A Pacto Energia desenvolve suas atividades com elevados padrões de governança, prezando sempre pela transparência como pilar fundamental das nossas relações de negócios.

Somos uma Companhia de capital fechado, e prezando pela transparência comentada, divulgamos todas nossas demonstrações financeiras auditadas, desde a criação da Pacto Energia S.A., holding do Grupo Pacto Energia.

Ressaltamos também o fato que em 2024, pelo quarto ano seguindo, somos auditados por uma Big 4, de forma trazer maior segurança aos nossos *stakeholders*.

Em 2023 passamos a apresentar trimestralmente as demonstrações contábeis intermediárias, revisadas pelos nossos auditores independentes.

Em 2023 instituímos o Conselho de Administração.

### Comitês executivos

Criamos e estamos em fase de implantação de 4 (quatro) comitês executivos que serão consultados nas demandas relevantes, relacionadas aos seus temas de atuação.

**Comitê de risco e crédito:** Analisa, critica e aprova a atualizações na política de exposição aos riscos de crédito das nossas Comercializadoras. Este comitê aprova também clientes que possam vir a ser uma exceção a política vigente. É composto por uma equipe multidisciplinar das áreas de comercialização e finanças.

**Comitê de ESG:** Analisar, criticar e aprovar projetos em desenvolvimento de novos negócios ou de apoio social, discutindo e avaliando seus impactos ambientais e sociais. É composto por um time multidisciplinar das áreas de engenharia, finanças e RH do Grupo.

**Comitê de auditoria:** Acompanhar o cumprimento das normas internas e legislações vigentes de forma assegurar a correta aplicação. Analisa e opina sobre transações relevantes foram do contexto operacional padrão. Acompanha o canal de denúncias e formaliza parecer sobre as denúncias reportadas.

**Comitê de novos negócios:** Analisar, criticar e aprovar novos projetos e novos negócios onde serão investidos os recursos do Grupo, garantindo que os recursos estão sendo alocados em projetos que atendem aos interesses do Grupo, Acionistas e demais *stakeholders*.

## Estrutura de Governança

### Diretoria Executiva

A Diretoria do Grupo em 31 de dezembro de 2023 era composta por 3 membros:

Diretor-Presidente (CEO) – Rodrigo Pedroso

Diretoria Administrativo Financeiro (CFO) – Ana Maria

Diretor de Engenharia – Diego Cunha

### Políticas e regimentos internos

As Políticas e Normas Internas do Grupo apresentam as diretrizes e ações a serem observadas para evitar que situações de corrupção ou de não conformidade ocorram nos negócios do Grupo, assegurando assim uma atuação de acordo com os princípios éticos e legislação aplicável.

Os normativos são estabelecidos e revisados com apoio do Comitê de Auditoria e dos Diretores e estão aderentes à legislação anticorrupção e às melhores práticas de integridade.

Em 2023 a Pacto revisou e possui vigente as seguintes Políticas e Normas Internas:

- Código de Conduta e Ética
- Política Anticorrupção, brindes e conflito de interesses
- Política de Sustentabilidade
- Política de Meio Ambiente
- Política de Crédito
- Política de Gestão de Riscos
- Política de Tesouraria
- Política de Pagamentos
- Política de Marketing
- Política de Segurança da Informação
- Política de Transações Intercompany
- Norma de Recrutamento e Seleção
- Política de Cargos e Salários
- Política de Participação nos Lucros
- Política de Representações e Viagens
- Política de Inovação

### Canal de Integridade

A Pacto possui um canal de integridade seguro, confidencial e independente. Os colaboradores e terceiros que prestam serviços ao Grupo são orientados a denunciar qualquer atitude que potencialmente esteja em desacordo com o Código de Conduta ou legislação vigente. Esta orientação é reforçada constantemente através de comunicações e treinamentos.

Acesse aqui o nosso **Canal de Integridade**

## Desempenho do Setor Elétrico

### Comportamento do Setor

O setor elétrico viu uma expansão significativa em termos de novas fontes de geração de energia, diversificando sua matriz energética e a tornando mais sustentável através de geração solar e eólica. Vivenciamos um período úmido expressivamente acima da média, com a recuperação dos níveis dos reservatórios como há muito não se via nos últimos anos. Esta recuperação gerou flutuação relevante no preço da energia comercializada, devido ao aumento da oferta e o lastro trazido pela geração hidro.

O mercado de micro e minigeração distribuída passou por um momento de transição, com a aprovação da Lei 14.300/2022. Foi necessário reavaliar o modelo de operação proposto para os projetos em fase de desenvolvimento, avaliar os possíveis impactos em cada negócio relacionado.

### Nosso diferencial

Na comercialização, desenvolvemos ferramentas de análise de mercado e meteorologia que nos auxiliaram na tomada de decisão para entrar e sair das posições, de forma que estas decisões são 100% fundamentadas com auxílio de dados, tornando as operações mais assertivas. Este investimento proporcionou o aumento de nossas margens e melhoria da eficiência, aumentando os resultados com menores volumes operacionalizados.

Nos projetos de geração distribuída, refinamos os entendimentos do marco regulatório, aprimorando a análise de cenários e rentabilidade dos projetos.

Em Geração Centralizada obtivemos Outorga de 5 dos nossos projetos de GC, totalizando 3,6 GWp alocados nos estados de Minas Gerais e Piauí.

Expandimos nossa participação no mercado de implantação de usinas solares, decorrente da oportunidade de mercado identificada em função das mudanças ocorridas nos últimos 2 anos.

### Ambiente regulatório

Em 2023, observamos preços de curto prazo em níveis baixos e um aumento na capacidade de geração nacional. No entanto, há incerteza no ambiente regulatório. O modelo precisa ser revisto para acomodar o avanço da geração incentivada por subsídios às fontes renováveis. Manter o custo marginal de operação próximo de zero não é suficiente para sustentar todo o sistema ou manter todas as classes de agentes financeiramente viáveis a longo prazo

### Expectativa para 2024

Para 2024 a expectativa é de que haja maior volatilidade no PLD da energia para o segmento de comercialização. Caso o período de chuvas ocorra dentro do esperado atualmente, projetamos um PLD médio anual próximo de R\$ 90,00/MWh.

## Auditoria Independente

A Companhia celebrou contrato com a Ernst Young Auditores Independentes (EY) para prestação de serviços de auditoria independente de suas demonstrações contábeis do exercício de 2023.

A política de contratação adotada pela Companhia atende aos princípios que preservam a independência do auditor de acordo com as normas vigentes que, por sua vez, determinam principalmente que o auditor não deve auditar seu próprio trabalho, nem exercer funções gerenciais para seu cliente ou promover os seus interesses.

## Grupo Pacto

Há anos a **Pacto Energia** se estabeleceu como **referência** em energia sustentável no Brasil, uma empresa de infraestrutura direcionada à uma economia de baixo carbono, mas claro não pararíamos por aí.

Começamos 2024 com grandes novidades, a Pacto Energia agora é **Grupo Pacto**, um grupo forte que unifica nossas soluções energéticas como um **one stop shop** de energia sustentável!

Nossas soluções em **Geração, Transmissão, Comercialização e Distribuição** continuam crescendo e garantindo energia limpa, acessível e de qualidade para todos nossos clientes e parceiros.

Além disso, nossas soluções de **Mobilidade Urbana e Telecom** seguem inovando!

Nos escopos 1 e 2, somos a **primeira empresa Telecom NetZero do mundo!** Unindo comunicação e sustentabilidade com um serviço de qualidade e personalizado.

Nossa solução de mobilidade urbana (Pacto Mobility) é **primeira** empresa do segmento a oferecer suporte e tecnologia **100% nacionais!** Garantindo que nossos clientes tenham todas suas necessidades atendidas com maior agilidade e qualidade.

Continuamos nos esforçando para entregar sempre as melhores soluções em energia, por isso, adotamos práticas sólidas de **governança corporativa**, incluindo a implementação do Conselho de Administração e Comitês de ESG, Risco e Crédito, Auditoria e Novos Negócios.

**Grupo Pacto, a energia do futuro, HOJE!**





**Demonstrações Financeiras  
Individuais e Consolidadas**

**Pacto Energia S.A.**

31 de dezembro de 2023  
com relatório do auditor independente

## Sumário

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas individuais e consolidadas	1
Balancos patrimoniais	4
Demonstrações dos resultados	6
Demonstrações dos resultados abrangentes	7
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	8
Demonstrações dos fluxos de caixa	9
Demonstração do valor adicionado	10
Notas explicativas às demonstrações financeiras	
1. Contexto operacional	11
2. Base para elaboração e apresentação das demonstrações financeiras	14
3. Políticas contábeis	15
4. Caixa e equivalentes de caixa	22
5. Contas a receber (Consolidado)	22
6. Partes relacionadas	23
7. Dividendos a receber (Controlada)	24
8. Investimentos e Perda com investimentos	25
9. Imobilizado (Consolidado)	28
10. Empréstimos e financiamentos	29
11. Fornecedores (Consolidado)	30
12. Provisão para contingências (Consolidado)	30
13. Adiantamento de clientes	31
14. Patrimônio líquido	31
15. Receitas (Consolidado)	33
16. Custo de vendas (Consolidado)	33
17. Despesas administrativas e gerais	33
18. Resultado financeiro	34
19. Imposto de renda e contribuição social (Consolidado)	34
20. Valor justo na compra e venda de energia (Consolidado)	35
21. Gerenciamento de risco e gestão de instrumentos financeiros	36
22. Demonstrações dos fluxos de caixa	39
23. Seguimento de negócio	39
24. Compromissos futuros	42
25. Cobertura de seguros	42
26. Eventos subsequentes	42



## **Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Aos administradores e acionistas  
**Pacto Energia S.A.**  
Aparecida de Goiânia-GO

### **Opinião**

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Pacto Energia S.A. (“Pacto” ou “Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2023, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*.

### **Base para opinião**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião

### **Outros assuntos**

#### **Demonstrações do valor adicionado**

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações contábeis e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado, individual e consolidada, foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

## **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor**

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante.

## **Responsabilidades da administração pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)* e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

## **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

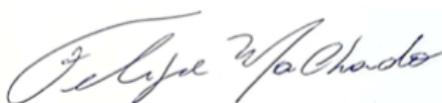
Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e de suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com a administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Goiânia, 04 de abril de 2024.



Felipe Machado Oliveira  
Contador CRC - GO-022208/O

## Balanços Patrimoniais

Em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022  
(Em milhares de reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2023	2022	2023	2022
<b>Ativo</b>					
<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes a caixa	4	786	1.239	18.557	9.428
Contas a receber	5	21	102	19.596	39.004
Estoques		-	-	5.853	4.323
Tributos a recuperar		99	-	3.580	5.194
Valor justo na compra e venda de energia	20	-	-	24.710	71.351
Partes relacionadas	6	546	769	434	769
Dividendos a receber	7	378	2.773	-	-
Outros créditos		25	16	788	2.134
		<b>1.855</b>	<b>4.899</b>	<b>73.518</b>	<b>132.203</b>
<b>Não circulante</b>					
<b>Realizável a longo prazo</b>					
Valor justo na compra e venda de energia	20	-	-	22.311	10.892
Partes relacionadas	6	2.814	200	5.828	2.283
Outros créditos		54	50	479	170
Investimentos	8	68.864	58.196	8.407	7.362
Intangível		-	-	247	54
Imobilizado	9	-	-	38.414	31.594
		<b>71.732</b>	<b>58.446</b>	<b>75.686</b>	<b>52.355</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>73.587</b>	<b>63.345</b>	<b>149.204</b>	<b>184.558</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.



## Balanços Patrimoniais (continuação)

Em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022  
(Em milhares de reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2023	2022	2023	2022
<b>Passivo</b>					
<b>Circulante</b>					
Fornecedores	11	21	9	19.620	30.819
Empréstimos e financiamentos	10	491	724	11.126	6.117
Tributos a recolher		223	222	979	725
Tributos diferidos	19	-	-	4.918	10.775
Obrigações sociais e trabalhistas		-	-	356	278
Valor justo na compra e venda de energia	20	-	-	22.298	66.122
Partes relacionadas	6	-	-	4	-
Dividendos a pagar		-	-	172	563
Adiantamentos de clientes	13	-	-	16.240	17.243
Obrigações por arrendamentos		-	-	8	-
Outras obrigações		429	-	547	280
		<b>1.164</b>	<b>955</b>	<b>76.268</b>	<b>132.922</b>
<b>Não circulante</b>					
Empréstimos e financiamentos	10	-	753	13.440	17.969
Partes relacionadas	6	49.830	42.034	53	68
Valor justo na compra e venda de energia	20	-	-	12.794	6.718
Tributos diferidos	19	-	-	4.736	8
Provisão para contingências	12	-	-	1.578	1.495
Obrigações por arrendamentos		-	-	196	-
Provisão para perdas com investimentos	8	-	-	1	163
Adiantamento de clientes	13	-	-	6.584	-
		<b>49.830</b>	<b>42.787</b>	<b>39.382</b>	<b>26.421</b>
<b>Patrimônio líquido</b>					
Capital social	14	8.333	8.000	8.333	8.000
Reserva de capital		-	1.180	-	1.180
Reservas de lucros		9.638	5.801	9.638	5.801
		<b>17.971</b>	<b>14.981</b>	<b>17.971</b>	<b>14.981</b>
Adiantamento para futuro aumento de capital		4.622	4.622	4.622	4.622
		<b>22.593</b>	<b>19.603</b>	<b>22.593</b>	<b>19.603</b>
Participação de não controladores		-	-	10.961	5.612
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>22.593</b>	<b>19.603</b>	<b>33.554</b>	<b>25.215</b>
<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>		<b>73.587</b>	<b>63.345</b>	<b>149.204</b>	<b>184.558</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.



## Demonstrações dos resultados

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto lucro por ação, expresso em reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2023	2022	2023	2022
Receitas	15	-	-	217.697	291.246
Custos das vendas	16	-	-	(204.647)	(268.556)
Variação no valor justo na compra e venda de energia	20	-	-	2.298	(5.694)
<b>Lucro bruto</b>		-	-	<b>15.348</b>	<b>16.996</b>
<b>Despesas operacionais</b>					
Despesas administrativas e gerais	17	(209)	(204)	(10.188)	(6.805)
Resultado da equivalência patrimonial	8	2.557	6.523	1.168	389
Outras receitas e despesas, líquidas		314	(632)	2.386	1.736
		<b>2.662</b>	<b>5.687</b>	<b>(6.634)</b>	<b>(4.680)</b>
<b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>		<b>2.662</b>	<b>5.687</b>	<b>8.714</b>	<b>12.316</b>
<b>Resultado financeiro</b>	18				
Receitas financeiras		304	132	1.261	496
Despesas financeiras		(159)	(414)	(4.901)	(4.021)
		<b>145</b>	<b>(282)</b>	<b>(3.640)</b>	<b>(3.525)</b>
<b>Lucro antes do IRPJ e da CSLL</b>		<b>2.807</b>	<b>5.405</b>	<b>5.074</b>	<b>8.791</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	19				
Corrente		-	-	(2.203)	(1.521)
Diferido		-	-	126	(1.332)
		-	-	<b>(2.077)</b>	<b>(2.853)</b>
<b>Lucro líquido do exercício</b>		<b>2.807</b>	<b>5.405</b>	<b>2.997</b>	<b>5.938</b>
<b>Resultado atribuível aos:</b>					
Acionistas controladores				2.807	5.405
Acionistas não controladores				190	533
Lucro líquido do exercício				<b>2.997</b>	<b>5.938</b>
<b>Lucro por ações atribuíveis aos acionistas da Companhia durante o exercício (expresso em R\$ por ação)</b>					
Quantidade de ações				8.467.000	8.000.000
Lucro por ação				0,35	0,68

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.



## Demonstrações dos resultados abrangentes

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Lucro líquido do exercício	2.807	5.405	2.997	5.938
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
<b>Resultado abrangente do exercício</b>	<b>2.807</b>	<b>5.405</b>	<b>2.997</b>	<b>5.938</b>
<b>Resultado atribuível aos:</b>				
Acionistas controladores			2.807	5.405
Acionistas não controladores			190	533
			<b>2.997</b>	<b>5.938</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.



## Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais)

	Controladora									Consolidado	
	Notas	Capital social	Transações de capital	Reservas de lucros		Lucros acumulados	Subtotal	Adiantamento para futuro aumento de capital	Subtotal	Participação dos não controladores	Total do patrimônio líquido
				Reserva legal	Retenção de lucros						
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>14</b>	<b>8.000</b>	<b>1.500</b>	<b>736</b>	<b>1.945</b>	-	<b>12.181</b>	-	<b>12.181</b>	<b>5.717</b>	<b>17.898</b>
Ajustes de exercícios anteriores	-	-	-	-	-	-	-	4.622	4.622	-	4.622
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	5.405	5.405	-	5.405	533	5.938
efeitos de transações entre sócios	-	-	(320)	-	-	-	(320)	-	(320)	(638)	(958)
Reserva legal	-	-	-	270	-	(270)	-	-	-	-	-
Dividendos mínimos obrigatórios	-	-	-	-	(1.001)	(1.284)	(2.285)	-	(2.285)	-	(2.285)
Retenção de lucros	-	-	-	-	3.851	(3.851)	-	-	-	-	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>		<b>8.000</b>	<b>1.180</b>	<b>1.006</b>	<b>4.795</b>	-	<b>14.981</b>	<b>4.622</b>	<b>19.603</b>	<b>5.612</b>	<b>25.215</b>
Aumento de capital	-	67	-	-	-	-	67	-	67	-	67
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.159	5.159
Reclassificação	-	-	(1.180)	-	-	1.180	-	-	-	-	-
Efeitos de transações entre sócios	14.a	266	-	-	-	(222)	44	-	44	-	44
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	2.807	2.807	-	2.807	190	2.997
Destinação do lucro:	14.c	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva legal	-	-	-	140	-	(140)	-	-	-	-	-
Dividendos mínimos obrigatórios	-	-	-	-	-	(133)	(133)	-	(133)	-	(133)
Retenção de lucros	-	-	-	-	3.697	(3.697)	-	-	-	-	-
Outros	8.b	-	-	-	-	205	205	-	205	-	205
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>		<b>8.333</b>	<b>-</b>	<b>1.146</b>	<b>8.492</b>	<b>-</b>	<b>17.971</b>	<b>4.622</b>	<b>22.593</b>	<b>10.961</b>	<b>33.554</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.



## Demonstrações dos fluxos de caixa

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
<b>Atividades operacionais:</b>				
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	2.807	5.405	5.074	8.791
<b>Ajustes para reconciliar o lucro antes do imposto de renda e contribuição social ao caixa:</b>				
Depreciações e amortizações	-	-	563	1.717
Resultado da equivalência patrimonial	(2.557)	(6.523)	(1.168)	(389)
Baixa de ativo imobilizado	-	-	174	168
Juros sobre empréstimos e financiamentos	97	388	3.757	3.274
Variação no valor justo dos contratos futuros de comercialização de energia	-	-	(2.298)	5.694
Provisão de receitas não faturadas	-	-	-	(30.564)
Provisão de custos sobre vendas não faturadas	-	-	-	43.485
Provisões para créditos de liquidação duvidosa	-	-	438	33
Provisões para contingências	-	-	83	-
Outros	-	-	(1.734)	-
	347	(730)	4.889	32.209
<b>(Acréscimo) decréscimo em ativos</b>				
Contas a receber	(81)	164	18.970	65.626
Variação no valor justo dos contratos futuros de comercialização de energia	-	-	-	581
Estoques	-	-	(1.530)	(442)
Tributos a recuperar	-	-	712	2.918
Outros créditos	(12)	464	1.037	(1.480)
<b>Acréscimo (decréscimo) em passivos</b>				
Fornecedores	12	(16)	(9.613)	(76.242)
Obrigações sociais e trabalhistas	-	-	78	75
Tributos a recolher	(1)	1	(117)	(4.258)
Adiantamentos de clientes	-	-	5.581	(2.313)
Outras obrigações	429	(1.001)	(38)	7.969
	347	(388)	15.080	(7.566)
Pagamento de imposto de renda e contribuição social	-	-	(2.060)	(1.608)
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais</b>	<b>694</b>	<b>(1.118)</b>	<b>17.909</b>	<b>23.035</b>
<b>Atividades de investimento</b>				
Aporte de capital em investidas	(10.255)	(21.845)	(248)	(496)
Dividendos recebidos de investidas	2.349	-	357	-
Adição de imobilizado	-	-	(7.557)	(13.826)
Adição de intangível	-	-	(193)	(54)
<b>Caixa líquido gerado aplicado nas atividades de investimento</b>	<b>(7.906)</b>	<b>(21.845)</b>	<b>(7.641)</b>	<b>(14.376)</b>
<b>Atividades de financiamento</b>				
Captação de empréstimos e financiamentos	-	-	4.797	8.473
Pagamento de principal de empréstimos e financiamentos	(986)	(3.339)	(4.926)	(6.308)
Pagamento de juros de empréstimos e financiamentos	(97)	(388)	(3.148)	(3.274)
Partes relacionadas	7.642	29.166	(3.221)	(3.211)
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	5.159	-
Dividendos pagos	(133)	(2.661)	(133)	(2.098)
Aporte de capital	333	-	333	-
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) das atividades de financiamento	6.759	22.778	(1.139)	(6.418)
<b>Acréscimo (decréscimo) no caixa e equivalentes a caixa</b>	<b>(453)</b>	<b>(185)</b>	<b>9.129</b>	<b>2.241</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>				
No início do exercício	1.239	1.424	9.428	7.187
No final do exercício	786	1.239	18.557	9.428
<b>Acréscimo (decréscimo) no caixa e equivalentes a caixa</b>	<b>(453)</b>	<b>(185)</b>	<b>9.129</b>	<b>2.241</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Demonstrações do valor adicionado

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
<b>Receitas</b>				
Vendas de mercadorias produtos e serviços	-	-	245.598	368.114
Perda esperada com créditos de liquidação duvidosa	-	-	(438)	(33)
Outras receitas	295	(632)	3.533	1.736
	<b>295</b>	<b>(632)</b>	<b>248.693</b>	<b>369.817</b>
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>				
Custo dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	-	-	(202.382)	(315.614)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(117)	199	(6.062)	(3.781)
	<b>(117)</b>	<b>199</b>	<b>(208.444)</b>	<b>(319.395)</b>
<b>Valor adicionado bruto</b>				
Depreciação e amortização	-	-	(563)	(1.756)
<b>Valor adicionado produzido pela Companhia</b>	-	-	<b>(563)</b>	<b>(1.756)</b>
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>				
Resultado de equivalência patrimonial	2.557	6.523	1.168	389
Receitas financeiras	304	132	1.263	496
	<b>2.861</b>	<b>6.655</b>	<b>2.431</b>	<b>885</b>
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>	<b>3.039</b>	<b>6.222</b>	<b>42.117</b>	<b>49.551</b>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>	<b>3.039</b>	<b>6.222</b>	<b>42.117</b>	<b>49.551</b>
<b>Pessoal</b>				
Remuneração direta	-	-	3.050	1.309
Benefícios	67	10	921	605
FGTS	-	-	179	109
	<b>67</b>	<b>10</b>	<b>4.150</b>	<b>2.023</b>
<b>Impostos, taxas e contribuições</b>				
Federais	-	-	27.849	39.617
Estaduais	-	-	257	704
Municipais	-	-	214	39
Outros tributos	6	14	860	281
	<b>6</b>	<b>14</b>	<b>29.180</b>	<b>40.641</b>
<b>Remuneração de capitais de terceiros</b>				
Juros, variações cambiais e outros	159	793	4.902	773
Aluguéis	-	-	888	176
	<b>159</b>	<b>793</b>	<b>5.790</b>	<b>949</b>
<b>Remuneração de capitais próprios</b>				
Dividendos e juros sobre capital próprio distribuídos	133	1.284	133	1.284
Lucros retidos do exercício	2.674	4.121	2.864	4.654
	<b>2.807</b>	<b>5.405</b>	<b>2.997</b>	<b>5.938</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 1. Contexto operacional

A Pacto Energia S.A. (individualmente “Companhia” ou em conjunto com suas controladas “Grupo”) é uma sociedade anônima de capital fechado constituída em 21 de junho de 2017 e possui como principal atividade a participação societária em outras empresas.

Atualmente, em conjunto com suas controladas, oferece um amplo leque de produtos e serviços no mercado brasileiro de energia elétrica e telecomunicações.

Estas demonstrações financeiras da controladora e consolidadas abrangem a Companhia e suas controladas diretas e indiretas (conjuntamente referidas como “Grupo”). Abaixo estão apresentadas as principais empresas do Grupo:

#### **Pacto Comercializadora de Energia e Gás Natural S.A.**

Constituída em 09 de Setembro de 2015, com sede na cidade de Goiânia- GO, e tem como atividades: i) a comercialização de energia elétrica (compra e venda), atuando como agente comercializador, nos termos da resolução 265 de 13 de agosto de 1998 da Agência Nacional de Energia Elétrica - ANEEL; ii) importação e exportação de energia elétrica, também nos termos da resolução 265/98 da ANEEL e; iii) prestação de serviços de consultoria, representação de agentes, intermediação de compra e venda de energia elétrica, gás natural, tanto no mercado interno, bem como na importação e exportação.

A partir de 01/01/2024 a empresa Pacto Comercializadora de Energia Elétrica e Gás Natural Ltda, inicia sua atuação no mercado livre de energia varejista oferecendo uma ampla gama de serviços inovadores, promovendo uma competição saudável e beneficiando os consumidores com maior escolha e eficiência energética.

#### **Pacto Geração e Transmissão S.A.**

Constituída em 2014, também tem sede na cidade de Goiânia-GO. Tem como atividades: i) a participação em outras sociedades empresárias nas áreas de geração, transmissão e comercialização; ii) produção, geração distribuição e comercialização de energia e; iii) a comercialização no atacado de energia elétrica.

A Pacto Geração e Transmissão é especialista no desenvolvimento de projetos de geração de energia renovável “greenfied” e na participação em leilões de transmissão. Seu modelo de negócios implica desde encontrar uma área com o perfil adequado para geração, fazer as medições, projetos e licenciamentos necessários para deixar o projeto pronto no estágio “ready to build” (aprovação pela ANEEL, licenças ambientais, autorização dos estados e municípios, etc.) possibilitando a entrada de um investidor e/ou acesso ao mercado de capitais para então participar, tanto de leilões no ambiente regulado (ACR) quanto de concorrências para contratos de venda de energia no mercado livre (ACL).

A Pacto Geração e Transmissão S.A. possui participações acionárias na Belmonte I Energia SPE Ltda e Belmonte II Energia SPE Ltda., empresas em fase pré-operacional, e nas transmissoras Rio Claro II SPE Ltda. e Cruz Alta II SPE Ltda.

#### **Pacto Geração Distribuída Ltda.**

Constituída em 05 de outubro de 2016, com sede na cidade de Goiânia-GO. Tem como atividades o desenvolvimento, venda, instalação, operação e manutenção de sistemas de geração de energia elétrica solar fotovoltaico, eólico, hidrelétrico e de cogeração qualificada, com potência abaixo de 5MW (cinco megawatts).



**Notas explicativas às demonstrações financeiras**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Pacto Geração Distribuída S.A. possui participações acionária em seis usinas de geração fotovoltaicas, são elas: Capim Branco II Energia Solar SPE Ltda., DP1 Energia Solar SPE Ltda., DP3 Energia Solar SPE Ltda., DP3 Energia Solar SPE Ltda., UFV RS Energia Solar SPE Ltda. e Inhumas I Geração de Energia Solar SPE Ltda., as usinas possuem capacidade operacional de 5,9MWp, 0,9MWp, 1,19MWp, 1,16MWp e 0,37MWp, respectivamente.

**Pacto Esco S.A.**

Ainda não operacional, foi constituída em 11 de janeiro de 2017, com sede na cidade de Aparecida de Goiânia-GO. Tem como atividades: i) medição de consumo de energia elétrica, gás e água, venda de produtos e prestação de serviços referentes a projetos de eficiência energética, e de consumo de água e gás e; ii) aluguel de outras máquinas e equipamentos industriais.

**Pacto Indústria Ltda.**

Foi constituída em 11 de janeiro de 2017, com sede na cidade de Goiânia-GO, e tem como principais atividades: i) fabricação de aparelhos, módulos, painéis de comando de usinas e equipamentos; ii) fabricação de inversores; iii) fabricação de estruturas metálicas, motores e turbinas, peças e acessórios; iv) fabricação de equipamentos hidráulicos e pneumáticos; v) fabricação de geradores de corrente contínua e alternada, peças e acessórios; vi) fabricação de medidores de energia; vii) comércio atacadista de máquinas e equipamentos para uso industrial, partes e peças, importação e exportação, viii) serviços de instalações e manutenção de sistemas de geração de energia; ix) construção de estações e redes de distribuição de energia elétrica; x) instalação e manutenção elétrica; xi) desenvolvimento e licenciamento de programas de computador não-customizáveis; xii) suporte técnico, manutenção e outros serviços em tecnologia da informação; e xiii) desenvolvimento de programas de computador sob encomenda. Possui o nome fantasia de "Easy Solar".

A Pacto Indústria S.A. possui participação acionária na 77 Sol Tecnologia S.A.

**Pacto Soluções em Energia S.A.**

Foi constituída em 21 de junho de 2018, com sede na cidade de Arapoti-PR. Tem como atividades: i) intermediação de negócios relacionados à comercialização de energia elétrica; ii) prestação de serviços de consultoria e assessoria relacionados a comercialização de energia elétrica; iii) participação em sociedades, como sócia ou acionista.

**W2E Digital S.A.**

Constituída em 25 de maio de 2018, com sede na cidade de São Paulo-SP. Tem como atividades: i) gestão de uma plataforma digital de créditos de energia, visando a prestação de serviços em todas as áreas de interesse das partes associadas em todo território nacional; ii) participação em sociedades, como sócia ou acionista

**Evolution Comercializadora de Energia Elétrica e Gás Natural Ltda.**

Foi constituída em 18 de junho de 2019, com sede na cidade de São Paulo-SP, e tem como atividades: i) a comercialização de energia elétrica (compra e venda), atuando como agente comercializador, nos termos da resolução 265 de 13 de agosto de 1998 da Agência Nacional de Energia Elétrica - ANEEL; ii) importação e exportação de energia elétrica, também nos termos da resolução 265/98 da ANEEL e; iii) prestação de serviços de consultoria, representação de agentes, intermediação de compra e venda de energia elétrica, gás natural, tanto no mercado interno, bem como na importação e exportação.

A Empresa teve suas atividades suspensas em 2023, onde a Administração estuda um negócio a ser desenvolvido pela Evolution voltado a abertura do Mercado Livre de Energia aos clientes de baixa tensão. A Evolution conta com suporte financeiro do seu acionista controlador, principalmente através de adiantamentos para futuro aumento de capital, quando necessário



**Notas explicativas às demonstrações financeiras**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**Energy Serviços Digitais Ltda.**

Foi constituída em 21 de maio de 2019, com sede na cidade de São Paulo-SP. A empresa investe no desenvolvimento de uma plataforma programada em “blockchain” chamada EnergyBank, que permitirá que pessoas físicas e jurídicas realizem negociação de energia no mercado livre ‘ACL’ através de um “home-broker”. O aplicativo que poderá ser baixado na Google Play e AppStore é também uma fintech que possibilita o usuário ter acesso a uma conta digital podendo realizar transferências entre contas, pagamentos, recargas de celulares e outros serviços.

**Power Labs Participações Ltda.**

Foi constituída em 20 de agosto de 2019, com sede na cidade de São Paulo-SP. A Power Labs é uma holding de investimentos que tem por objetivo exclusivo fomentar a aceleração de startups desenvolvidora de projetos de inovação tecnológica voltado a energias renováveis e não renováveis, por meio de (i) participação societária como sócia ou acionista no capital social das startups e/ou (ii) realização de investimentos, seja por meio de capital, dívida, capitalização, financiamento de qualquer natureza, emissão ou subscrição de ativos financeiros valores mobiliários, realização de financiamento coletivo (crowdfunding), (iii) disponibilização de espaços físicos e/ou (iv) disponibilização, de forma direta ou indireta, de assessoria jurídica consultiva e regulatória, financeira, administrativa, tecnológica, operacional ou de marketing.

**Pacto Energia e Manutenções Ltda.**

Foi constituída em 7 de novembro de 2019, com sede na cidade de São Paulo-SP. A Pacto Energia tem por objeto social: Instalação e manutenção elétricas, outras obras de engenharia civil, construção de estações e redes de distribuições elétricas, instalações hidráulicas, sanitárias e de gás, comércio varejista de artigos de iluminação, de ferragens e ferramentas, de material elétrico, de material hidráulico, aluguel de máquinas e equipamentos, serviços de engenharia, instalação de equipamentos e industriais, serviços de limpeza e de jardinagem.

**Pacto Distribuição Ltda.**

Foi Constituída 2 de julho de 2015, com sede na cidade de Goiânia-GO. A Pacto Distribuição Ltda. tem como principal atividade em participação de capitais próprios em outras sociedades empresárias nas áreas de geração, transmissão, comercialização e distribuição de energia elétrica.

**Pacto SP Energia I Ltda e Cantareira Energia S.A.**

A Pacto SP Energia I Ltda. foi constituída em 18 de agosto de 2022 como uma SPE destinada ao projeto de geração fotovoltaica no âmbito do chamamento público nº 04236/21 lançado pela SABESP, ao qual resultou na parceria formalizada através da criação da Cantareira Energia S.A.

Em 28 de outubro de 2022 foi constituída a Cantareira Energia S.A., com objeto social de desenvolver, produzir e comercializar energia fotovoltaica; comercializar, comprar e vender energia; realizar a locação, comodato e arrendamento de ativos próprios ou de terceiros; realizar operação de manutenção de plantas de geração de energia; e obter participação em outras empresas. O Grupo detém 51% das ações ordinárias nominativas e sem valor nominal através da sua subsidiária Pacto SP Energia I Ltda., sendo que a SABESP detém os outros 49%. Em 31 de dezembro de 2022 as operações ainda não haviam sido iniciadas.

**Pacto Mobility Ltda.**

A Pacto Mobility Ltda. foi constituída em 14 de fevereiro de 2023. A empresa é focada em soluções de carregamento para veículos elétricos, fornecendo carregadores veiculares elétricos e demais soluções relacionadas. A participação é mantida pela controlada Pacto Indústria Ltda.



**Notas explicativas às demonstrações financeiras**  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **Abertura do Mercado Livre de Energia Varejista**

O Mercado Livre de Energia Varejista é uma plataforma que permite aos consumidores escolherem seus fornecedores de energia elétrica, em vez de estarem restritos aos serviços das concessionárias locais. Isso proporciona maior liberdade de escolha, competitividade e potencial para economias significativas nos custos de energia.

#### **Benefícios para consumidores e empresas**

- **Escolha Ampliada:** Os consumidores e empresas agora têm a liberdade de selecionar fornecedores de energia com base em suas necessidades específicas, seja em termos de preço, fontes renováveis, ou outros critérios.
- **Competitividade:** A entrada de novos fornecedores no mercado promove a competitividade, levando a preços mais competitivos e serviços aprimorados.
- **Inovação:** A abertura do mercado estimula a inovação, com empresas buscando oferecer soluções energéticas mais eficientes e sustentáveis.

#### **Impacto no Setor Energético**

A abertura do Mercado Livre de Energia Varejista tem o potencial de redefinir o panorama do setor energético. Concessionárias tradicionais enfrentarão pressões para melhorar seus serviços e preços, enquanto novos participantes trarão uma gama diversificada de ofertas para atender às demandas do mercado.

A inauguração do Mercado Livre de Energia Varejista representa um passo significativo em direção a um setor energético mais dinâmico, competitivo e sustentável. Espera-se que essa mudança beneficie consumidores, empresas e o meio ambiente, impulsionando a inovação e a eficiência em toda a cadeia de valor da energia elétrica.

#### **Autorização para emissão das demonstrações financeiras**

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023 foram concluídas e autorizadas pela administração da Companhia para a emissão em 04 de abril de 2024.

## **2. Base para elaboração e apresentação das demonstrações financeiras**

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao ano findo em 31 de dezembro de 2023 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e IFRS, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos, e com base na premissa de continuidade operacional do Grupo. Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela administração em sua gestão das atividades da Companhia, conforme Orientação Técnica OCPC 07.

A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras consolidadas, estão divulgadas em suas respectivas notas explicativas.

Nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia, as Controladas são contabilizadas pelo método de equivalência patrimonial.



**Notas explicativas às demonstrações financeiras**  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### Base de consolidação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas incluem as operações da Companhia e suas controladas, todas situadas no Brasil, apresentadas a seguir:

	<u>Participação - %</u>
<b>Controladas</b>	
Pacto Comercializadora de Energia e Gás Natural S.A. (Pacto Comercializadora S.A.)	98,40%
Evolution Comercializadora de Energia Elétrica e Gás Natural Ltda. (Evolution Comercializadora Ltda.)	100,00%
Pacto Geração Distribuída S.A.	100,00%
Pacto Geração e Transmissão S.A.	100,00%
Pacto Indústria Ltda.	100,00%
Pacto Soluções em Energia S.A.	95,00%
Pacto Esco S.A.	100,00%
Power Labs Participações Ltda.	90,00%
W2E Digital S.A.	100,00%
Pacto Distribuição Ltda.	100,00%
Pacto Engenharia Construção e Manutenção Ltda.	100,00%
Pacto Telecom Ltda.	100,00%
Pacto SP Energia I Ltda.	80,00%
Energy Serviços Digitais Ltda.	100,00%
Capim Branco Energia Solar SPE Ltda.	75,00%
DP1 Energia Solar SPE Ltda.	100,00%
DP2 Energia Solar SPE Ltda.	100,00%
DP3 Energia Solar SPE Ltda.	100,00%
UFV RS Energia Solar SPE Ltda.	100,00%
Salto da Alemoa Energética Ltda.	100,00%
Cantareira Energia S.A.	51,00%
Curió Energia Solar SPE Ltda.	100,00%
Irerê Energia Solar SPE Ltda.	100,00%
Acauã Energia Solar SPE Ltda.	100,00%
Biguá Energia Solar SPE Ltda.	100,00%
Pacto Mobility Ltda.	50,00%
Belmonte I Energia SPE Ltda.	100,00%
Belmonte II Energia SPE Ltda.	100,00%
Edge SP investimentos S.A.	100,00%
MG I Energia Solar SPE S.A.	100,00%
<b>Controladas em conjunto</b>	
77 Sol Tecnologia S.A.	27,07%
<b>Coligadas</b>	
MEZ 3 Energia S.A.	4,20%
MEZ 4 Energia S.A.	4,25%
Inhumas I Geração de Energia SPE Ltda	10,00%

### 3. Principais práticas contábeis

#### a. Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa são classificados em conformidade com seu prazo de realização, sendo demonstrados ao custo de aquisição, acrescidos, nos casos dos investimentos financeiros, dos rendimentos auferidos até as datas de encerramento dos exercícios e deduzidos, quando aplicável, de provisão para ajuste ao seu valor líquido de realização.



**Notas explicativas às demonstrações financeiras**  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**b. Contas a receber**

As contas a receber são registradas e mantidas no balanço pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos e deduzidas da provisão para créditos de liquidação duvidosa, quando aplicáveis. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante. Caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante.

**c. Investimentos em coligadas e controladas**

**Investimentos em coligadas**

Os investimentos da Companhia e de suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

A demonstração do resultado reflete a parcela dos resultados das operações das investidas. Os ganhos e perdas não realizados, resultantes de transações entre a Companhia e as coligadas, quando aplicável, são eliminados de acordo com a participação mantida nas coligadas.

A participação societária nas coligadas é demonstrada na Nota 2.3.

As demonstrações financeiras das coligadas são elaboradas para o mesmo período de divulgação que a Companhia. Quando necessário, são efetuados ajustes para que as políticas contábeis estejam de acordo com as adotadas pela Companhia. Após a aplicação do método da equivalência patrimonial, a Companhia e suas controladas determinam se é necessário reconhecer perda adicional do valor recuperável sobre o investimento da Companhia em suas coligadas.

A Companhia e suas controladas determinam, em cada data de fechamento do balanço patrimonial, se há evidência objetiva de que o investimento nas coligadas sofreu perda por redução ao valor recuperável. Se assim for, a Companhia e suas controladas calculam o montante da perda por redução ao valor recuperável como a diferença entre o valor recuperável da controlada e o valor contábil e reconhece o montante na demonstração do resultado.

**d. Imobilizado**

O imobilizado é registrado ao custo de aquisição ou construção, acrescido, quando aplicável, de juros capitalizados durante o período de construção, líquido de depreciação acumulada e de provisão para redução ao valor recuperável de ativos para os bens paralisados e sem expectativa de reutilização ou realização, quando aplicável.

A depreciação é reconhecida no resultado baseando-se no método linear de acordo com as taxas específicas, as quais a Administração entende representarem estimativa próxima à vida útil dos seus principais ativos imobilizados.

Um item do imobilizado é baixado após alienação ou quando não há benefícios econômico futuros resultantes do uso contínuo do ativo. Os ganhos e as perdas em alienações são apurados comparando-se o produto da venda com o valor residual contábil e são reconhecidos na demonstração do resultado.

**e. Avaliação do valor recuperável dos ativos**

A Companhia analisa anualmente se existem evidências de que o valor contábil de um ativo não será recuperado (redução ao valor recuperável dos ativos). Caso estas evidências estejam presentes, estimam o valor recuperável do ativo. O valor recuperável de um ativo é o maior valor entre: (a) seu valor justo menos custos que seriam incorridos para realizá-lo e (b) seu valor de uso.

O valor de uso é equivalente aos fluxos de caixa descontados (antes dos impostos) derivados do uso contínuo do ativo. Quando o valor residual contábil do ativo exceder seu valor recuperável, reconhece-se a redução (provisão) do saldo contábil deste ativo (impairment).

**f. Tributação**

Os ativos e passivos fiscais diferidos são compensados caso haja um direito legal de compensar passivos e ativos fiscais correntes, e eles se relacionam a tributos lançados pela mesma autoridade tributária sobre a mesma entidade sujeita à tributação. Tributos diferidos ativos são revisados a cada data de relatório anual e são reduzidos na medida em que sua realização não seja mais provável.



**Notas explicativas às demonstrações financeiras**  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### **Tributos sobre vendas**

Referem-se principalmente às contribuições para PIS e COFINS no regime não cumulativo calculados às alíquotas de 1,65% e 7,6% incidentes sobre as receitas e creditadas sobre as compras.

#### **Tributação controladas**

As controladas Pacto Indústria, Pacto Comercializadora e Evolution Comercializadora também são tributadas pelo lucro real e se enquadram nos itens acima. As demais, são tributadas pelo Lucro Presumido, calculando seus impostos correntes trimestralmente sobre o a base do faturamento bruto.

O imposto de renda (25%) e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL (9%) são calculados observando-se suas alíquotas nominais, que conjuntamente, totalizam 34%. Já para o PIS e o COFINS, são tributados integralmente a 0,65% e 3% da receita bruta, respectivamente.

### **g. Instrumentos financeiros**

#### **Reconhecimento e mensuração**

Os ativos e passivos financeiros são reconhecidos quando a Companhia e suas controladas forem parte das disposições contratuais do instrumento e são inicialmente mensurados pelo custo amortizado ou valor justo, dependendo de sua avaliação quanto a destinação

Os custos da transação são diretamente atribuíveis à aquisição ou emissão de ativos e passivos financeiros (exceto por ativos e passivos financeiros reconhecidos ao valor justo no resultado) e são acrescidos ou deduzidos do valor justo dos ativos ou passivos financeiros, se aplicável, após o reconhecimento inicial. Os custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição de ativos e passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado são reconhecidos imediatamente no resultado.

#### **Classificação**

Ativos e passivos financeiros são apresentados líquidos no balanço patrimonial se, e somente se, houver um direito legal corrente e executável de compensar os montantes reconhecidos e se houver a intenção de compensação, ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

#### **No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como:**

- Mensurado ao custo amortizado;
- Mensurado ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (“VJORA”) com reclassificação de ganhos e perdas acumulados (instrumento de dívida);
- Mensurado ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (“VJORA”) sem reclassificação de ganhos e perdas acumulados no momento do seu desconhecimento (instrumentos patrimoniais);
- Mensurado ao valor justo por meio do resultado (“VJR”).

Os ativos e passivos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, a não ser que a Companhia mude o modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros, e neste caso todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do período de apresentação posterior à mudança no modelo de negócios.

#### **Compensação**

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a Companhia tenha atualmente um direito legalmente executável de compensar os valores e tenha a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.



**Notas explicativas às demonstrações financeiras**  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**Avaliação de recuperabilidade de ativos financeiros**

Os ativos financeiros são avaliados a cada data do balanço, identificando se são totalmente recuperáveis ou se há perda de “impairment” para esses instrumentos financeiros.

**Contratos de comercialização de energia - marcação a mercado**

A Companhia e suas controladas realizam transações de compra e venda de energia para atender seu objetivo principal que é comercialização de energia elétrica no Mercado Livre de Energia. Tais operações de compra e venda de energia são transacionadas em mercado ativo e atendem a definição de instrumentos financeiros, devido ao fato de que são liquidadas em energia e prontamente conversíveis em dinheiro. Tais contratos são contabilizados como derivativos segundo o CPC 48 e são reconhecidos no balanço patrimonial da Companhia e suas controladas pelo valor justo, na data em que o derivativo é celebrado, e seu valor justo é reavaliado na data do balanço, sendo as variações do valor justo contabilizadas no resultado do exercício.

O valor justo desses derivativos é estimado com base, em parte, nas cotações de preços publicadas em mercados ativos, na medida em que tais dados observáveis de mercado existam e, em parte, pelo uso de técnicas de avaliação, que considera: (i) preços estabelecidos nas operações de compra e venda, (ii) margem de risco no fornecimento e (iii) preço de mercado projetado no período de disponibilidade. Sempre que o valor justo no reconhecimento inicial para esses contratos difere do preço da transação, um ganho de valor justo ou perda de valor justo é reconhecido.

**h. Demais ativos e passivos (circulantes e não circulantes)**

Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômico-futuros serão gerados em favor da Companhia e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço patrimonial quando a Empresa possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias ou cambiais incorridos. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes.

**i. Ajuste a valor presente de ativos e passivos**

Os ativos e passivos monetários, quando aplicáveis, são ajustados pelo seu valor presente no registro inicial da transação, levando em consideração os fluxos de caixa contratuais, as taxas de juros explícitas ou implícitas, tomando-se como base as taxas praticadas no mercado para transações semelhantes às dos respectivos ativos e passivos. Subsequentemente, esses efeitos são realocados nas linhas de receita ou despesas financeiras, no resultado, por meio da utilização da taxa de desconto considerada e do método do custo amortizado. Em 31 de dezembro de 2023, a administração avaliou seus principais ativos e passivos financeiros (contas a receber, fornecedores e créditos e débitos com partes relacionadas) e concluiu que possíveis ajustes a valor presente seria irrelevante para as demonstrações financeiras.

**j. Reconhecimento da receita de vendas**

A receita operacional do curso normal das atividades da Companhia e suas controladas é medida pela contraprestação recebida ou a receber. A receita operacional é reconhecida quando representar a transferência (ou promessa) de bens ou serviços a clientes de forma a refletir a consideração de qual montante espera trocar por aqueles bens ou serviços.

A NBC TG 47 estabelece um modelo para o reconhecimento da receita que considera cinco etapas: (i) identificação do contrato com o cliente; (ii) identificação da obrigação de desempenho definida no contrato; (iii) determinação do preço da transação; (iv) alocação do preço da transação às obrigações de desempenho do contrato e (v) reconhecimento da receita se e quando a Companhia cumprir as obrigações de desempenho.

Desta forma, a receita é reconhecida somente quando (ou se) a obrigação de desempenho for cumprida, ou seja, quando o “controle” dos bens ou serviços de uma determinada operação é efetivamente transferido ao cliente.

A receita de comercialização de energia é registrada com base em contratos bilaterais firmados com agentes de mercado e devidamente registrados na CCEE - Câmara de Comercialização de Energia Elétrica.



**Notas explicativas às demonstrações financeiras**  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**k. Provisões para demandas judiciais**

As provisões para demandas judiciais são reconhecidas quando o Grupo tem uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos passados, sendo provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e o valor possa ser estimado com segurança. As provisões são quantificadas ao valor presente do desembolso esperado para liquidar a obrigação, usando-se taxa adequada de desconto de acordo com os riscos relacionados ao passivo. As provisões são atualizadas até as datas dos balanços pelo montante estimado das perdas prováveis, observadas suas naturezas e apoiadas na opinião dos advogados do Grupo. As provisões julgadas pelos advogados como de perdas possíveis são divulgadas em notas.

**3.1. Demonstrações de fluxo de caixa**

A demonstração do fluxo de caixa foi preparada pelo método indireto e está apresentada de acordo com a NBC TG 03 (R3) - Demonstração do Fluxo de Caixa emitida pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC.

**3.2. Principais julgamentos, estimativas e premissas contábeis**

**Julgamentos**

A preparação das demonstrações da Companhia e suas controladas requer que a administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como as divulgações de passivos contingentes, na data base das demonstrações financeiras. Contudo, a incerteza relativa a essas premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros.

No processo de aplicação das políticas contábeis da Companhia e suas controladas, a administração fez os seguintes julgamentos que têm efeito mais significativo sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras.

**Estimativas e premissas**

As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, envolvem risco significativo, e poderão causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício financeiro, apresentadas a seguir:

**Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros**

Uma perda por redução ao valor recuperável existe quando o valor contábil de um ativo ou unidade geradora de caixa excede o seu valor recuperável, o qual é o maior entre o valor justo menos custos de venda e o valor em uso. O cálculo do valor justo menos custos de vendas é baseado em informações disponíveis de transações de venda de ativos similares ou preços de mercado menos custos adicionais para descartar o ativo.

**Valor justo dos contratos de comercialização de energia**

Os contratos de comercialização de energia reconhecidos a valores justos por meio do resultado são valorizados através da cotação em mercado ativo para os respectivos instrumentos, ou quando tais preços não estiverem disponíveis, são valorizados através de modelos de precificação, aplicados individualmente para cada transação, levando em consideração os fluxos futuros de pagamento, com base nas condições contratuais, descontados a valor presente por taxas obtidas através das curvas de juros de mercado, tendo como base, sempre que disponível, informações obtidas por meio do Balcão Brasileiro de Comercialização de Energia S.A. - BBCE, do sistema DCIDE e também contempla a taxa de risco de crédito da parte devedora.

**3.3. Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2023**

A Companhia aplicou pela primeira vez certas normas e alterações, que são válidas para períodos anuais iniciados em 1º de janeiro de 2023 ou após essa data. A Companhia decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não estejam vigentes.



**Notas explicativas às demonstrações financeiras**  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Definição de Estimativas Contábeis - Alterações ao IAS 8

As alterações ao IAS 8 (equivalente ao CPC 23 - políticas contábeis, mudança de estimativa e retificação de erro) esclarecem a distinção entre mudanças em estimativas contábeis, mudança sem políticas contábeis e correção de erros. Elas também esclarecem como as entidades utilizam técnicas de mensuração e inputs para desenvolver estimativas contábeis.

As alterações não tiveram impacto nas demonstrações financeiras da Companhia

Divulgação de Políticas Contábeis - Alterações ao IAS 1 e IFRS Practice Statement 2

As alterações ao IAS 1 (equivalente ao CPC 26 (R1) – Apresentação das demonstrações contábeis) e o IFRS Practice Statement 2 fornecem orientação e exemplos para ajudar as entidades a aplicarem julgamentos de materialidade às divulgações de políticas contábeis. As alterações visam ajudar as entidades a fornecerem divulgações de políticas contábeis mais úteis, substituindo o requisito para as entidades divulgarem suas políticas contábeis “significativas” por um requisito para divulgar suas políticas contábeis “materiais” e adicionando orientação sobre como as entidades aplicam o conceito de materialidade ao tomar decisões sobre divulgações de políticas contábeis.

As alterações tiveram impacto nas divulgações de políticas contábeis da Companhia, mas não na mensuração, reconhecimento ou apresentação de itens nas demonstrações financeiras da Companhia.

Imposto Diferido relacionado a Ativos e Passivos originados de uma Simples Transação - Alterações ao IAS 12

As alterações ao IAS 12 Income Tax (equivalente ao CPC 32 – Tributos sobre o lucro) estreitam o escopo da exceção de reconhecimento inicial, de modo que ela não se aplique mais a transações que gerem diferenças temporárias tributáveis e dedutíveis iguais, como arrendamentos e passivos de desativação. As alterações não tiveram impacto nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia.

Reforma Tributária Internacional - Regras do Modelo do Pilar Dois - Alterações ao IAS 12

As alterações ao IAS 12 (equivalente ao CPC 32 – Tributos sobre o lucro) foram introduzidas em resposta às regras do Pilar Dois da OCDE sobre BEPS e incluem:

- Uma exceção temporária obrigatória ao reconhecimento e divulgação de impostos diferidos decorrentes da implementação jurisdicional das regras do modelo do Pilar Dois; e
- Requisitos de divulgação para entidades afetadas, a fim de ajudar os usuários das demonstrações financeiras a compreenderem melhor a exposição de uma entidade aos impostos sobre a renda do Pilar Dois decorrentes dessa legislação, especialmente antes da data efetiva.

A exceção temporária obrigatória - cujo uso deve ser divulgado - entra em vigor imediatamente. Os demais requisitos de divulgação se aplicam aos períodos de relatório anuais que se iniciam em ou após 1º de janeiro de 2023, mas não para nenhum período intermediário que termine em ou antes de 31 de dezembro de 2023. As alterações não tiveram impacto nas demonstrações financeiras da Companhia, pois a Companhia não está sujeito às regras do modelo do Pilar Dois.

**3.4. Pronunciamentos novos ou Normas emitidas, mas ainda não vigentes**

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas ainda não em vigor até a data de emissão das demonstrações financeiras da Companhia. A Companhia pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor.

Alterações ao IFRS 16: Passivo de Locação em um Sale and Leaseback (Transação de venda e retroarrendamento)

Em setembro de 2022, o IASB emitiu alterações ao IFRS 16 (equivalente ao CPC 06 Arrendamentos) para especificar os requisitos que um vendedor-arrendatário utiliza na mensuração da responsabilidade de locação decorrente de uma transação de venda e arrendamento de volta, a fim de garantir que o vendedor-arrendatário não reconheça qualquer quantia do ganho ou perda que se relaciona com o direito de uso que ele mantém. As alterações vigoram para períodos de demonstrações financeiras anuais que se iniciam em ou após 1 de janeiro de 2024 e devem ser aplicadas retrospectivamente a transações sale and leaseback celebradas após a data de aplicação inicial do IFRS 16 (CPC 06). A aplicação antecipada é permitida e esse fato deve ser divulgado.



**Notas explicativas às demonstrações financeiras**  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Alterações ao IAS 1: Classificação de Passivos como Circulante ou Não-Circulante

Em janeiro de 2020 e outubro de 2022, o IASB emitiu alterações aos parágrafos 69 a 76 do IAS 1 (equivalente ao CPC 26 (R1) – Apresentação das demonstrações contábeis) para especificar os requisitos de classificação de passivos como circulante ou não circulante. As alterações esclarecem:

- O que se entende por direito de adiar a liquidação.
- Que o direito de adiar deve existir no final do período das demonstrações financeiras.
- Que a classificação não é afetada pela probabilidade de a entidade exercer seu direito de adiar.
- Que somente se um derivativo embutido em um passivo conversível for ele próprio um instrumento de patrimônio, os termos de um passivo não afetarão sua classificação.

Além disso, foi introduzida uma exigência de divulgação quando um passivo decorrente de um contrato de empréstimo é classificado como não circulante e o direito da entidade de adiar a liquidação depende do cumprimento de covenants futuros dentro de doze meses.

As alterações vigoram para períodos de demonstrações financeiras anuais que se iniciam em ou após 1 de janeiro de 2024 e devem ser aplicadas retrospectivamente.

A Companhia está atualmente avaliando o impacto que as alterações terão na prática atual e se acordos de empréstimo existentes podem exigir renegociação.

Acordos de financiamento de fornecedores - Alterações ao IAS 7 e IFRS 7

Em maio de 2023, o IASB emitiu alterações ao IAS 7 (equivalente ao CPC 03 (R2) – Demonstrações do fluxo de caixa) e ao IFRS 7 (equivalente ao CPC 40 (R1) – Instrumentos financeiros: evidenciação) para esclarecer as características de acordos de financiamento de fornecedores e exigir divulgações adicionais desses acordos. Os requisitos de divulgação nas alterações têm como objetivo auxiliar os usuários das demonstrações financeiras a compreenderem os efeitos dos acordos de financiamento com fornecedores nas obrigações, fluxos de caixa e exposição ao risco de liquidez de uma entidade. As alterações vigoram para períodos de demonstrações financeiras anuais que se iniciam em ou após 1 de janeiro de 2024. A adoção antecipada é permitida, mas deve ser divulgada.

Não se espera que as alterações tenham um impacto material nas demonstrações financeiras da Companhia.

#### 4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Depósitos bancários e caixa	2	-	3.020	2.384
Aplicações financeiras (a)	784	1.239	15.537	7.044
	<b>786</b>	<b>1.239</b>	<b>18.557</b>	<b>9.428</b>

- a. As aplicações financeiras referem-se a sobras temporárias de caixa investida em renda fixa com disponibilidade para resgate imediato, com vencimento de até três meses, e com risco insignificante de mudança de valor. São remuneradas pela taxa média de 95% do CDI (93% do CDI em 31 de dezembro de 2022).

**Notas explicativas às demonstrações financeiras**  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**5. Contas a receber**

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Contas a receber				
Energia medida/entregue a faturar - Terceiros (a)	-	-	18.214	29.720
Contas a receber de clientes (b)	21	102	1.820	9.317
(-) PCLD (c)	-	-	(438)	(33)
<b>Total</b>	<b>21</b>	<b>102</b>	<b>19.596</b>	<b>39.004</b>

- a. Saldo refere-se à energia comercializada pelas controladas Pacto Comercializadora e Evolution Comercializadora, a qual é entregue/consumida durante o mês, no entanto, o faturamento (emissão da nota fiscal) é realizada no início do mês seguinte. Desta forma, as contas a receber em dezembro correspondem à energia gerada/entregue no mês de dezembro, cuja emissão da nota fiscal ocorreu no início de janeiro do ano seguinte. O custo com aquisição desta energia tem o mesmo tratamento, sendo a provisão a pagar registrada no passivo circulante em contrapartida ao custo no resultado do exercício. Não há contas a receber dessa categoria vencidos em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022.
- b. Refere-se a contas a receber pela venda de mercadorias e serviços. A composição por idade de vencimento encontra-se demonstrada a seguir já descontado a provisão para perda esperada de crédito.

	31.12.2023	31.12.2022
Vencido	631	481
A vencer até 30 dias	495	6.438
A vencer até 180 dias	660	747
A vencer entre 181 e 365 dias	34	1.651
	<b>1.820</b>	<b>9.317</b>

- c. O critério utilizado para cálculo da provisão para perda esperada de crédito, contempla créditos com parcelas vencidas a mais de 360 dias. Em 31 de dezembro de 2023 foi constituído o valor de R\$ 405 (2022 R\$ 33) de Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa – PCLD.

**6. Partes relacionadas**

Todos os saldos com partes relacionadas são avaliados com base em seus custos históricos de valor e devem ser liquidados de acordo com condições específicas acordadas entre as partes. Nenhum dos saldos possui garantias, vencimentos ou sofre qualquer atualização.

**i) Créditos com partes relacionadas**

Ativo	Controladora		Consolidado	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
<b>Empresas e pessoas físicas ligadas</b>				
Epop Coop Cooperativa (a)	-	-	1.420	480
Braço Energética S. A. (c)	200	200	200	200
Mútuo com pessoas físicas (b)	2.613	-	4.095	1.603
Outros	547	769	547	769
	<b>3.360</b>	<b>969</b>	<b>6.262</b>	<b>3.052</b>
Circulante	546	769	434	769
Não circulante	2.814	200	5.828	2.283

**Notas explicativas às demonstrações financeiras**  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**ii) Débitos com partes relacionadas**

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
<b>Passivo</b>				
<b>Controladas (a)</b>				
Evolution Comercializadora Ltda.	4.681	4.905	-	-
Pacto Comercializadora Ltda.	37.742	33.277	-	-
Pacto Industria Ltda.	3.263	-	-	-
Pacto Distribuição Ltda.	4.088	3.831	-	-
Pacto Geração Distribuída Ltda.	56	-	-	-
	<b>49.830</b>	<b>42.013</b>	-	-
<b>Empresas ligadas</b>				
Salberg S.A. (b)	-	-	-	43
Eagle S.A. (b)	-	-	42	-
Total Solar Participações Ltda. (a)	-	18	-	18
Outros	-	3	15	7
	-	21	57	68
	<b>49.830</b>	<b>42.034</b>	<b>57</b>	<b>68</b>
<b>Circulante</b>				
Circulante	-	-	4	-
Não circulante	49.830	42.034	53	68

- Refere-se a operações com natureza denominadas como “conta corrente” em função de o Grupo trabalhar com gestão de caixa centralizado na Companhia, as operações em questão não possuem remuneração de juros e seu prazo de vencimento é indeterminado, sem expectativa de liquidação nos próximos 12 meses. As transações de conta corrente são utilizadas exclusivamente para custeio de capital de giro.
- Trata-se de créditos recebidos/pagos aos acionistas das investidas e empresas do grupo econômico. Os valores transacionados não possuem acréscimos remuneratórios.
- Refere-se substancialmente aos saldos de adiantamentos à sócios de investidas, cujo a expectativa é de que sejam compensados em exercícios futuros. As operações em questão não possuem remuneração de juros.

**iii) Transações com partes relacionadas**

As controladas Pacto Comercializadora de Energia Elétrica e Gás Natural Ltda. e Evolution Comercializadora de Energia Elétrica e Gás Natural Ltda. possuem operações comerciais de compra e venda de energia entre si. Essas operações são eliminadas nas demonstrações financeiras consolidadas e podem ser resumidas conforme abaixo:

Vendedora	Compradora	31.12.2023	31.12.2022
Evolution Comercializadora	Pacto Comercializadora	-	39.666

**iv) Remuneração dos administradores**

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia pagou, pela sua controlada Pacto Comercializadora, R\$764 (2022: R\$878) referente a remuneração direta ou indireta aos seus administradores.

A Companhia e suas controladas não concedem aos seus administradores e diretores remuneração baseada em ações, benefícios pós-emprego ou benefícios de rescisão de contrato de trabalho, além dos previstos pela legislação aplicável.



**Notas explicativas às demonstrações financeiras**  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 7. Dividendos a receber (Controladora)

Refere-se a dividendos a receber das controladas conforme demonstrado no quadro abaixo:

	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Pacto Comercializadora de E. Elétrica e Gás Natural Ltda.	-	2.571
Pacto Soluções Ltda.	-	88
Evolution Comercializadora de E. Elétrica e Gás Natural Ltda.	-	114
Pacto Geração e Transmissão Ltda.	<b>375</b>	-
Pacto Eng. Construção e Manutenção Ltda.	<b>3</b>	-
	<b>378</b>	<b>2.773</b>

A movimentação dos dividendos no ano foi a seguinte:

	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Saldo inicial	<b>2.773</b>	3.265
Dividendos a receber	<b>2.349</b>	2.773
Dividendos compensados com saldos de partes relacionadas	<b>(4.744)</b>	(3.265)
Saldo final	<b>378</b>	<b>2.773</b>

Os dividendos compensados em 2023 foram reinvestidos no capital das suas respectivas subsidiárias.

## 8. Investimentos

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Investimentos em controladas (a)	<b>68.864</b>	58.196	-	-
Investimento em coligada e controladas em conjunto (c)	-	-	<b>5.407</b>	4.348
Adiantamento para aquisição de participação societária (d)	-	-	<b>3.000</b>	3.014
<b>Investimento total</b>	<b>68.864</b>	<b>58.196</b>	<b>8.407</b>	<b>7.362</b>
Perdas com investimento(c)	-	-	(1)	(163)
	<b>68.864</b>	<b>58.196</b>	<b>8.406</b>	<b>7.199</b>



**Notas explicativas às demonstrações financeiras**  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**a. Informações sobre os investimentos**

	Participação total em %	Saldos em 31 de dezembro de 2023				
		Ativo total	Patrimônio líquido	Saldo do investimento	Resultado do exercício	Resultado da equivalência patrimonial
Energy Serviços Digitais Ltda.	100%	18	33	31	(57)	(57)
Evolution Comercializadora S.A	100%	4.984	5.011	5.011	(86)	(86)
Pacto Comercializadora S.A.	98,48%	66.407	30.772	30.336	2.616	2.530
Pacto Energia e Manutenções Ltda.	100%	2	120	120	644	629
Pacto Esco Ltda.	100%	-	1	1	-	-
Pacto Geração Distribuída S.A	100%	31.533	13.252	13.252	(1.787)	(1.811)
Pacto Geração e Transmissão Ltda	100%	3.178	7.817	7.817	785	785
Pacto Indústria Ltda.	100%	3.825	3.879	3.879	2.199	2.198
Pacto Soluções em Energia S.A.	95%	-	6	8	196	181
Power Labs Participações	100%	-	9	(8)	-	-
W2E Digital Ltda.	100%	1.421	1.477	1.477	5	5
Pacto Telecom Ltda.	100%	1.643	1.674	1.674	(584)	(583)
Pacto SP Energia I Ltda.	80%	5.439	357	624	(239)	(206)
Acauã I E. Solar SPE Ltda.	50%	-	-	-	(8)	(4)
Biguá I E. Solar SPE Ltda.	50%	-	-	-	(7)	(4)
Irerê I E. Solar SPE Ltda.	50%	-	-	-	(7)	(3)
Curió I E. Solar SPE Ltda.	50%	-	-	-	(7)	(3)
Pacto Distribuição Ltda.	100%	7.093	4.229	4.229	(974)	(974)
Acauã II Energia Solar SPE Ltda.	50%	-	-	-	(6)	(3)
Biguá II Energia Solar SPE Ltda.	50%	-	-	-	(6)	(3)
MG I Energia Solar SPE S.A.	50,10%	1.036	836	413	(62)	(34)
				<b>68.864</b>		<b>2.557</b>

**Notas explicativas às demonstrações financeiras**  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Participação total em %	Saldos em 31 de dezembro de 2022					
		Ativo total	Capital Social	Patrimônio líquido	Saldo do investimento	Resultado do exercício	Resultado da equivalência patrimonial
Energy Serviços Digitais	100%	48	82	35	35	(29)	(29)
Evolution Comercializadora Ltda.	100%	9.897	5.000	5.350	5.350	240	240
Pacto Comercializadora S.A	100%	154.053	20.006	29.646	29.646	5.412	5.412
Pacto Eng. e Manutenções	100%	159	100	131	131	311	311
Pacto Esco	100%	-	8	-	1	(1)	(1)
Pacto Geração Distribuidora	100%	28.083	10	9.470	9.469	(1.566)	(1.567)
Pacto Geração e Transmissão	100%	7.390	3.000	7.150	7.151	2.716	2.716
Pacto Indústria	100%	9.535	5.000	1.559	1.560	166	166
Pacto Soluções em Energia S.A	95%	94	1	-	3	142	142
Power Labs Participações	90%	-	2	(10)	(8)	(1)	(1)
W2E Digital	100%	3.969	1	202	201	(49)	(49)
Pacto Telecom Ltda	100%	1.369	600	1.110	1.111	(79)	(79)
Pacto SP Energia I Ltda	80%	511	1	511	410	(493)	(395)
Pacto Distribuição Ltda.	100%	7.098	3.479	3.136	3.136	(332)	(343)
					<b>58.196</b>		<b>6.523</b>

**b. Movimentação dos investimentos**

	Controladora						
	2022	Aportes de capital	Dividendos	Ganho (Perda) de Capital	Outros	Equivalência patrimonial	2023
Pacto Serviços Digitais Ltda.	35	53	-	-	-	(57)	31
Evolution Comercializadora Ltda.	5.350	-	(253)	-	-	(86)	5.011
Pacto Comercializadora	29.646	-	(1.021)	(819)	-	2.530	30.336
Pacto Eng. E Manutenções	131	-	(611)	(29)	-	629	120
Pacto Esco	1	-	-	-	-	-	1
Pacto Geração Distribuidora	9.469	4.863	-	731	-	(1.811)	13.252
Pacto Geração	7.151	256	(375)	-	-	785	7.817
Pacto Indústria	1.560	122	-	-	(1)	2.198	3.879
Pacto Soluções	3	-	(89)	(92)	5	181	8
Power Labs Participações	(8)	-	-	-	-	-	(8)
W2E Digital	201	1.270	-	-	1	5	1.477
Pacto Telecom Ltda	1.111	1.146	-	-	-	(583)	1.674
Pacto SP Energia I Ltda	410	11	-	409	-	(206)	624
Acauã I E. Solar SPE Ltda	-	4	-	-	-	(4)	-
Biguá I E. Solar SPE Ltda	-	4	-	-	-	(4)	-
Irerê I E. Solar SPE Ltda	-	3	-	-	-	(3)	-
Curió I E. Solar SPE Ltda	-	3	-	-	-	(3)	-
Pacto Distribuição Ltda.	3.136	2.067	-	-	-	(974)	4.229
Acauã II Energia Solar SPE Ltda	-	3	-	-	-	(3)	-
Biguá II Energia Solar SPE Ltda	-	3	-	-	-	(3)	-
MG I Energia Solar SPE S.A.	-	447	-	-	-	(34)	413
	<b>58.196</b>	<b>10.255</b>	<b>(2.349)</b>	<b>200</b>	<b>5</b>	<b>2.557</b>	<b>68.864</b>

**Notas explicativas às demonstrações financeiras**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora						
	2021	Aportes de capital	Dividendos	Ganho (Perda) de Capital	Outros	Equivalência patrimonial	2022
Energy Serviços Digitais	(6)	70	-	-	-	(29)	35
Evolution Comercializadora	5.326	-	(216)	-	-	240	5.350
Pacto Comercializadora	26.799	-	(2.563)	-	(2)	5.412	29.646
Pacto Energia e Manutenções	28	-	(296)	88	-	311	131
Pacto Esco	(3)	5	-	-	-	(1)	1
Pacto Geração Distribuidora	(531)	11.575	-	-	(8)	(1.567)	9.469
Pacto Geração e Transmissão	4.598	508	-	(671)	-	2.716	7.151
Pacto Indústria	(7.089)	8.878	-	-	(395)	166	1.560
Pacto Soluções	452	-	(564)	-	(27)	142	3
Power Labs Participações	(10)	3	-	-	-	(1)	(8)
W2E Digital	(333)	583	-	-	-	(49)	201
Pacto SP Energia I Ltda	-	805	-	-	-	(395)	410
Pacto Telecom Ltda	-	1.190	-	-	-	(79)	1.111
Pacto Distribuição Ltda.	10	3.469	-	-	-	(343)	3.136
	<b>29.241</b>	<b>27.086</b>	<b>(3.639)</b>	<b>(583)</b>	<b>(432)</b>	<b>6.523</b>	<b>58.196</b>

**c. Coligadas**

	Consolidado						
	2022	Aportes de capital	Dividendos	Ganho (Perda) de Capital	Outros	Equivalência patrimonial	31.12.23
BBCE – Balcão B. de C. de Energia	2.307	-	-	-	-	-	2.307
MEZ 3 Energia S/A.	707	-	-	-	-	1.163	1.870
MEZ 4 Energia S/A.	1.104	-	-	-	-	(260)	844
77 Sol S.A.	(150)	-	-	-	150	-	-
Investimento em Startups	231	-	-	-	-	-	231
Inhuma Energia I SPE Ltda	-	241	-	-	(1)	-	240
Total Comercializadora SCP GCM	-	7	(357)	-	-	265	(85)
Outros	(14)	-	-	13	-	-	(1)
	<b>4.185</b>	<b>248</b>	<b>(357)</b>	<b>13</b>	<b>149</b>	<b>1.168</b>	<b>5.406</b>

**d. Adiantamento para aquisição societária**

A Pacto Distribuição Ltda. realizou um adiantamento na data de assinatura do contrato no montante de R\$3.000 para fins de celebração do acordo, sendo o montante deduzido da parcela final a ser paga na conclusão do negócio. A Pacto e a Força e Luz Coronel Vivida Ltda. estimam a conclusão do negócio até junho de 2024.



Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado (Consolidado)

	Usina de Geração	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Computadores e periféricos	Terrenos	Imobilizado em andamento	Imóveis	Rede de transmissão	Eletro posto	Total
<b>Custo</b>											
Saldo Contábil em 31.12.2021	20.050	49	30	214	190	400	222	-	-	-	21.155
Adições	1.444	141	193	293	232	334	11.187	-	-	-	13.824
Baixas	-	-	(7)	(169)	(22)	-	-	-	-	-	(198)
Transferências	334	-	-	-	-	(334)	-	-	-	-	-
<b>Saldo contábil em 31.12.2022</b>	<b>21.828</b>	<b>190</b>	<b>216</b>	<b>338</b>	<b>400</b>	<b>400</b>	<b>11.409</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>34.781</b>
Adições	1.320	589	112	183	194	-	2.739	2.243	96	81	7.557
Baixas	-	(121)	(7)	(76)	(6)	-	-	-	-	-	(210)
Transferências	12.677	-	-	-	-	-	(13.919)	-	1.242	-	-
<b>Saldo contábil em 31.12.2023</b>	<b>35.825</b>	<b>658</b>	<b>321</b>	<b>445</b>	<b>588</b>	<b>400</b>	<b>229</b>	<b>2.243</b>	<b>1.338</b>	<b>81</b>	<b>42.128</b>
<b>Depreciação</b>											
Saldo Contábil em 31.12.2021	(1.328)	(16)	(14)	(12)	(61)	-	-	-	-	-	(1.431)
Adições	(1.597)	(11)	(11)	(88)	(49)	-	-	-	-	-	(1.756)
<b>Saldo contábil em 31.12.2022</b>	<b>(2.925)</b>	<b>(27)</b>	<b>(25)</b>	<b>(100)</b>	<b>(110)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(3.187)</b>
Adições	(239)	(40)	(27)	(87)	(100)	-	-	(52)	(18)	(1)	(564)
Baixas	-	-	-	37	-	-	-	-	-	-	37
<b>Saldo contábil em 31.12.2023</b>	<b>(3.164)</b>	<b>(67)</b>	<b>(52)</b>	<b>(150)</b>	<b>(210)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(52)</b>	<b>(18)</b>	<b>(1)</b>	<b>(3.714)</b>
Saldo Líquido 31.12.2021	18.722	33	16	202	129	400	222	-	-	-	19.724
Saldo Líquido 31.12.2022	18.903	163	191	238	290	400	11.409	-	-	-	31.594
<b>Saldo Líquido 31.12.2023</b>	<b>32.661</b>	<b>591</b>	<b>269</b>	<b>295</b>	<b>378</b>	<b>400</b>	<b>229</b>	<b>2.191</b>	<b>1.320</b>	<b>80</b>	<b>38.414</b>
Taxa de depreciação	4,00%	10,00%	10,00%	20,00%	20,00%	-	-	4,00%	4,00%	4,00%	

**Notas explicativas às demonstrações financeiras**  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 10. Empréstimos e financiamentos

Empresa	Credor	Taxa de juros a.a.	Moeda	Vencimento	Saldo em 31.12.2023	Saldo em 31.12.2022
Pacto Ger. Distribuída (a)	Bradesco	157% CDI	R\$	26.05.2034	12.044	12.491
Pacto Ger. Distribuída (b)	Bradesco	17,18%	R\$	30.11.2028	3.482	3.956
Pacto Indústria Ltda.	Santander	8,90%	R\$	22.08.2024	858	2.065
Pacto Indústria Ltda.	Bradesco	6,71% + TJLP	R\$	23.10.2023	-	25
Pacto Indústria Ltda.	Bradesco	18,19%	R\$	18.02.2026	163	-
Pacto Energia S.A.	Safra	13,89%	R\$	23.09.2024	142	395
Pacto Energia S.A.	Safra	13,89%	R\$	23.09.2024	350	1.083
Pacto Comerc.	Bradesco	17,77%	R\$	26.10.2025	71	110
Pacto Distribuição	Santander	19,70%	R\$	07.07.2025	2.866	3.961
Pacto SP I E. SPE Ltda. (c)	RZK	5% + CDI	R\$	30.11.2024	4.590	-
					<b>24.566</b>	<b>24.086</b>
<b>Circulante</b>					<b>11.126</b>	<b>6.117</b>
<b>Não circulante</b>					<b>13.440</b>	<b>17.969</b>

- a. Refere-se substancialmente a empréstimo captado em 2019 pela controlada Pacto Geração Distribuída com finalidade de aporte em sua investida Capim Branco II Energia Solar para construção de projeto de geradora de energia solar. Com garantia de cessão de direitos creditórios da unidade de geração solar. Esta usina possui um PPA para 15 anos contratados.
- b. Refere-se a empréstimo captado em 2022 pela controlada Pacto Distribuição Ltda. com a finalidade de aporte de capital para aquisição de participação societária da empresa Força e Luz Coronel Vivida Ltda.
- c. Refere-se obtenção de financiamento de parceiros de negócios estratégicos. O contrato firmado garante ao investidor a opção de conversão do saldo financiado em participação societária mediante o cumprimento de algumas condições precedentes, as quais não foram atingidas até a data de emissão dessas demonstrações financeiras.

### Movimentação dos empréstimos

	Consolidado
<b>Saldo em 31.12.21</b>	<b>21.921</b>
Captação	8.473
Juros incorridos	3.274
Amortizações de principal	(6.308)
Juros pagos	(3.274)
<b>Saldo em 31.12.22</b>	<b>24.086</b>
<b>Saldo em 31.12.22</b>	<b>24.086</b>
Captação	4.797
Juros incorridos	3.757
Amortizações de principal	(4.926)
Juros pagos	(3.148)
<b>Saldo em 31.12.23</b>	<b>24.566</b>

**Notas explicativas às demonstrações financeiras**  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As parcelas vincendas a longo prazo apresentam o seguinte cronograma de vencimento:

Ano	Consolidado	
	31.12.2023	31.12.2022
2024	-	4.956
2025	3.530	2.918
2026	1.748	1.737
2027	1.737	1.737
2028 em diante	6.425	6.621
	<b>13.440</b>	<b>17.969</b>

**Garantias**

Os referidos empréstimos estão garantidos por aval dos acionistas controladores e alienação fiduciária de bens.

**Covenants**

A Companhia e suas controladas não possuem contratos de empréstimos com cláusulas de obrigatoriedade de manutenção de indicadores econômico-financeiros.

**11. Fornecedores (Consolidado)**

	31.12.2023	31.12.2022
Compra de energia a faturar (a)	9.746	15.939
Fornecedores de revenda, serviços e consumo	9.874	14.880
	<b>19.620</b>	<b>30.819</b>

- a. Refere-se a provisão de energia comprada no mês, cuja nota fiscal foi faturada pelo fornecedor e recebida somente no mês subsequente.

**12. Provisão para contingências (Consolidado)**

A Companhia e suas controladas são partes em ações judiciais e processos administrativos perante tribunais e órgãos governamentais, oriundos do curso normal de suas operações, envolvendo questões de natureza trabalhista. As provisões para demandas judiciais são determinadas com base em análise de ações em curso, autuações e avaliações de risco onde os prognósticos de perda são considerados prováveis pela Administração e pelos consultores jurídicos.

	31.12.2023	31.12.2022
Trabalhistas(a)	1.578	1.495
	<b>1.578</b>	<b>1.495</b>

- a. Provisão referente a pedido de reflexos previdenciários e trabalhistas na controlada Pacto Comercializadora de Energia Elétrica e Gás Natural Ltda.

Em 31.12.2023, a Companhia e suas controladas possuíam processos avaliados com a probabilidade de perda possível no montante de R\$ 550 de natureza cível e trabalhista (R\$0 em 31 de dezembro de 2022).



**Notas explicativas às demonstrações financeiras**  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**13. Adiantamento de clientes**

	31.12.2023	31.12.2022
Adiantamento de Clientes – Comercialização (a)	20.263	10.062
Adiantamento de Clientes – EasySolar (b)	2.561	3.495
Adiantamento de Clientes – W2E	-	3.686
	<b>22.824</b>	<b>17.243</b>
Circulante	16.240	17.243
Não circulante	6.584	-

- a. Trata-se de antecipação de contrato de comercialização de energia em operação com a ABC Comercializadora.  
b. Trata-se de antecipação referente a contratos de venda de usina solar, que serão compensados à medida da efetiva prestação do serviço/ entrega do material.

**14. Patrimônio líquido**

**a. Capital social**

Em 31 de dezembro de 2023 o capital social subscrito e parcialmente integralizado é de R\$8.467 (31.12.2022 R\$8.000) e está representado por 8.097.162, sendo 8.000.000 de ações ordinárias e 97.162 de ações preferenciais(classe A e b), nominativas, sem valor nominal, devidamente registrado em, distribuído da seguinte forma:

Acionistas	31.12.2023		31.12.2022	
	R\$	%	R\$	%
Eagle Energy Holding S.A.	5.600	69,22	5.600	70
Salberg Participações S.A.	2.400	29,58	2.400	30
Ana Maria A. de Oliveira Araujo	333	1,00	-	-
Arthur Galvão	67	0,10	-	-
Weldon Paulo de Sousa e Silva	67	0,10	-	-
<b>Total subscrito</b>	<b>8.467</b>	<b>100</b>	<b>8.000</b>	<b>100</b>
<b>(-) Capital a integralizar</b>	<b>(134)</b>	-	-	-
<b>Total integralizado</b>	<b>8.333</b>	-	-	-

O aumento do capital social de R\$ 467 se deu por meio de Ata de Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, realizada em 18 de abril de 2023, em que foi deliberado a emissão de 72.727 novas ações, nominativas e sem valor nominal e a admissão de novos sócios, cujo capital foi parcialmente integralizado, por meio de moeda corrente e compensação de saldo de partes relacionadas, restando o valor a integralizar de R\$ 134.



**Notas explicativas às demonstrações financeiras**  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**b. Reservas de lucros**

**Reserva legal**

Conforme Estatuto Social, do lucro líquido do exercício serão destinados 5% para constituição da reserva legal de que trata o artigo 193 da Lei 6.404/76, até que esta atinja 20% do capital social. Em 31 de dezembro de 2023, a administração destinou resultado R\$ 140 (31.12.2022: R\$270) para a reserva legal.

**Retenção de lucros**

Representa a parcela destinada do lucro, após constituição da reserva legal e destinação do dividendo mínimo obrigatório que deverá ser deliberada de forma definitiva através de ato societário.

**c. Destinação dos lucros**

De acordo com o Estatuto Social da Companhia é assegurado aos acionistas, o direito a dividendos mínimos de 5% sobre lucro líquido do exercício, ajustado na forma da legislação societária, conforme demonstrado a seguir:

	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Lucro líquido do exercício	<b>2.807</b>	5.405
Reserva legal - 5%	<b>(140)</b>	(270)
Base de cálculo para dividendos	<b>2.667</b>	<b>5.135</b>
<b>Dividendos mínimos obrigatórios</b>	<b>133</b>	<b>1.284</b>

A movimentação dos dividendos está apresentada a seguir:

Dividendos a Pagar - 31 de dezembro de 2022	-
Dividendos provisionados	<b>133</b>
Pagamento no exercício	<b>(133)</b>
<b>Dividendos a pagar - 31 de dezembro de 2023</b>	<b>-</b>

**d. Resultado por ação**

A tabela a seguir demonstra a conciliação do resultado do exercício com os montantes usados para calcular o resultado por ação.

	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
<b>Numerador</b>		
Resultado do exercício da controladora	<b>2.807</b>	<b>5.405</b>
<b>Denominador</b>		
Quantidade de ações	<b>8.467.000</b>	8.000.000
<b>Resultado por ação</b>	<b>0,35</b>	<b>0,68</b>



**Notas explicativas às demonstrações financeiras**  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**15. Receitas (Consolidado)**

	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Receita bruta de venda de energia elétrica (a)	<b>217.580</b>	313.083
Receita de venda de mercadorias (b)	<b>19.892</b>	20.025
Receita de venda de serviços (c)	<b>9.319</b>	4.940
(-) Impostos e devoluções	<b>(29.094)</b>	(46.802)
	<b>217.697</b>	<b>291.246</b>

- a. Refere-se a venda de energia elétrica comercializada no mercado aberto pelas controladas Pacto Comercializadora de Energia Elétrica e Gás Natural Ltda. e Evolution Comercializadora de Energia Elétrica e Gás Natural Ltda.
- b. Venda de produtos utilizados para geração de energia, operação realizada pela controlada Pacto Indústria Ltda.
- c. Venda de serviços de gestão realizados pela controlada Pacto Soluções Ltda., Pacto Engenharia e Manutenções Ltda., serviço de instalação de usina pela Pacto Indústria Ltda., e receita de locação de usina solar pelas controladas Salto do Alemoa Ltda., Capim Branco SPE Ltda., UFV RS Energia SPE Ltda., DP 1 Energia Solar SPE Ltda., DP 2 Energia Solar SPE Ltda. e DP 3 Energia Solar SPE Ltda.

**16. Custo de vendas (Consolidado)**

	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Custo com compra de energia elétrica	<b>(192.646)</b>	(253.901)
Custo da mercadoria vendida	<b>(6.782)</b>	(11.755)
Custo dos serviços prestados	<b>(2.275)</b>	(2.900)
Custo com locação de usina	<b>(1.154)</b>	-
Custo com mão-de-obra	<b>(1.790)</b>	-
	<b>(204.647)</b>	<b>(268.556)</b>

**17. Despesas administrativas e gerais**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Serviços contratados (a)	<b>(89)</b>	(90)	<b>(2.999)</b>	(1.708)
Salários e encargos	-	-	<b>(4.305)</b>	(2.279)
Serviços advocatícios	-	-	<b>(108)</b>	(2)
Despesas com viagens e estadias	-	-	<b>(407)</b>	(191)
Taxas e emolumentos	<b>(6)</b>	(14)	<b>(391)</b>	(903)
Tecnologia da informação	<b>(46)</b>	-	<b>(677)</b>	(460)
Manutenção predial	-	(86)	<b>(716)</b>	(456)
Veículos	-	-	<b>(312)</b>	(216)
Outras	<b>(68)</b>	(14)	<b>(273)</b>	(590)
	<b>(209)</b>	(204)	<b>(10.188)</b>	(6.805)

- a. Referem-se substancialmente aos gastos com contabilidade, transportes, informática, consultorias e serviços administrativos.



**Notas explicativas às demonstrações financeiras**  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**18. Resultado financeiro**

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
<b>Receitas financeiras</b>				
Rendimento de aplicações financeiras	316	131	1.237	429
Juros auferidos	(12)	-	(34)	15
Descontos obtidos	-	1	58	52
	<b>304</b>	<b>132</b>	<b>1.261</b>	<b>496</b>
<b>Despesas financeiras</b>				
IOF	(1)	-	(55)	(11)
Tarifas bancárias	(4)	(4)	(63)	(48)
Juros de mora	(21)	(21)	(112)	(147)
Juros sobre empréstimos	(76)	(388)	(3.757)	(3.274)
Descontos concedidos	-	-	(368)	(473)
Outros	(57)	(1)	(546)	(68)
	<b>(159)</b>	<b>(414)</b>	<b>(4.901)</b>	<b>(4.021)</b>
Resultado financeiro	<b>145</b>	<b>(282)</b>	<b>(3.640)</b>	<b>(3.525)</b>

**19. Imposto de renda e contribuição social (Consolidado)**

O imposto de renda (25%) e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL (9%) são calculados observando-se suas alíquotas nominais, que conjuntamente, totalizam 34%.

	31.12.2023	31.12.2022
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	5.074	8.791
Alíquota vigente	34%	34%
Despesa de IRPJ e CSLL, pelas alíquotas vigentes	(1.725)	(2.989)
Ajuste do lucro das empresas com base no lucro presumido	465	1.165
Imposto de renda e contribuição social com base no lucro presumido	(580)	(502)
Prejuízo fiscal não constituído	(1.007)	(1.567)
Outros	251	1.040
Prejuízo fiscal e base negativa utilizados no exercício (a)	519	-
<b>Total IRPJ e CSLL – Corrente e diferido</b>	<b>(2.077)</b>	<b>(2.853)</b>
IRPJ e CSLL correntes	(2.203)	(1.521)
IRPJ e CSLL diferidos	126	(1.332)
	<b>(2.077)</b>	<b>(2.853)</b>

a. No exercício houve aproveitamento de prejuízo fiscal no montante de R\$922 (2022 R\$531). Os créditos tributários diferidos sobre saldo de prejuízo fiscal, no montante de R\$3.434, não foram registrados pelas empresas do Grupo, por não atenderem a todos os requerimentos exigidos pelas práticas contábeis adotadas no Brasil, no contexto de lucro tributário futuro.

**Notas explicativas às demonstrações financeiras**  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**Tributos diferidos**

As controladas Pacto Comercializadora e Evolution Comercializadora reconhecem imposto de renda, contribuição social, PIS e COFINS diferidos sobre as provisões de compra e venda de energia e sobre a variação do valor justo dos contratos de compra e venda de energia a termo.

Em 31 de dezembro de 2023, a composição dos tributos diferidos apresentados no balanço patrimonial é a seguinte:

**Reconciliação dos tributos diferidos**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
(+) Energia entregue e não faturada – Provisão de Venda	<b>18.167</b>	25.897
(-) Energia entregue e não faturada – Provisão de custo	<b>(9.746)</b>	(13.966)
(+) Valor justo	<b>11.929</b>	8.527
	<b>20.350</b>	<b>20.458</b>
<b>Adições e (exclusões) temporárias</b>		
(-) Outras exclusões	<b>(459)</b>	(323)
	<b>19.891</b>	<b>20.135</b>
<b>Base para IRPJ e CSLL</b>		
PIS/ COFINS (9,25%)	<b>(2.031)</b>	(2.506)
Imposto de renda e contribuição social diferido (34%)	<b>(6.728)</b>	(6.846)
	<b>(4.918)</b>	(10.775)
<b>Tributos diferidos – passivo circulante</b>	<b>(4.918)</b>	-
<b>Tributos diferidos – passivo não circulante</b>	<b>895</b>	1.423
<b>(-) Tributos diferidos – ativo circulante</b>	<b>(8.759)</b>	<b>(9.352)</b>

**20. Valor justo na compra e venda de energia (Consolidado)**

Em 31 de dezembro de 2023, as controladas Pacto Comercializadora de Energia Elétrica e Gás Natural Ltda. e Evolution Comercializadora de Energia Elétrica e Gás Natural Ltda., possuem compromissos de contratos de compra e venda de energia para suprimento futuro até o ano de 2028, os quais resultaram nos efeitos de marcação a mercado divulgados abaixo.

Em 31 de dezembro de 2023, estes compromissos totalizam os montantes de R\$47.021 e R\$35.092 (2022: R\$82.218 e R\$72.840), em recebíveis e obrigações, respectivamente. As referidas controladas operam no Ambiente de Contratação Livre (“ACL”) e firmaram contratos de compra e venda de energia bilateralmente com suas contrapartes. Estas transações resultaram em ganhos e perdas para as controladas, que foram reconhecidos pelo seu valor justo no resultado do exercício.

As operações e os respectivos efeitos das marcações a mercado estão demonstrados a seguir:

**Notas explicativas às demonstrações financeiras**  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Ativos relacionados aos contratos de comercialização de energia		
Valor justo na compra e venda de energia	<b>47.021</b>	82.218
	<b>47.021</b>	<b>82.218</b>
Ativo circulante	<b>24.710</b>	<b>71.326</b>
Ativo não circulante	<b>22.311</b>	<b>10.892</b>
Passivos relacionados aos contratos de comercialização de energia		
Valor justo na compra e venda de energia	<b>35.092</b>	72.840
	<b>35.092</b>	<b>72.840</b>
Passivo circulante	<b>22.298</b>	<b>66.122</b>
Passivo não circulante	<b>12.794</b>	<b>6.718</b>

O resultado real dos instrumentos financeiros (contratos futuros), podem variar substancialmente, uma vez que as marcações desses contratos foram feitas considerando a data base de 31 de dezembro.

**Marcação a mercado dos contratos de comercialização**

O reconhecimento do valor justo, por meio da liquidação física dos contratos de venda e compra de energia, foi efetuado em rubricas conforme apresentado no quadro a seguir:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<b>Resultado</b>		
Valor justo de marcação a mercado de instrumentos financeiros	<b>2.551</b>	(6.292)
PIS e COFINS diferidos	<b>(253)</b>	598
	<b>2.298</b>	<b>(5.694)</b>

**21. Gerenciamento de riscos e gestão de instrumentos financeiros**

A Companhia, por meio de suas controladas, mantém operações com instrumentos financeiros cuja administração é efetuada por meio de estratégia operacional e controles internos visando assegurar liquidez, segurança e rentabilidade. Os resultados obtidos com essas operações estão de acordo com as práticas adotadas pela administração da Companhia e suas controladas.

Os riscos associados a essas operações são administradas por meio da aplicação de práticas definidas pela administração e inclui o monitoramento dos níveis de exposição de cada risco de mercado e previsão de fluxos de caixa futuros. Essas práticas determinam também que seja feita a atualização das informações em sistemas operacionais, assim como a informação e operacionalização das transações com as contrapartes.

**a. Valor justo dos instrumentos financeiros**

Valor justo é o montante pelo qual um ativo poderia ser trocado, ou um passivo liquidado, entre partes com conhecimento do negócio e interesse em realizá-lo, em uma transação em que não há favorecidos. O conceito de valor justo trata de inúmeras variações sobre métricas utilizadas com o objetivo de mensurar um montante em valor confiável.



**Notas explicativas às demonstrações financeiras**  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**b. Categorias de instrumentos financeiros**

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo. Não inclui informações sobre o valor justo dos ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo, se o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo.

	<b>Consolidado</b>		
	<b>2023</b>		
	<b>Valor contábil ao custo amortizado</b>	<b>Valor justo por meio do resultado</b>	<b>Nível</b>
<b>Ativos financeiros</b>			
Caixas e bancos	3.020	-	
Equivalentes de caixa	-	15.537	Nível 1
Contas a receber	19.596	-	
Partes relacionadas	6.262	-	
Contratos de comercialização de energia	-	47.021	Nível 2
<b>Passivos financeiros</b>			
Fornecedores	19.620	-	Nível 2
Empréstimos e financiamentos	24.566	-	
Partes relacionadas	57	-	
Contratos de comercialização de energia	-	35.092	Nível 2

	<b>Consolidado</b>		
	<b>2022</b>		
	<b>Valor contábil ao custo amortizado</b>	<b>Valor justo por meio do resultado</b>	<b>Nível</b>
<b>Ativos financeiros</b>			
Caixa e bancos	2.384	-	
Equivalentes de caixa	-	7.044	Nível 1
Contas a receber	39.004	-	
Partes relacionadas	3.052	-	
Contratos de comercialização de energia	-	82.218	Nível 2
<b>Passivos financeiros</b>			
Fornecedores	30.819	-	
Empréstimos e financiamentos	24.086	-	
Partes relacionadas	68	-	
Contratos de comercialização de energia	-	72.840	Nível 2

Os seguintes métodos e premissas foram adotados na determinação do valor justo:

**Instrumentos financeiros**

São definidos como ativos e passivos financeiros ao valor justo através do resultado, sendo o valor justo das operações de compra e venda de energia futura para entrega e liquidação futura estimada nas cotações de preços publicadas em mercados ativos, na medida em que tais dados observáveis de mercado existam e, em parte, pelo uso de técnicas de avaliação, que considera: (i) preços estabelecidos nas operações de compra e venda, (ii) margem de risco no fornecimento e (iii) preço de mercado projetado no período de disponibilidade.

**Notas explicativas às demonstrações financeiras**  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**Hierarquia do valor justo**

Os diferentes níveis foram definidos como a seguir:

- Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos e idênticos;
- Nível 2: inputs, exceto preços cotados, incluídas no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços);
- Nível 3: premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

**c. Gestão do risco de mercado**

O risco de mercado é apresentado como a possibilidade de perdas monetárias em virtude das oscilações de variáveis que tenham impacto em preços e taxas negociados no mercado. Estas flutuações, positivas ou negativas, geram impacto econômico em todos os agentes atuantes no mercado livre de energia e são constantemente monitoradas pela administração da Companhia e de suas controladas. A Companhia e suas controladas considera pelo valor já gerado em seu portfólio, e por isto, utiliza de diversos mecanismos de avaliação de risco, sejam eles de mercado ou crédito, para depurar e precificar seus negócios e carteira.

**d. Risco relacionado ao preço nas operações de compra e venda de energia**

A Companhia, por meio de suas controladas, opera no mercado de compra e venda de energia com objetivo de alcançar resultados com as variações do preço de energia, respeitados os limites de risco pré-estabelecidos pela Administração. Esta atividade, portanto, expõe a Companhia e suas controladas ao risco do preço futuro da energia.

As operações de compra e venda de energia futuras são reconhecidas pelo valor justo por meio do resultado, apurado pela diferença entre o preço contratado e o preço de mercado futuro estimado pela Companhia e suas controladas.

O valor justo dos contratos de compra e venda de energia estão demonstrados a seguir:

	31.12.2022		31.12.2023		Resultado
	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo	
<b>Contratos de venda</b>					
Contratos de venda - Indexador IPCA	76.593	-	<b>32.188</b>	<b>(9.499)</b>	(53.904)
Contratos de venda - Indexador DI-Pré	5.585	(934)	<b>9.519</b>	<b>(654)</b>	4.214
	<b>82.178</b>	<b>(934)</b>	<b>41.707</b>	<b>(10.153)</b>	<b>(49.690)</b>
<b>Contratos de compra</b>					
Contratos de compra - Indexador IPCA	-	(62.925)	<b>4.592</b>	<b>(15.320)</b>	52.197
Contratos de compra - Indexador DI-Pré	40	(8.981)	<b>722</b>	<b>(9.619)</b>	44
	<b>40</b>	<b>(71.906)</b>	<b>5.314</b>	<b>(24.939)</b>	<b>52.241</b>
<b>Totais</b>	<b>82.218</b>	<b>(72.840)</b>	<b>47.021</b>	<b>(35.092)</b>	<b>2.551</b>
Tributos diferidos sobre o resultado do valor justo					(253)
<b>Varição no valor justo na e venda de energia</b>					<b>2.298</b>

Para os contratos de compra e venda de energia, o valor justo foi estipulado pela Companhia, utilizando políticas de mensuração internas, baseadas nos valores de mercado de energia da última semana do mês de dezembro, que representavam a melhor estimativa do preço do mercado futuro.

**e. Gestão do risco de liquidez**

O risco de liquidez evidencia a capacidade de a Companhia e suas controladas liquidar as obrigações assumidas. A administração da Companhia e de suas controladas somente utiliza linhas de crédito que possibilitem sua alavancagem operacional.



**Notas explicativas às demonstrações financeiras**  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**f. Gestão de capital**

O objetivo da Companhia e suas controladas ao administrar seu capital é salvaguardar sua capacidade de continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia e suas controladas podem rever a política de distribuição de lucros, devolver capital aos sócios ou, ainda, vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

**22. Demonstrações dos fluxos de caixa**

**a. Transações que não envolvem caixa**

O CPC 03 (R2) - Demonstrações de Fluxo de Caixa, em sua revisão, trouxe que as transações de investimento e financiamento que não envolvem o uso de caixa ou equivalente de caixa devem ser excluídas das demonstrações de fluxo de caixa e apresentadas separadamente em nota explicativa.

Todas as transações que não envolveram o uso de caixa ou equivalente de caixa, ou seja, que não estão demonstradas nas demonstrações de fluxo de caixa, estão demonstradas na tabela abaixo:

	<u>31.12.2023</u>
<b>Controladora e Consolidado</b>	
<b>Atividades de investimento</b>	
Mudança na participação relativa em investidas	205
<b>Total das atividades de investimento</b>	<u>205</u>
<b>Total</b>	<u>1.395</u>

**23. Segmento de negócios**

A Companhia analisa o desempenho dos segmentos e aloca recursos baseando-se em diversos fatores, sendo as receitas e o lucro operacional os fatores financeiros preponderantes.

A Administração da Companhia avalia o desempenho de cada segmento com base em suas atividades, o que reflete a estrutura do modelo de negócio adotado. É importante ressaltar que as operações entre a Companhia e suas controladas, bem como entre as controladas, são completamente eliminadas na apresentação dos saldos por segmento.

A Companhia optou por organizar a entidade em torno das diferenças entre produtos e serviços. Desta forma, os segmentos econômicos em que atua são:

**Geração e Transmissão**

Fazem parte as controladas Pacto Geração e Transmissão Ltda. e Pacto Geração Distribuída Ltda., bem como as subsidiárias Salto do Alemoa Energética Ltda., MEZ 3 Energia S.A., MEZ 4 Energia S.A., Capim Branco Energia Solar SPE Ltda., DP 1 Energia Solar SPE Ltda., DP 2 Energia Solar SPE Ltda., DP 3 Energia Solar SPE Ltda. e UFV RS Energia Solar SPE Ltda.

A Geração é composta por 5 usinas solares e 1 usina hidráulica que somam 10,47 MW de potência, distribuídas pelos estados de Goiás, Minas Gerais e Paraná.

As transmissoras operam linhas em Jataí/GO e Cruz Alta/RS.



**Notas explicativas às demonstrações financeiras**  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **Comercialização**

Nesse segmento, ocorre a comercialização de energia no Ambiente de Contratação Livre (ACL), obrigatoriamente registrada na Câmara de Comercialização de Energia Elétrica (CCEE), por intermédio das controladas Pacto Comercializadora de Energia e Gás Natural Ltda. e Evolution Comercializadora de Energia e Gás Natural Ltda.

### **Serviços**

Estão relacionados os negócios do Grupo que prestam serviços relacionados a implantação de sistemas fotovoltaicos, mobilidade veicular elétrica, medição de consumo, gestão de contas de energia e telecom. Fazem parte as empresas Pacto Indústria Ltda, Pacto Soluções em Energia Ltda., W2E Digital Ltda., Pacto Mobility Ltda., Pacto Energia e Manutenção Ltda., Pacto Telecom Ltda.

### **Holding e outros**

Esse segmento é composto pela Pacto Energia S.A., além das empresas mantidas para o desenvolvimento de projetos. A Administração da Companhia utiliza os indicadores de desempenho econômico como a principal fonte de informações para orientar a tomada de decisões operacionais e a alocação de capital. Devido a essa abordagem, as demonstrações do resultado para as datas de referência de 31 de dezembro de 2023 e 2022 são apresentadas abaixo, divididas por segmento.



Notas explicativas às informações financeiras (continuação)

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Notas	Geração e Transmissão		Comercialização		Serviços		Holding e outros		Consolidado	
		31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Receitas	15	4.486	6.931	197.296	272.560	15.915	11.755	-	-	217.697	291.246
Custos das vendas	16	(2.164)	(1.712)	(193.474)	(255.864)	(9.009)	(10.980)	-	-	(204.647)	(268.556)
Variação no valor justo na compra e venda de energia	20	-	-	2.298	(5.694)	-	-	-	-	2.298	(5.694)
<b>Lucro bruto</b>		<b>2.322</b>	<b>5.219</b>	<b>6.120</b>	<b>11.002</b>	<b>6.906</b>	<b>775</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15.348</b>	<b>16.996</b>
Despesas operacionais											
Despesas administrativas e gerais	17	(886)	(463)	(4.411)	(3.237)	(3.700)	(2.403)	(1.191)	(702)	(10.188)	(6.805)
Resultado da equivalência patrimonial	8	2.123	2.560	398	-	(50)	(13)	(1.303)	(2.158)	1.168	389
Outras receitas e despesas, líquidas		685	(502)	486	(27)	894	2.897	321	(632)	2.386	1.736
		<b>1.922</b>	<b>1.595</b>	<b>(3.527)</b>	<b>(3.264)</b>	<b>(2.856)</b>	<b>481</b>	<b>(2.173)</b>	<b>(3.492)</b>	<b>(6.634)</b>	<b>(4.680)</b>
<b>Resultado operacional antes do resultado financeiro</b>		<b>4.244</b>	<b>6.814</b>	<b>2.593</b>	<b>7.738</b>	<b>4.050</b>	<b>1.256</b>	<b>(2.173)</b>	<b>(3.492)</b>	<b>8.714</b>	<b>12.316</b>
<b>Resultado financeiro</b>	18										
Receitas financeiras		18	84	331	261	63	18	849	133,00	1.261	496
Despesas financeiras		(3.097)	(2.466)	(72)	(67)	(566)	(746)	(1.166)	(742)	(4.901)	(4.021)
		<b>(3.079)</b>	<b>(2.382)</b>	<b>259</b>	<b>194</b>	<b>(503)</b>	<b>(728)</b>	<b>(317)</b>	<b>(609)</b>	<b>(3.640)</b>	<b>(3.525)</b>
<b>Resultado antes do IRPJ e da CSLL</b>		<b>1.165</b>	<b>4.432</b>	<b>2.852</b>	<b>7.932</b>	<b>3.547</b>	<b>528</b>	<b>(2.490)</b>	<b>(4.101)</b>	<b>5.074</b>	<b>8.791</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	19										
Corrente		(512)	(496)	(963)	(952)	(728)	(73)	-	-	(2.203)	(1.521)
Diferido		2	(2)	639	(1.330)	(515)	-	-	-	126	(1.332)
		<b>(510)</b>	<b>(498)</b>	<b>(324)</b>	<b>(2.282)</b>	<b>(1.243)</b>	<b>(73)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2.077)</b>	<b>(2.853)</b>
<b>Resultado do exercício</b>		<b>655</b>	<b>3.934</b>	<b>2.528</b>	<b>5.650</b>	<b>2.304</b>	<b>455</b>	<b>(2.490)</b>	<b>(4.101)</b>	<b>2.997</b>	<b>5.938</b>
<b>Resultado atribuível aos:</b>											
Acionistas controladores		194	3.309	2.487	5.650	2.341	448	(2.215)	(4.003)	2.807	5.405
Acionistas não controladores		461	625	41	-	(37)	7	(275)	(98)	190	533
<b>Resultado do exercício</b>		<b>655</b>	<b>3.934</b>	<b>2.528</b>	<b>5.650</b>	<b>2.304</b>	<b>455</b>	<b>(2.490)</b>	<b>(4.101)</b>	<b>2.997</b>	<b>5.938</b>

Notas explicativas às informações financeiras (continuação)  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 24. Compromissos futuros

### Contratos de compra e venda de energia

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia através da sua controlada Pacto Comercializadora de Energia e Gás Natural Ltda possui diversos compromissos de compra e venda de energia para os exercícios futuros até 2028. Estes contratos são relacionados a transações no mercado interno, em maioria com outras comercializadoras de energia. Em 31 de dezembro de 2023, todos os contratos de compra e venda de energia estão reconhecidos nas demonstrações financeiras pelo valor justo.

Ano	Volume firmado - MWm	
	Compra	Venda
2024	1.143,65	1.329,34
2025	375,57	349,58
2026	54,00	84,55
2027	30,00	6,05
2028	24,00	44,08
<b>Total MWm</b>	<b>1.627,22</b>	<b>1.813,60</b>

## 25. Cobertura de seguros

A Companhia adota a política de seguros em níveis considerados suficientes para cobrir os riscos decorrentes de eventuais sinistros contra incêndios, quedas de raio, explosão e roubo, que afetariam o estoque e o ativo imobilizado. O valor, refere-se à Usina Fotovoltaica (UFV) Capim Branco II SPE Ltda., DP 1 Energia solar SPE Ltda., DP 2 Energia solar SPE Ltda., DP 3 Energia solar SPE Ltda., conforme demonstrado abaixo:

Cobertura	Valor risco assegurado	Início Vigência	Fim Vigência
Incêndio, raios, explosões e queda aeronave	R\$ 25.000	27/02/2022	27/07/2024
Incêndio, raios, explosões e queda aeronave, roubo, danos elétricos, vendaval, furacão, ciclone, granizo e tornado.	R\$ 9.810	26/10/2023	26/10/2024

## 26. Eventos subsequentes

### Mudança de na administração

Em 01.01.2024 aconteceu uma mudança na liderança da Companhia. Foi deliberado via Ata de assembleia Geral Extraordinária a mudança da administração, o CEO Rodrigo Ferreira Fonseca Pedroso se retira do cargo de CEO e passa a compor o quadro do Conselho de Administração. Assume como novo CEO, o Sr. Carlos Eduardo Fontoura.

### Aumento de participação societária – Pacto Mobility Ltda.

Conforme alteração contratual de março de 2024, a Companhia por meio de sua controlada Pacto Indústria Ltda., aumentou de sua participação societária de 50% para 100% na empresa Pacto Mobility por meio da aquisição de quotas.





A energia do futuro, hoje!