



Relatório da Administração & Demonstrações Financeiras

2024

Receita Líquida

R\$ **316**

milhões

Energia distribuída

92.168

MWh

Ativo total

R\$ **227**

milhões



grupo pacto



Mensagem da Administração

O ano de 2024 foi marcado por eventos significativos na trajetória do Grupo Pacto, com destaque para o processo de cisão e a consolidação da Eagle Energy Holding S.A como acionista única do grupo. Essa reorganização societária permitiu otimizar nossa estrutura de capital, aprimorar a governança corporativa e alinhar de forma mais eficiente nossa estratégia de crescimento ao controle direto do Grupo RODRIGO PEDROSO. Em paralelo, retornei à função de CEO com foco na condução de uma gestão técnica, disciplinada e voltada à geração de valor sustentável.

Apesar das adversidades enfrentadas durante o processo de transição, o Grupo Pacto conseguiu manter seu crescimento e sua consolidação como uma “multi utilities”, reforçando nossa capacidade de resiliência e eficiência. Após 4 anos consecutivos sendo auditados pela EY-Ernest Young, em um movimento de “rodízio” e reforçando nosso compromisso com a governança corporativa e compliance contratamos a PwC-PricewaterhouseCoopers para auditar nossas demonstrações contábeis de 2024.

Como movimento estratégico de desalavancagem do grupo também optamos pela venda de alguns ativos de modo que a alavancagem total do grupo em 2025 será praticamente zero, o que nos permitirá decidir com muita tranquilidade sobre novos investimentos bem como acessar o mercado de capitais em momentos de juros menores. Mantivemos investimentos em mobilidade elétrica, soluções de infraestrutura digital, tecnologias limpas e distribuição de energia reafirmando nosso compromisso com uma matriz de negócios alinhada à economia de baixo carbono e à inovação contínua.

Seguimos com uma estrutura robusta e uma estratégia clara para os próximos ciclos, focados em ampliar nossa atuação em mercados estratégicos e consolidar nosso papel como referência em infraestrutura sustentável e de baixo carbono. Agradeço profundamente a confiança dos nossos acionistas, a parceria dos nossos clientes e o comprometimento dos nossos colaboradores, que foram essenciais para que superássemos os desafios de 2024 com união, foco e determinação.

A todos os que fazem parte dessa jornada: Muito Obrigado! Vamos juntos, com confiança, rumo a um 2025 de ainda mais conquistas.

Muito obrigado,

Rodrigo Ferreira Fonsêca Pedroso

Fundador, CEO e Presidente do Conselho de Administração.

Destaques 2024

Expansão e Geração Renovável

O Grupo iniciou as operações do complexo MG I, ampliando sua atuação no setor energético brasileiro. A expansão realizada buscou fortalecer a posição da empresa no mercado, com estratégias de verticalização e inovação aplicadas ao desenvolvimento de fontes renováveis. A gestão operacional foi conduzida com total atenção aos padrões do setor e à evolução das melhores práticas.

Outro grande marco de 2024 foi o início da construção da UFV Inhumas I. O empreendimento reflete o investimento do Grupo em projetos de geração distribuída na área de energia solar e está inserido em uma estratégia de incremento da capacidade de geração renovável. Este projeto integra o portfólio da empresa, visando contribuir ativamente para a transição e diversificação da matriz energética nacional, além de promover o desenvolvimento das regiões onde se localiza.

Para sustentar esse cenário de expansão constante, o Grupo obteve as aprovações e outorgas necessárias para o avanço de novos projetos em desenvolvimento, viabilizando parcerias e diversificando sua carteira. A empresa mantém seu foco no crescimento sustentável, gerando valor para as comunidades onde está presente e participando ativamente da evolução do setor energético brasileiro em direção a fontes mais limpas e renováveis.

Qualidade e Reconhecimento na Distribuição

- Satisfação do Consumidor: Recebemos o prêmio de "Maior Crescimento 2024/2023" no Índice ANEEL de Satisfação do Consumidor (IASC). Este reconhecimento, baseado na opinião de nossos consumidores, valida que fomos a distribuidora que mais evoluiu em qualidade e atendimento na percepção de nossos clientes.
- A Pacto Energia (PR) conquistou o 1º lugar no Desempenho Global de Continuidade (DGC) da ANEEL em sua categoria (unidades consumidoras menores ou iguais a 400.000). Este indicador atesta que fomos a distribuidora com a menor frequência (FEC) e duração (DEC) de interrupções, entregando o serviço de maior qualidade do país.

Grupo Pacto

Organizada como holding em 2016, o Grupo Pacto se consolidou como uma das primeiras multi-utilities do Brasil, atuando em múltiplos setores de infraestrutura. O grupo opera em todas as verticais do setor elétrico, além de mobilidade elétrica, telecomunicações e meios de pagamento, oferecendo soluções integradas para energia, mobilidade e conectividade.

Essa diversidade é nosso maior diferencial estratégico. Ela nos permite criar um ecossistema sinérgico, onde a geração de energia limpa, a infraestrutura de recarga e a tecnologia de conectividade atuam de forma integrada, simplificando a jornada de sustentabilidade de nossos clientes de ponta a ponta.

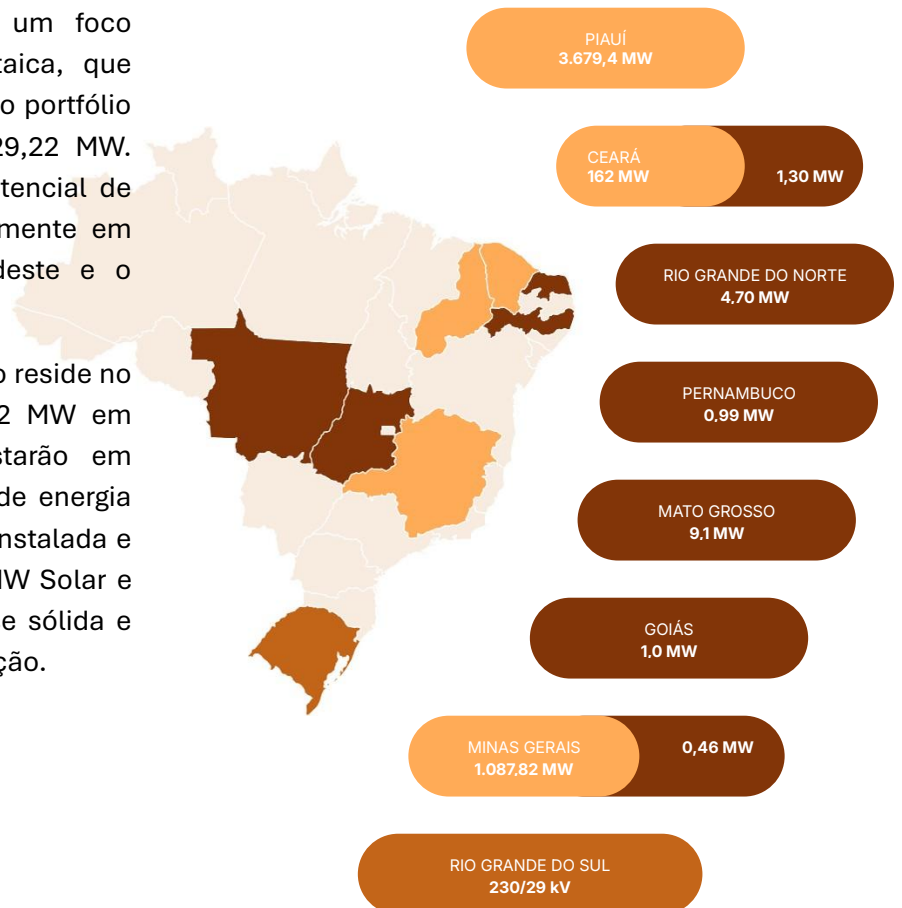
Portifólio de Projetos Geração Centralizada & transmissão

No segmento de Geração Centralizada e Transmissão, o Grupo Pacto se posiciona como um desenvolvedor de projetos de larga escala, com um portfólio total que alcança 4.946,77 MW. Esta frente de negócio é fundamental para a segurança energética do país e representa nosso investimento mais robusto na transformação da matriz elétrica brasileira.

G. Centralizada & Transmissão	Total	Solar	Hídrica	Transmissão
Em operação	179,55 MW	162 MW	17,55 MW	230/69 kV/ 166 MVA
Em desenvolvimento	4.767,22 MW	4.767,22 MW		
	4.946,77 MW	4,929,22 MW	17,55 MW	230/69 kV/ 166 MVA

Nossa estratégia é marcada por um foco massivo em energia solar fotovoltaica, que corresponde a mais de 99% do nosso portfólio de geração centralizada, com 4.929,22 MW. Esta aposta capitaliza o imenso potencial de irradiação solar do Brasil, especialmente em regiões estratégicas como o Nordeste e o Sudeste.

O motor do nosso crescimento futuro reside no nosso pipeline: possuímos 4.767,22 MW em desenvolvimento, projetos que estarão em destaque entre os grandes players de energia solar do país. Nossa capacidade já instalada e em operação, de 179,55 MW (162 MW Solar e 17,55 MW Hídrica), serve como base sólida e prova de nossa capacidade de execução.



Portifólio de Projetos Geração Distribuída

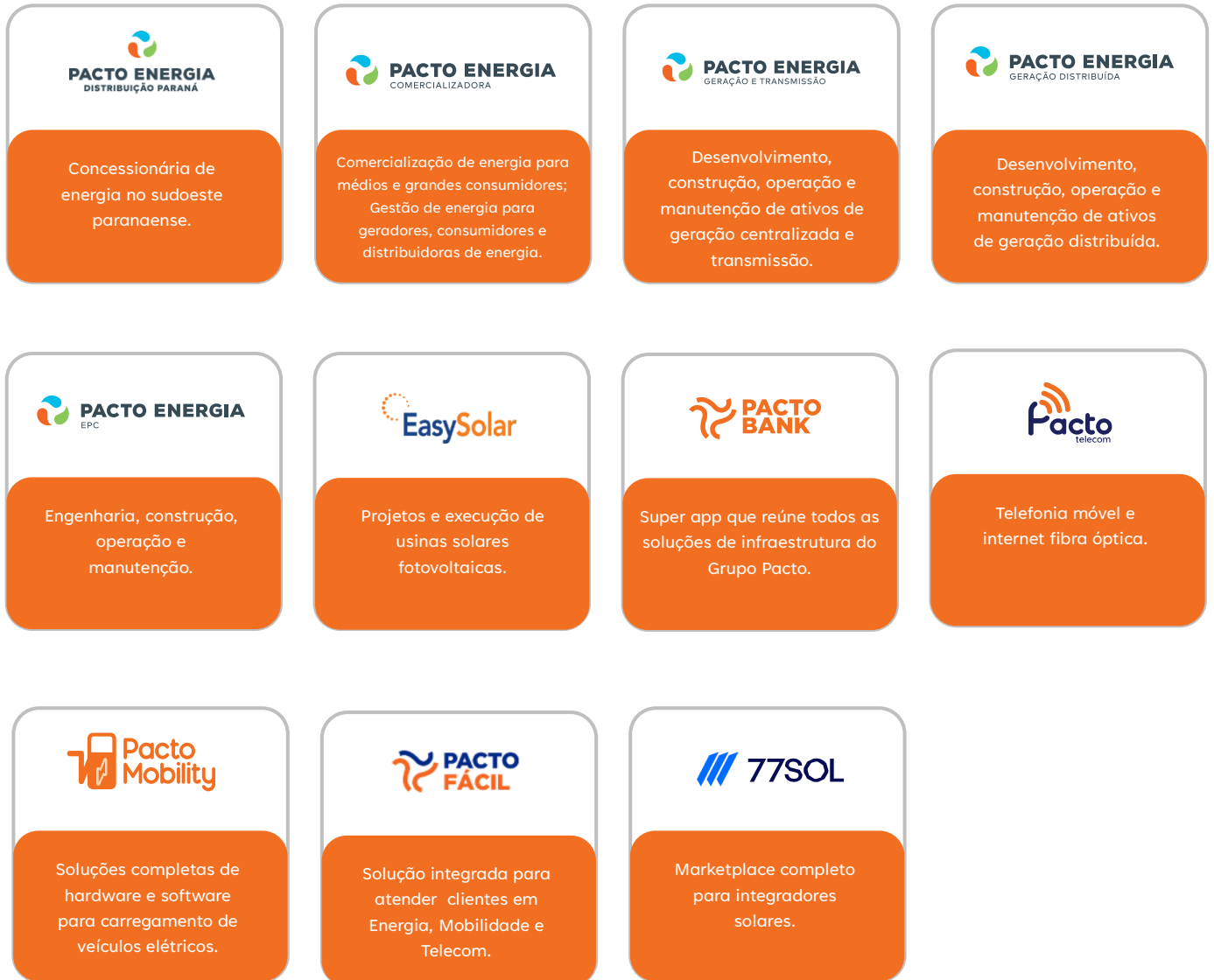
Destaque no setor de energia renovável através de um portfólio robusto e diversificado de 63,02 MW em Geração Distribuída. Nossa estratégia é fundamentada em três pilares: diversificação de fontes, expansão contínua e presença geográfica estratégica. O portfólio abrange fontes de alto potencial, como a Solar Fotovoltaica (9,13 MW), a Hídrica (2,2 MW) e a Solar Fotovoltaica Flutuante (UFF) (51,67 MW), garantindo resiliência e otimização da geração em diferentes cenários.

Geração Distribuída	Total	Solar(UFV)	Solar(UFF)	Hídrica
Em operação	3,02 MW	3 MW		
Em desenvolvimento	57,8 MW	6,13 MW	51,67 MW	
Em construção	2,2 MW			2,2 MW
	63,02 MW	9,13 MW	51,67 MW	2,2 MW

Nosso pipeline de crescimento evidencia uma visão de futuro e um compromisso com a expansão. Com 3,02 MW já em operação gerando energia limpa e renovável, temos outros 2,2 MW em fase final de construção e um volume expressivo de 57,8 MW em desenvolvimento avançado.

Este volume em desenvolvimento representa nosso principal vetor de crescimento a curto e médio prazo.

Estrutura do Grupo Pacto



Compromisso ESG

O desenvolvimento sustentável é um pilar estratégico das operações do Grupo Pacto, estando integrado a tomada de decisões estratégicas. Garantimos a geração de valor aos nossos acionistas através de negócios sustentáveis e de baixo impacto ambiental e social.

Os negócios do Grupo pela sua essência, baseados em energias renováveis, já possuem baixo impacto ambiental, porém, nosso compromisso vai além de fornecer energias renováveis. Pautamos nossa operação em net zero e assim estamos evoluindo.

Na esfera social, entendemos que somos corresponsáveis pelas comunidades e regiões onde operamos e como parte da nossa cultura, desenvolvemos projetos sociais de apoio para essas comunidades.

Nossa governança vem sendo amadurecida a cada ano e hoje possuímos um forte compromisso com a transparência, fato que em cadeia gera o desenvolvimento da governança. A Pacto divulga seus resultados ao público e terceiros interessados por iniciativa própria e entendemos que assim podemos facilitar o desenvolvimento de novos negócios.

Implantamos novas diretrizes internas e um comitê específico para os temas de ESG, buscando a melhoria contínua das nossas atividades, levando a cultura da Pacto a todos que se relacionam de alguma forma com os negócios do Grupo.

Compromissos assumidos

1. Tornarmos signatários do Pacto Global da ONU;
2. Iniciativa empresarial pela Diversidade;
3. Reduzir nossas emissões relacionadas as operações do Grupo;
4. Zerar o consumo de papel e descartáveis em nossas operações;
5. Implantar uma linha de orçamento com destinação exclusiva para fomentar as práticas de ESG.

Gestão Ambiental

Riscos envolvidos

Um dos pilares mais relevantes nas operações da Pacto Energia é a preservação ambiental e mitigação dos impactos causados por nossas operações. Os processos relacionados ao tema são pautados pela Política de Meio Ambiente e a Política de Sustentabilidade. As nossas operações possuem pela essência um baixo impacto ambiental, considerando que as fontes de energias objeto dos negócios do Grupo são renováveis, porém, durante a fase de construção e operação dos nossos ativos, a geração de efluentes, poluição do ar, destinação de resíduos e a reposição florestal são itens de riscos que monitoramos de forma contínua.

Todos os ativos do Grupo são avaliados por meio de estudos de impacto socioambiental, conduzidos e elaborados por consultorias independentes. Estes estudos são base do licenciamento ambiental para operação dos ativos e sempre selecionamos o caminho com menor impacto ambiental possível na construção e operação dos ativos. Em 2024 todos os ativos operacionais possuem licenciamento ambiental vigente.

Para o monitoramento contínuo das nossas atividades utilizamos controles sólidos e com alto rigor de qualidade. Este monitoramento é direcionado principalmente para: Efluentes líquidos, impactos no solo, resíduos, ruídos, qualidade do ar, qualidade da água e fauna terrestre e aquática.

Impactos mitigados

- I. **Impacto na fauna e flora local:** A instalação de painéis solares em áreas naturais pode interferir no habitat de espécies animais e vegetais, podendo resultar em perda de biodiversidade. Para mitigar esse risco, escolhemos locais de implantação seguindo critérios rígidos de baixo impacto, onde principalmente não devem gerar degradação da flora.
- II. **Impacto na cadeia produtiva dos equipamentos:** Avaliamos nossos fornecedores e os impactos que causam, direcionando o emprego dos nossos recursos, preferencialmente, em fornecedores que possuam sólidas práticas sustentáveis.
- III. **Impacto social:** A implantação dos nossos ativos pode impactar a comunidade local com os esforços necessários para conclusão das obras. Nossos investimentos são preferencialmente realizados em locais que não geram desconforto e transtornos aos residentes locais.

- IV. **Impactos dos resíduos gerados:** Um dos principais impactos ambientais causados pelos resíduos de obras é a poluição do solo. Quando esses resíduos são descartados de forma inadequada, podem contaminar o solo e prejudicar a qualidade do mesmo. Promovemos o descarte adequado, com separação dos resíduos por tipo de produto, mitigando este risco através da reciclagem e descarte adequado.

Responsabilidade Social

Projetos que apoiamos

Zero Summit

O Zero Summit é o primeiro evento da América Latina focado exclusivamente em tecnologias e ideias para um futuro com ZERO CARBONO. O evento promove a inovação e a informação como pilares corretos para que a sociedade alcance um futuro mais sustentável e melhor. A Pacto Energia apoia o evento desde sua criação e o CEO Rodrigo Pedroso é cofundador desta iniciativa.

Olimpíada Nacional de Eficiência Energética (ONEE 2024)

A Pacto é apoiadora da Olimpíada Nacional de Eficiência Energética (ONEE), uma iniciativa promovida pela ANEEL para conscientizar estudantes do 8º e 9º ano sobre o uso responsável da energia elétrica e a sustentabilidade. Este é um projeto que mobiliza alunos e professores de todo o país em atividades práticas, formações e premiações.



Projetos desenvolvidos

Projeto Natal Iluminado

Objetivando promover a arrecadação de presentes de Natal para as crianças cadastradas no projeto social “Criança Feliz” do município de Coronel Vivida/PR, este projeto abrangeu crianças cujas famílias recebem auxílios de políticas públicas. Em dezembro de 2024 foram acolhidas crianças através das “cartinhas ao Papai Noel”, onde as crianças deixaram na árvore de Natal localizada na Pacto seus presentes desejados. Foram 98 famílias atendidas com este projeto.

Projeto doação na fatura de energia, APAE / APMI / AVPA

O projeto foi desenvolvido com objetivo de promover a arrecadação de forma contínua de doações as instituições diretamente na fatura de energia.

Projeto Mobilidade elétrica

Idealizado para promover conteúdo atualizado e conscientização da próxima geração quanto ao uso de veículos elétricos. Foram realizadas apresentações e seminários junto às escolas municipais, estaduais e particulares do município de Coronel Vivida/PR.



Estrutura de Governança

Diretoria Executiva

A Diretoria do Grupo em 31 de dezembro de 2024 era composta pelo Diretor -Presidente (CEO), Rodrigo Pedroso e pelo Diretor de Operações (COO), Arthur Galvão.

Políticas e regimentos internos

As Políticas e Normas Internas do Grupo apresentam as diretrizes e ações a serem observadas para evitar que situações de corrupção ou de não conformidade ocorram nos negócios do Grupo, assegurando assim uma atuação de acordo com os princípios éticos e legislação aplicável.

Os normativos são estabelecidos e revisados com apoio do Comitê de Auditoria e dos Diretores e estão aderentes à legislação anticorrupção e às melhores práticas de integridade.

Em 2024 a Pacto revisou e possui vigente as seguintes Políticas e Normas Internas:

Código de Conduta e Ética	Política de Segurança da Informação
Política Anticorrupção	Política de Transações Intercompany
Política de Sustentabilidade	Norma de Recrutamento e Seleção
Política de Meio Ambiente	Política de Cargos e Salários
Política de Crédito	Política de Participação nos Lucros
Política de Gestão de Riscos	Política de Representações e Viagens
Política de Tesouraria	Política de Inovação
Política de Pagamentos	
Política de Marketing	

Canal de Integridade

A Pacto possui um canal de integridade seguro, confidencial e independente. Os colaboradores e terceiros que prestam serviços ao Grupo são orientados a denunciar qualquer atitude que potencialmente esteja em desacordo com o Código de Conduta ou legislação vigente. Esta orientação é reforçada constantemente através de comunicações e treinamentos.

Desempenho do Setor Elétrico

O setor elétrico brasileiro segue em crescimento, com forte expansão de fontes renováveis, especialmente solar e eólica, fortalecendo a diversidade e resiliência da matriz energética nacional. Após anos de sucessivas estiagens, o país viveu, em 2024, um cenário hidrológico mais equilibrado, com acúmulo estratégico de água nos reservatórios, refletindo tanto na segurança energética quanto na formação de preços mais estáveis no mercado.

O ambiente de micro e minigeração distribuída, apesar de mais consolidado após a Lei 14.300/2022, ainda demanda adaptações, com ajustes de modelo de negócios e novos desafios regulatórios, incluindo o debate público sobre o marco legal do setor, que deve avançar ainda em 2024. O mercado já observa, em paralelo, a ampliação do mercado livre a consumidores residenciais, impulsionada pela digitalização das redes e pelo novo marco de concessões das distribuidoras.

Nosso diferencial

Na comercialização, seguimos aprimorando nossas plataformas de análise de dados e previsões, que permitem tomadas de decisão ágeis e fundamentadas na leitura de mercado, meteorologia e tendências regulatórias, sempre com foco em eficiência e rentabilidade. Esse investimento tem possibilitado a otimização das margens, mesmo em um cenário de preços mais estáveis e volumes operados menores.

Em distribuição, nossa postura ativa diante das mudanças regulatórias nos posiciona à frente dos desafios de qualidade, digitalização e portabilidade dos consumidores, elementos centrais do novo marco contratual das concessionárias. Em geração centralizada, prosseguimos com a consolidação de nosso portfólio, agora reforçado pela expansão para novos estados e parcerias, sempre com rigor técnico na obtenção de outorgas e licenciamentos.

Ambiente regulatório

A discussão do novo marco do setor elétrico domina a pauta regulatória, com destaque para o decreto de renovação das concessões de distribuição (Decreto 12.068/2024), que exige maior compromisso das distribuidoras com qualidade do serviço, digitalização das redes, transparência tarifária e competição. Essas mudanças exigem dos agentes adaptação constante, tanto em operação quanto em modelo de negócio, sobretudo na transição para o mercado livre e na preparação para a separação das tarifas de rede e energia. O ambiente de fiscalização também ganha relevância, com reforço da cooperação ANEEL-Cade para monitoramento de concorrência e prevenção de infrações econômicas.

Espera-se, para 2025, a consolidação do novo marco regulatório do setor elétrico, com avanço na abertura do mercado livre a consumidores de menor porte e maior clareza nas regras de distribuição e comercialização.

Desempenho do Setor de Telecomunicações

O setor de telecomunicações brasileiro segue em crescimento, com forte expansão de redes de fibra óptica e telefonia móvel, fortalecendo a conectividade e a inclusão digital no país.

Após o início das suas operações, a **Pacto Telecom** viveu, em 2024, um cenário de forte consolidação de sua base de clientes ativos, refletindo tanto na excelência da prestação de serviços no Paraná quanto a cobertura nacional para telefonia móvel. Esse avanço foi marcado pelo pioneirismo sustentável da companhia, operando com infraestrutura 100% baseada em energia renovável, garantindo a neutralização total de emissões como a 1ª Telecom *net-zero* do mundo.

O ambiente de infraestrutura de conectividade, cada vez mais focado na eficiência e no compartilhamento de recursos, ainda demanda adaptações e ajustes de modelo de negócios no mercado. Acompanhando essa tendência, a empresa avança em sua próxima fase estratégica com a implementação do modelo de fibra neutra no estado de Goiás (Goiânia, Anápolis e Aparecida de Goiânia). O mercado já observa, em paralelo, a fidelização e o crescimento contínuo de novos consumidores de internet e telefonia, impulsionados pela inovação das operações que incluem uma frota 100% elétrica e pelo compromisso de manter o cliente online sem deixar o planeta *off-line*.

Desempenho do Setor de Mobilidade Elétrica

O setor de mobilidade elétrica no Brasil segue em franco crescimento, com forte expansão da frota nacional, que alcançou a marca de mais de 177 mil veículos eletrificados, fortalecendo a transição para uma matriz de transporte mais limpa e inteligente. Acompanhando as tendências globais, o país viveu, em 2024, um cenário de rápida adoção de novas tecnologias automotivas, refletindo diretamente no aumento expressivo da demanda por soluções estruturadas de carregamento.

O ambiente de infraestrutura de recarga, fundamental para sustentar essa expansão, exige inovações que unifiquem equipamentos de ponta e sistemas de gestão. Atuando de forma estratégica, a Pacto Mobility consolida seu portfólio oferecendo soluções completas de hardware e software, abrangendo desde o uso residencial até aplicações comerciais de alta potência. O mercado já observa, em paralelo, a digitalização da experiência do motorista, impulsionada por plataformas de gerenciamento de carga (Super APP) que trazem recursos de mapeamento de eletropostos, monitoramento de status em tempo real e agendamento de recargas, garantindo maior autonomia e previsibilidade ao consumidor.



Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

2024



Balancos patrimoniais em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(em milhares de reais)

Ativo	Notas	Controladora		Consolidado		Passivo	Notas	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023			2024	2023	2024	2023
		(reapresentado Nota 1.1)		(reapresentado Nota 1.1)				(reapresentado Nota 1.1)		(reapresentado Nota 1.1)	
Circulante						Circulante					
Caixa e equivalentes a caixa	4	78	786	14.837	18.557	Fornecedores	11	2	21	7.788	19.620
Contas a receber	5	21	21	55.637	19.596	Empréstimos e financiamentos	10	-	491	9.898	11.126
Estoques		-	-	7.047	5.853	Tributos a recolher		-	223	4.901	979
Tributos a recuperar		106	99	9.011	3.580	Tributos diferidos	19	-	-	662	4.918
Valor justo na compra e venda de energia	20	-	-	55.600	24.710	Obrigações sociais e trabalhistas		-	-	310	356
Partes relacionadas CP	6	547	546	1.440	434	Valor justo na compra e venda de energia	20	-	-	48.192	22.298
Dividendos a receber	7	-	378	-	-	Partes relacionadas	6	6.427	-	156	4
Outros créditos		163	25	1.349	788	Dividendos a pagar		-	-	96	172
		915	1.855	144.921	73.518	Adiantamentos de clientes	13	-	-	30.935	16.240
						Obrigações por arrendamentos		-	-	-	8
						Outras obrigações		429	429	49.514	547
								6.858	1.164	152.452	76.268
Não circulante						Não circulante					
Realizável a longo prazo						Empréstimos e financiamentos	10	-	-	16.448	13.440
Valor justo na compra e venda de energia	20	-	-	21.316	22.311	Partes relacionadas	6	50.720	49.830	1.302	53
Contas a receber LP		-	-	1.008	-	Valor justo na compra e venda de energia	20	-	-	19.032	12.794
Partes relacionadas LP	6	6.650	2.814	10.643	5.828	Tributos diferidos	19	-	-	3.530	4.736
Outros créditos LP		-	54	430	479	Provisão para contingências	12	-	-	1.765	1.578
Investimentos	8	64.943	70.973	10.752	10.516	Obrigações por arrendamentos		-	-	1.191	196
Intangível		-	-	890	247	Provisão para perdas com investimentos	8	-	-	-	1
Imobilizado	9	-	-	37.333	38.414	Adiantamento de Clientes	13	-	-	-	6.584
		71.593	73.841	82.372	77.795			50.720	49.830	43.268	39.382
						Patrimônio líquido	14				
						Capital social		8.333	8.333	8.333	8.333
						Reserva Legal		1.146	1.146	1.146	1.146
						Retenção de lucros		829	10.601	829	10.601
						Adiantamento futuro aumento de capital		4.622	4.622	4.622	4.622
						Participação de não controladores				16.643	10.961
						Total do patrimônio líquido		14.930	24.702	31.573	35.663
Total do ativo		72.508	75.696	227.293	151.313	Total do passivo e do patrimônio líquido		72.508	75.696	227.293	151.313

Demonstrações dos resultados
 Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
 (em milhares de reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
		(reapresentado Nota 1.1)		(reapresentado Nota 1.1)	
Receitas	15	-	-	316.194	217.697
Custos das vendas	16	-	-	(332.774)	(204.647)
Variação no valor justo na compra e venda de energia	20	-	-	(1.357)	2.298
Lucro (prejuízo) bruto		-	-	(17.937)	15.348
Despesas operacionais					
Despesas administrativas e gerais	17	(154)	(209)	(10.105)	(10.188)
Resultado da equivalência patrimonial	8	(10.862)	4.666	(682)	3.277
Outras receitas e despesas, líquidas		499	314	(200)	2.386
		(10.517)	4.771	(10.988)	(4.525)
Lucro (prejuízo) operacional antes do resultado financeiro		(10.517)	4.771	(28.926)	10.823
Resultado financeiro	18				
Receitas financeiras		22	304	18.153	1.261
Despesas financeiras		(106)	(159)	(3.466)	(4.901)
		(83)	145	14.686	(3.640)
Lucro (prejuízo) antes do IRPJ e da CSLL		(10.600)	4.916	(14.239)	7.183
Imposto de renda e contribuição social	19				
Corrente		-	-	175	(2.203)
Diferido		-	-	3.756	126
		-	-	3.930	(2.077)
Lucro líquido (prejuízo) do exercício		(10.600)	4.916	(10.309)	5.106
Resultado atribuível aos:					
Acionistas controladores				(10.600)	4.916
Acionistas não controladores				291	190
Lucro líquido (prejuízo) do exercício		(10.600)	4.916	(10.309)	5.106
Lucro (prejuízo) por ações atribuíveis aos acionistas da Companhia durante o exercício (expresso em R\$ por ação)					
Quantidade de ações				8.467.000	8.467.000
Lucro (prejuízo) por ação				(1,25)	0,66

Demonstrações dos resultados abrangentes
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
		(reapresentado Nota 1.1)		(reapresentado Nota 1.1)
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	(10.600)	4.916	(10.309)	5.106
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
Resultado abrangente do exercício	(10.600)	4.916	(10.309)	5.106
Resultado atribuível aos:				
Acionistas controladores			(10.600)	4.916
Acionistas não controladores			291	190
			(10.309)	5.106

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(em milhares de reais)

	Notas	Capital social	Transações de capital	Reserva legal	Retenção de lucros	Lucros acumulados	Subtotal	Controladora		Participação dos não controladores	Total do patrimônio líquido
								Adiantamento para futuro aumento de capital	Subtotal		
Saldos em 31 de dezembro de 2022	14	8.000	1.180	1.006	4.795	-	14.981	4.622	19.603	5.612	25.215
Aumento de capital		67	-	-	-	-	67	-	67	-	67
Adiantamento para futuro aumento de capital		-	-	-	-	-	-	-	-	5.159	5.159
Reclassificação		-	(1.180)	-	-	1.180	-	-	-	-	-
Efeitos de transações entre sócios	14.a	266	-	-	-	(222)	44	-	44	-	44
Lucro líquido do exercício		-	-	-	-	4.916	4.916	-	4.916	190	5.106
Destinação do lucro:	14.c										
Reserva legal		-	-	140	-	(140)	-	-	-	-	-
Dividendos mínimos obrigatórios		-	-	-	-	(133)	(133)	-	(133)	-	(133)
Retenção de lucros		-	-	-	5.806	(5.806)	-	-	-	-	-
Outros	8.b	-	-	-	-	205	205	-	205	-	205
Saldos em 31 de dezembro de 2023		8.333	-	1.146	10.601	-	20.080	4.622	24.702	10.961	35.663
Adiantamento para futuro aumento de capital		-	-	-	-	-	-	-	-	5.342	5.342
Efeitos de transações entre sócios		-	-	-	828	-	828	-	828	-	828
Prejuízo do exercício		-	-	-	-	(10.600)	(10.600)	-	(10.600)	291	(10.309)
Absorção de prejuízos		-	-	-	(10.600)	10.600	-	-	-	-	-
Outros		-	-	-	-	-	-	-	-	49	49
Saldos em 31 de dezembro de 2024		8.333	-	1.146	829	-	10.308	4.622	14.930	16.643	31.573

Demonstrações dos fluxos de caixa
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
		(reapresentado Nota 1.1)		(reapresentado Nota 1.1)
Fluxos de caixa das atividades operacionais:				
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social	(10.600)	4.916	(14.239)	7.183
Ajustes de:				
Depreciações e amortizações	-	-	1.698	563
Resultado da equivalência patrimonial	10.862	(4.666)	682	(3.277)
Baixa de ativo imobilizado	-	-	-	174
Ajustes de exercícios anteriores	828	-	-	-
Juros sobre empréstimos e financiamentos	91	97	2.108	3.757
Variação no valor justo contratos futuros de comercial. de energia	-	-	1.357	(2.298)
Provisões para créditos de liquidação duvidosa	-	-	437	438
Outros	-	-	97	(1.734)
Provisões para contingências	-	-	186	83
	1.181	347	(7.674)	4.889
(Acréscimo) decréscimo em ativos				
Contas a receber	-	(81)	(31.559)	18.970
Variação no valor justo contratos futuros de comercial. de energia	-	-	2.214	-
Estoques	-	-	1.012	(1.530)
Tributos a recuperar	(7)	-	(5.415)	712
Outros créditos	(138)	(12)	(514)	1.037
Acréscimo (decréscimo) em passivos				
Fornecedores	(17)	12	(5.913)	(9.613)
Obrigações sociais e trabalhistas	-	-	(56)	78
Tributos a recolher	(223)	(1)	(291)	(117)
Dividendos a Pagar	-	-	(222)	-
Adiantamentos de clientes	-	-	8.111	5.581
Tributos diferidos	-	-	(1.183)	-
Outras obrigações	-	429	37.352	(38)
	(385)	347	3.536	15.080
Pagamento de imposto de renda e contribuição social	-	-	-	(2.060)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	796	694	(4.138)	17.909
Fluxos de caixa das atividades de investimentos:				
Dividendos recebidos de investidas	(4.454)	(10.255)	(782)	(248)
Adição de imobilizado	-	2.349	-	357
Partes relacionadas	-	-	(1.728)	(7.557)
Adição de intangível	(3.784)	7.642	(4.037)	-
	-	-	(643)	(193)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento	(8.238)	(264)	(7.190)	(7.641)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento:				
Captação de empréstimos e financiamentos	-	-	8.685	4.797
Pagamento de principal de empréstimos e financiamentos	(379)	(986)	(6.300)	(4.926)
Pagamento de juros de empréstimos e financiamentos	(204)	(97)	(605)	(3.148)
Partes relacionadas	7.317	-	486	(3.221)
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	5.342	5.159
Dividendos pagos	-	(133)	-	(133)
Aporte de capital	-	333	-	333
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento	6.734	(883)	7.608	(1.139)
Acréscimo (decréscimo) no caixa e equivalentes a caixa	(708)	(453)	(3.720)	9.129
Caixa e equivalentes de caixa				
No início do exercício	786	1.239	18.557	9.428
No final do exercício	78	786	14.837	18.557
Acréscimo (decréscimo) no caixa e equivalentes a caixa	(708)	(453)	(3.720)	9.129

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Pacto Energia S.A. (individualmente “Companhia” ou em conjunto com suas controladas “Grupo”) é uma sociedade anônima de capital fechado constituída em 21 de junho de 2017 e possui como principal atividade a participação societária em outras empresas.

Atualmente, em conjunto com suas controladas, oferece um amplo leque de produtos e serviços no mercado brasileiro de energia elétrica e telecomunicações.

Estas demonstrações financeiras da controladora e consolidadas abrangem a Companhia e suas controladas diretas e indiretas (conjuntamente referidas como “Grupo”). Abaixo estão apresentadas as principais empresas do Grupo:

Pacto Comercializadora de Energia e Gás Natural S.A.

Constituída em 09 de Setembro de 2015, com sede na cidade de Goiânia- GO, e tem como atividades: i) a comercialização de energia elétrica (compra e venda), atuando como agente comercializador, nos termos da resolução 265 de 13 de agosto de 1998 da Agência Nacional de Energia Elétrica - ANEEL; ii) importação e exportação de energia elétrica, também nos termos da resolução 265/98 da ANEEL e; iii) prestação de serviços de consultoria, representação de agentes, intermediação de compra e venda de energia elétrica, gás natural, tanto no mercado interno, bem como na importação e exportação.

A partir de 01/01/2024 a empresa Pacto Comercializadora de Energia Elétrica e Gás Natural Ltda. inicia sua atuação no mercado livre de energia varejista oferecendo uma ampla gama de serviços inovadores, promovendo uma competição saudável e beneficiando os consumidores com maior escolha e eficiência energética.

Pacto Geração e Transmissão S.A.

Constituída em 2014, também tem sede na cidade de Goiânia-GO. Tem como atividades: i) a participação em outras sociedades empresárias nas áreas de geração, transmissão e comercialização; ii) produção, geração distribuição e comercialização de energia e; iii) a comercialização no atacado de energia elétrica.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Pacto Geração e Transmissão S.A. é especialista no desenvolvimento de projetos de geração de energia renovável “greenfield” e na participação em leilões de transmissão. Seu modelo de negócios implica desde encontrar uma área com o perfil adequado para geração, fazer as medições, projetos e licenciamentos necessários para deixar o projeto pronto no estágio “ready to build” (aprovação pela ANEEL, licenças ambientais, autorização dos estados e municípios, etc.) possibilitando a entrada de um investidor e/ou acesso ao mercado de capitais para então participar, tanto de leilões no ambiente regulado (ACR) quanto de concorrências para contratos de venda de energia no mercado livre (ACL).

A Pacto Geração e Transmissão S.A. possui participação acionária na usina hidrelétrica Salto da Alemoa.

Pacto Geração Distribuída Ltda.

Constituída em 05 de outubro de 2016, com sede na cidade de Goiânia-GO. Tem como atividades o desenvolvimento, venda, instalação, operação e manutenção de sistemas de geração de energia elétrica solar fotovoltaico, eólico, hidrelétrico e de cogeração qualificada, com potência abaixo de 5MW (cinco megawatts). A Pacto Geração Distribuída S.A. possui participações acionária em seis usinas de geração fotovoltaicas, são elas: Capim Branco II Energia Solar SPE Ltda., DP1 Energia Solar SPE Ltda., DP2 Energia Solar SPE Ltda., DP3 Energia Solar SPE Ltda., UFV RS Energia Solar SPE Ltda. e Inhumas I Geração de Energia Solar SPE Ltda., as usinas possuem capacidade operacional de 5,9MWp, 0,9MWp, 1,19MWp, 1,16MWp e 0,37MWp, respectivamente.

Pacto Indústria Ltda.

Foi constituída em 11 de janeiro de 2017, com sede na cidade de Goiânia-GO, e tem como principais atividades: i) fabricação de aparelhos, módulos, painéis de comando de usinas e equipamentos; ii) fabricação de inversores; iii) fabricação de estruturas metálicas, motores e turbinas, peças e acessórios; iv) fabricação de equipamentos hidráulicos e pneumáticos; v) fabricação de geradores de corrente contínua e alternada, peças e acessórios; vi) fabricação de medidores de energia; vii) comércio atacadista de máquinas e equipamentos para uso industrial, partes e peças, importação e exportação, viii) serviços de instalações e manutenção de sistemas de geração de energia; ix) construção de estações e redes de distribuição de energia elétrica; x) instalação e manutenção elétrica; xi) desenvolvimento e licenciamento de programas de computador não-customizáveis; xii) suporte técnico, manutenção e outros serviços em tecnologia da informação; e xiii) desenvolvimento de programas de computador sob encomenda. Possui o nome fantasia de “Easy Solar”.

A Pacto Indústria S.A. possui participação acionária na 77 Sol Tecnologia S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Pacto Soluções em Energia S.A.

Foi constituída em 21 de junho de 2018, com sede na cidade de Arapoti-PR. Tem como atividades: i) intermediação de negócios relacionados à comercialização de energia elétrica; ii) prestação de serviços de consultoria e assessoria relacionados a comercialização de energia elétrica; iii) participação em sociedades, como sócia ou acionista.

W2E Digital S.A.

Constituída em 25 de maio de 2018, com sede na cidade de São Paulo-SP. Tem como atividades: i) gestão de uma plataforma digital de créditos de energia, visando a prestação de serviços em todas as áreas de interesse das partes associadas em todo território nacional; ii) participação em sociedades, como sócia ou acionista.

Evolution Comercializadora de Energia Elétrica e Gás Natural Ltda.

Foi constituída em 18 de junho de 2019, com sede na cidade de São Paulo-SP, e tem como atividades: i) a comercialização de energia elétrica (compra e venda), atuando como agente comercializador, nos termos da resolução 265 de 13 de agosto de 1998 da Agência Nacional de Energia Elétrica - ANEEL; ii) importação e exportação de energia elétrica, também nos termos da resolução 265/98 da ANEEL e; iii) prestação de serviços de consultoria, representação de agentes, intermediação de compra e venda de energia elétrica, gás natural, tanto no mercado interno, bem como na importação e exportação.

A empresa teve suas atividades suspensas em 2023, onde a Administração estuda um negócio a ser desenvolvido pela Evolution voltado a abertura do Mercado Livre de Energia aos clientes de baixa tensão. A Evolution conta com suporte financeiro do seu acionista controlador, principalmente através de adiantamentos para futuro aumento de capital, quando necessário. A empresa possui investimentos na antiga Ecotx, hoje Datlaz.

Energy Serviços Digitais Ltda.

Foi constituída em 21 de maio de 2019, com sede na cidade de São Paulo-SP. A empresa investe no desenvolvimento de uma plataforma programada em “blockchain” chamada EnergyBank, que permitirá que pessoas físicas e jurídicas realizem negociação de energia no mercado livre ‘ACL’ através de um “home-broker”. O aplicativo que poderá ser baixado na Google Play e AppStore é

Notas explicativas às demonstrações financeiras
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

também uma fintech que possibilita o usuário ter acesso a uma conta digital podendo realizar transferências entre contas, pagamentos, recargas de celulares e outros serviços.

Pacto Energia e Manutenções Ltda.

Foi constituída em 7 de novembro de 2019, com sede na cidade de São Paulo-SP. A Pacto Energia tem por objeto social: Instalação e manutenção elétricas, outras obras de engenharia civil, construção de estações e redes de distribuições elétricas, instalações hidráulicas, sanitárias e de gás, comércio varejista de artigos de iluminação, de ferragens e ferramentas, de material elétrico, de material hidráulico, aluguel de máquinas e equipamentos, serviços de engenharia, instalação de equipamentos e industriais, serviços de limpeza e de jardinagem.

Pacto Distribuição Ltda.

Foi Constituída 2 de julho de 2015, com sede na cidade de Goiânia-GO. A Pacto Distribuição Ltda. tem como principal atividade distribuição de energia elétrica.

Pacto SP Energia I Ltda e Cantareira Energia S.A.

A Pacto SP Energia I Ltda. foi constituída em 18 de agosto de 2022 como uma SPE destinada ao projeto de geração fotovoltaica no âmbito do chamamento público nº 04236/21 lançado pela SABESP, ao qual resultou na parceria formalizada através da criação da Cantareira Energia S.A.

Em 28 de outubro de 2022 foi constituída a Cantareira Energia S.A., com objeto social de desenvolver, produzir e comercializar energia fotovoltaica; comercializar, comprar e vender energia; realizar a locação, comodato e arrendamento de ativos próprios ou de terceiros; realizar operação de manutenção de plantas de geração de energia; e obter participação em outras empresas. O Grupo detém 51% das ações ordinárias nominativas e sem valor nominal através da sua subsidiária Pacto SP Energia I Ltda., sendo que a SABESP detém os outros 49%. Em 31 de dezembro de 2022 as operações ainda não haviam sido iniciadas.

Pacto Mobility Ltda.

A Pacto Mobility Ltda. foi constituída em 14 de fevereiro de 2023. A empresa é focada em soluções de carregamento para veículos elétricos, fornecendo carregadores veiculares elétricos e demais soluções relacionadas. A participação é mantida pela controlada Pacto Indústria Ltda.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Pacto Telecom Ltda.

A Pacto Telecom Ltda. foi constituída em 04 de maio de 2022. A empresa é focada em serviços de telecomunicações e de internet, fornecendo internet Fibra e venda de chips.

Abertura do Mercado Livre de Energia Varejista

O Mercado Livre de Energia Varejista é uma plataforma que permite aos consumidores escolherem seus fornecedores de energia elétrica, em vez de estarem restritos aos serviços das concessionárias locais. Isso proporciona maior liberdade de escolha, competitividade e potencial para economias significativas nos custos de energia.

Benefícios para consumidores e empresas

Escolha Ampliada: Os consumidores e empresas agora têm a liberdade de selecionar fornecedores de energia com base em suas necessidades específicas, seja em termos de preço, fontes renováveis, ou outros critérios.

Competitividade: A entrada de novos fornecedores no mercado promove a competitividade, levando a preços mais competitivos e serviços aprimorados.

Inovação: A abertura do mercado estimula a inovação, com empresas buscando oferecer soluções energéticas mais eficientes e sustentáveis.

Impacto no Setor Energético

A abertura do Mercado Livre de Energia Varejista tem o potencial de redefinir o panorama do setor energético. Concessionárias tradicionais enfrentarão pressões para melhorar seus serviços e preços, enquanto novos participantes trarão uma gama diversificada de ofertas para atender às demandas do mercado.

A inauguração do Mercado Livre de Energia Varejista representa um passo significativo em direção a um setor energético mais dinâmico, competitivo e sustentável. Espera-se que essa mudança beneficie consumidores, empresas e o meio ambiente, impulsionando a inovação e a eficiência em toda a cadeia de valor da energia elétrica.

Autorização para emissão das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram concluídas e autorizadas pela administração da Companhia para a emissão em 31 de maio de 2026.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1.1 Reapresentação das cifras comparativas

As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2023 foram reapresentadas em função da reapresentação das demonstrações financeiras da controlada Pacto Indústria, da qual a Companhia detém participação societária avaliada pelo método da equivalência patrimonial.

Conforme divulgado nas demonstrações financeiras da controlada, a Pacto Indústria reapresentou seus números de 2023 em decorrência de ajustes no reconhecimento do investimento detido na empresa 77 Sol, relacionados a evento de aumento de capital ocorrido naquele exercício. Tal evento resultou em diluição da participação da Pacto Indústria na investida, com valorização do preço por ação e reconhecimento de ganho econômico anteriormente não registrado, além da retomada do reconhecimento da equivalência patrimonial, uma vez que o saldo do investimento deixou de ser nulo.

Em função dessa reapresentação na controlada, a Companhia procedeu à reapresentação de suas próprias demonstrações financeiras de 2023, a fim de refletir adequadamente os efeitos do ajuste no valor do investimento na Pacto Indústria, bem como o impacto correspondente no resultado do exercício, em conformidade com o CPC 18 – Investimento em Coligada e em Empreendimento Controlado em Conjunto. Não houve nenhum ajuste nos saldos de abertura em 1º de janeiro de 2023.

A reapresentação não decorre de fatos novos ocorridos na Companhia, mas exclusivamente da necessidade de manter a consistência, fidedignidade e comparabilidade das demonstrações financeiras, refletindo corretamente os efeitos econômicos do investimento na controlada.

A reapresentação afetou os seguintes demonstrativos e notas:

- Balanço patrimonial
- Demonstração do resultado
- Demonstração do resultado abrangente (reflexo dos ajustes acima)
- Demonstração das mutações do patrimônio líquido (reflexo dos ajustes acima)
- Demonstração dos fluxos de caixa
- (reflexo dos ajustes acima)
- Nota 8 - Investimentos (reflexo dos ajustes acima)

Notas explicativas às demonstrações financeiras
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Demonstração das mutações do patrimônio líquido
(reflexo dos ajustes acima)
Demonstração dos fluxos de caixa
(reflexo dos ajustes acima)

Demonstrativo da reapresentação – 2023

Balanço patrimonial

	31 de dezembro de 2023		
	Original	Ajuste	Controladora Reapresentado
Balanço patrimonial			
Ativo			
Circulante	1.855		1.855
Não circulante	71.732	2.109	73.841
Total do ativo	73.587	2.109	75.696
Passivo e patrimônio líquido			
Circulante	1.164		1.164
Não circulante	49.830		49.830
Patrimônio líquido	22.593	2.109	24.702
Total do passivo e patrimônio líquido	73.587	2.109	75.696

	31 de dezembro de 2023		
	Original	Ajuste	Consolidado Reapresentado
Balanço patrimonial			
Ativo			
Circulante	73.518		73.518
Não circulante	75.686	2.109	77.795
Total do ativo	149.204	2.109	151.313
Passivo e patrimônio líquido			
Circulante	76.268		76.268
Não circulante	39.382		39.382
Patrimônio líquido	33.554	2.109	35.663
Total do passivo e patrimônio líquido	149.204	2.109	151.313

Notas explicativas às demonstrações financeiras
 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Demonstração do resultado

	31 de dezembro de 2023		
	Original	Ajuste	Controladora Reapresentado
Demonstração do resultado			
Resultado de participações societárias	2.557	2.109	4.666
Lucro líquido do exercício	2.807	2.109	4.916

	31 de dezembro de 2023		
	Original	Ajuste	Consolidado Reapresentado
Demonstração do resultado			
Resultado de participações societárias	1.168	2.109	3.277
Lucro líquido do exercício	2.997	2.109	5.106

Demonstração dos fluxos de caixa

	31 de dezembro de 2023		
	Original	Ajuste	Controladora Reapresentado
Demonstração dos fluxos de caixa			
Resultado antes do imp. renda e contr. social	2.807	2.109	4.916
Resultado de participações societárias	(2.557)	(2.109)	(4.666)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	(453)	-	(453)

	31 de dezembro de 2023		
	Original	Ajuste	Consolidado Reapresentado
Demonstração dos fluxos de caixa			
Resultado antes do imp. renda e contr. social	5.074	2.109	7.183
Resultado de participações societárias	(1.168)	(2.109)	(3.277)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	9.129	-	9.129

Notas explicativas às demonstrações financeiras
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base para elaboração e apresentação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao ano findo em 31 de dezembro de 2024 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos, e com base na premissa de continuidade operacional do Grupo. Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela administração em sua gestão das atividades da Companhia, conforme Orientação Técnica OCPC 07.

Apesar da Companhia apresentar capital circulante líquido negativo e prejuízo no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Administração avaliou a capacidade de continuidade operacional da Companhia e concluiu que existem recursos e medidas suficientes para a manutenção de suas operações pelo período mínimo de 12 meses contados da data de emissão destas demonstrações financeiras.

A Companhia vem contando com suporte financeiro de seus acionistas, por meio de aportes realizados em exercícios anteriores, além da adoção de medidas de reestruturação operacional e financeira, incluindo revisão de custos, otimização do fluxo de caixa e acompanhamento contínuo das projeções financeiras, visando assegurar o cumprimento de suas obrigações e a continuidade normal de suas operações.

Adicionalmente, após o encerramento do exercício, ocorreram atos societários relacionados à integralização de aportes anteriormente realizados, fortalecendo a estrutura patrimonial da Companhia.

Dessa forma, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no pressuposto da continuidade operacional da Companhia.

A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras consolidadas, estão divulgadas em suas respectivas notas explicativas.

Nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia, as Controladas são contabilizadas pelo método de equivalência patrimonial.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidação das Demonstrações Financeiras

As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, especialmente o CPC 36 (R3) – Demonstrações Financeiras Consolidadas.

A consolidação inclui as demonstrações financeiras da Companhia e das suas controladas, sobre as quais exerce controle, definido como o poder de dirigir as políticas financeiras e operacionais da entidade, de forma a obter benefícios de suas atividades. O controle é identificado quando a Companhia:

- Detém poder sobre a investida;
- Está exposta, ou tem direitos, a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida; e
- Possui a capacidade de afetar esses retornos por meio de seu poder.

As demonstrações financeiras das controladas são incluídas na consolidação a partir da data em que o controle é obtido e deixam de ser consolidadas na data em que tal controle é perdido.

Procedimentos de Consolidação

Na elaboração das demonstrações financeiras consolidadas, são eliminados integralmente:

- os saldos de ativos e passivos entre as empresas do grupo;
- as receitas, despesas, ganhos e perdas decorrentes de operações entre partes do mesmo grupo;
- os investimentos, o patrimônio líquido e os resultados das empresas controladas contra as participações correspondentes.

A participação de acionistas não controladores (NCI) é apresentada separadamente no patrimônio líquido consolidado e no resultado consolidado do exercício.

Uniformidade das Práticas Contábeis - As políticas contábeis utilizadas pelas controladas são alteradas, quando necessário, para garantir consistência com as políticas adotadas pela Companhia na elaboração das demonstrações financeiras consolidadas.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Combinação de Negócios

Caso aplicável, as aquisições de controladas são contabilizadas pelo método da aquisição, conforme CPC 15 (R1). O custo da aquisição inclui o valor justo dos ativos transferidos, dos passivos assumidos e dos instrumentos patrimoniais emitidos na data da troca, bem como os custos diretamente atribuíveis à aquisição.

Base de consolidação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas incluem as operações da Companhia e suas controladas, todas situadas no Brasil, apresentadas a seguir:

	Participação - %
Controladas	
Pacto Comercializadora de Energia e Gás Natural S.A. (Pacto Comercializadora S.A.)	100,00%
Evolution Comercializadora de Energia Elétrica e Gás Natural Ltda. (Evolution Comercializadora Ltda.)	100,00%
Pacto Geração Distribuída S.A.	99,99%
Pacto Geração e Transmissão S.A.	100,00%
Pacto Indústria Ltda.	100,00%
Pacto Soluções em Energia S.A.	100,00%
W2E Digital S.A.	100,00%
Pacto Distribuição Ltda.	100,00%
Pacto Engenharia Construção e Manutenção Ltda.	100,00%
Pacto Telecom Ltda.	100,00%
Pacto SP Energia I Ltda.	80,00%
Energy Serviços Digitais Ltda.	100,00%
MG I Energia Solar SPE S.A.	50,10%
Coligadas	
MEZ 3 Energia S.A.	4,20%
MEZ 4 Energia S.A.	4,25%
Inhumas I Geração de Energia SPE Ltda	10,00%
77 Sol S.A	27,31%

Notas explicativas às demonstrações financeiras
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Principais práticas contábeis

a) Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa são classificados em conformidade com seu prazo de realização, sendo demonstrados ao custo de aquisição, acrescidos, nos casos dos investimentos financeiros, dos rendimentos auferidos até as datas de encerramento dos exercícios e deduzidos, quando aplicável, de provisão para ajuste ao seu valor líquido de realização.

b) Contas a receber

As contas a receber são registradas e mantidas no balanço pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos e deduzidas da provisão para créditos de liquidação duvidosa, quando aplicáveis. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante. Caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante.

c) Investimento em coligadas e controladas

Investimentos em coligadas

Os investimentos da Companhia e de suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

A demonstração do resultado reflete a parcela dos resultados das operações das investidas. Os ganhos e perdas não realizados, resultantes de transações entre a Companhia e as coligadas, quando aplicável, são eliminados de acordo com a participação mantida nas coligadas.

A participação societária nas coligadas é demonstrada na Nota 2.3.

As demonstrações financeiras das coligadas são elaboradas para o mesmo período de divulgação que a Companhia. Quando necessário, são efetuados ajustes para que as políticas contábeis estejam de acordo com as adotadas pela Companhia. Após a aplicação do método da equivalência patrimonial, a Companhia e suas controladas determinam se é necessário reconhecer perda adicional do valor recuperável sobre o investimento da Companhia em suas coligadas.

A Companhia e suas controladas determinam, em cada data de fechamento do balanço patrimonial, se há evidência objetiva de que

Notas explicativas às demonstrações financeiras
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

o investimento nas coligadas sofreu perda por redução ao valor recuperável. Se assim for, a Companhia e suas controladas calculam

o montante da perda por redução ao valor recuperável como a diferença entre o valor recuperável da controlada e o valor contábil e reconhece o montante na demonstração do resultado.

d) Imobilizado

O imobilizado é registrado ao custo de aquisição ou construção, acrescido, quando aplicável, de juros capitalizados durante o período de construção, líquido de depreciação acumulada e de provisão para redução ao valor recuperável de ativos para os bens paralisados e sem expectativa de reutilização ou realização, quando aplicável.

A depreciação é reconhecida no resultado baseando-se no método linear de acordo com as taxas específicas, as quais a Administração entende representarem estimativa próxima à vida útil dos seus principais ativos imobilizados.

Um item do imobilizado é baixado após alienação ou quando não há benefícios econômico futuros resultantes do uso contínuo do ativo. Os ganhos e as perdas em alienações são apurados comparando-se o produto da venda com o valor residual contábil e são reconhecidos na demonstração do resultado.

e) Avaliação do valor recuperável dos ativos

A Companhia analisa anualmente se existem evidências de que o valor contábil de um ativo não será recuperado (redução ao valor recuperável dos ativos). Caso estas evidências estejam presentes, estimam o valor recuperável do ativo. O valor recuperável de um ativo é o maior valor entre: (a) seu valor justo menos custos que seriam incorridos para realizá-lo e (b) seu valor de uso.

O valor de uso é equivalente aos fluxos de caixa descontados (antes dos impostos) derivados do uso contínuo do ativo. Quando o valor residual contábil do ativo exceder seu valor recuperável, reconhece-se a redução (provisão) do saldo contábil deste ativo (impairment).

f) Tributação

Os ativos e passivos fiscais diferidos são compensados caso haja um direito legal de compensar passivos e ativos fiscais correntes, e eles se relacionam a tributos lançados pela mesma autoridade tributária sobre a mesma entidade sujeita à tributação. Tributos diferidos ativos são

Notas explicativas às demonstrações financeiras
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

revisados a cada data de relatório anual e são reduzidos na medida em que sua realização não seja mais provável.

Tributos sobre vendas

Referem-se principalmente às contribuições para PIS e COFINS no regime não cumulativo calculados às alíquotas de 1,65% e 7,6% incidentes sobre as receitas e creditadas sobre as compras.

Tributação controladas

As controladas Pacto Indústria, Pacto Comercializadora, Pacto Telecom e Evolution Comercializadora também são tributadas pelo lucro real e se enquadram nos itens acima. As demais, são tributadas pelo Lucro Presumido, calculando seus impostos correntes trimestralmente sobre o a base do faturamento bruto.

O imposto de renda (25%) e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL (9%) são calculados observando-se suas alíquotas nominais, que conjuntamente, totalizam 34%. Já para o PIS e o COFINS, são tributados integralmente a 0,65% e 3% da receita bruta, respectivamente.

g) Instrumentos financeiros Reconhecimento e mensuração

Os ativos e passivos financeiros são reconhecidos quando a Companhia e suas controladas forem parte das disposições contratuais do instrumento e são inicialmente mensurados pelo custo amortizado ou valor justo, dependendo de sua avaliação quanto a destinação

Os custos da transação são diretamente atribuíveis à aquisição ou emissão de ativos e passivos financeiros (exceto por ativos e passivos financeiros reconhecidos ao valor justo no resultado) e são acrescidos ou deduzidos do valor justo dos ativos ou passivos financeiros, se aplicável, após o reconhecimento inicial. Os custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição de ativos e passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado são reconhecidos imediatamente no resultado.

Classificação

Ativos e passivos financeiros são apresentados líquidos no balanço patrimonial se, e somente se, houver um direito legal corrente e executável de compensar os montantes reconhecidos e se houver a intenção de compensação, ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como:

Mensurado ao custo amortizado;

- Mensurado ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (“VJORA”) com reclassificação de ganhos e perdas
- acumulados (instrumento de dívida);
- Mensurado ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (“VJORA”) sem reclassificação de ganhos e perdas
- acumulados no momento do seu desconhecimento (instrumentos patrimoniais);
- Mensurado ao valor justo por meio do resultado (“VJR”).

Os ativos e passivos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, a não ser que a Companhia mude o modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros, e neste caso todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do período de apresentação posterior à mudança no modelo de negócios.

Compensação

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a Companhia tenha atualmente um direito legalmente executável de compensar os valores e tenha a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

Avaliação de recuperabilidade de ativos financeiros

Os ativos financeiros são avaliados a cada data do balanço, identificando se são totalmente recuperáveis ou se há perda de “impairment” para esses instrumentos financeiros.

Contratos de comercialização de energia - marcação a mercado

A Companhia e suas controladas realizam transações de compra e venda de energia para atender seu o objetivo principal que é comercialização de energia elétrica no Mercado Livre de Energia. Tais operações de compra e venda de energia são transacionadas em mercado ativo e atendem a definição de instrumentos financeiros, devido ao fato de que são liquidadas em energia e prontamente conversíveis em dinheiro. Tais contratos são contabilizados como derivativos segundo o CPC 48 e são reconhecidos no balanço patrimonial da Companhia e suas controladas pelo valor justo, na data em que o derivativo é celebrado, e seu valor justo é reavaliado na data do balanço, sendo as variações do valor justo contabilizadas no resultado do exercício.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O valor justo desses derivativos é estimado com base, em parte, nas cotações de preços publicadas em mercados ativos, na medida em que tais dados observáveis de mercado existam e, em parte, pelo uso de técnicas de avaliação, que considera: (i) preços estabelecidos nas operações de compra e venda, (ii) margem de risco no fornecimento e (iii) preço de mercado projetado no período de disponibilidade. Sempre que o valor justo no reconhecimento inicial para esses contratos difere do preço da transação, um ganho de valor justo ou perda de valor justo é reconhecido.

h) Demais ativos e passivos (circulantes e não circulantes)

Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômico-futuros serão gerados em favor da Companhia e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço patrimonial quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias ou cambiais incorridos. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes.

i) Ajuste a valor presente de ativos e passivos

Os ativos e passivos monetários, quando aplicáveis, são ajustados pelo seu valor presente no registro inicial da transação, levando em consideração os fluxos de caixa contratuais, as taxas de juros explícitas ou implícitas, tomando-se como base as taxas praticadas no mercado para transações semelhantes às dos respectivos ativos e passivos. Subsequentemente, esses efeitos são realocados nas linhas de receita ou despesas financeiras, no resultado, por meio da utilização da taxa de desconto considerada e do método do custo amortizado. Em 31 de dezembro de 2024, a administração avaliou seus principais ativos e passivos financeiros (contas a receber, fornecedores e créditos e débitos com partes relacionadas) e concluiu que possíveis ajustes a valor presente seria irrelevante para as demonstrações financeiras.

j) Reconhecimento da receita de vendas

A receita operacional do curso normal das atividades da Companhia e suas controladas é medida pela contraprestação recebida ou a receber. A receita operacional é reconhecida quando representar a transferência (ou promessa) de bens ou serviços a clientes de forma a refletir a consideração de qual montante espera trocar por aqueles bens ou serviços.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A NBC TG 47 estabelece um modelo para o reconhecimento da receita que considera cinco etapas: (i) identificação do contrato com o cliente; (ii) identificação da obrigação de desempenho definida no contrato; (iii) determinação do preço da transação; (iv) alocação do preço da transação às obrigações de desempenho do contrato e (v) reconhecimento da receita se e quando a Companhia cumprir as obrigações de desempenho.

Desta forma, a receita é reconhecida somente quando (ou se) a obrigação de desempenho for cumprida, ou seja, quando o “controle”

dos bens ou serviços de uma determinada operação é efetivamente transferido ao cliente.

A receita de comercialização de energia é registrada com base em contratos bilaterais firmados com agentes de mercado e devidamente registrados na CCEE - Câmara de Comercialização de Energia Elétrica.

k) Provisões para demandas judiciais

As provisões para demandas judiciais são reconhecidas quando o Grupo tem uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos passados, sendo provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e o valor possa ser estimado com segurança. As provisões são quantificadas ao valor presente do desembolso esperado para liquidar a obrigação, usando-se taxa adequada de desconto de acordo com os riscos relacionados ao passivo. As provisões são atualizadas até as datas dos balanços pelo montante estimado das perdas prováveis, observadas suas naturezas e apoiadas na opinião dos advogados do Grupo. As provisões julgadas pelos advogados como de perdas possíveis são divulgadas em notas.

3.1. Demonstrações de fluxo de caixa

A demonstração do fluxo de caixa foi preparada pelo método indireto e está apresentada de acordo com a NBC TG 03 (R3) - Demonstração do Fluxo de Caixa emitida pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC.

3.2. Principais julgamentos, estimativas e premissas contábeis Julgamentos

A preparação das demonstrações da Companhia e suas controladas requer que a administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como as divulgações de passivos contingentes, na data base das demonstrações financeiras. Contudo, a incerteza relativa a essas premissas e

Notas explicativas às demonstrações financeiras
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros.

No processo de aplicação das políticas contábeis da Companhia e suas controladas, a administração fez os seguintes julgamentos que têm efeito mais significativo sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras.

Estimativas e premissas

As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, envolvem risco significativo, e poderão causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício financeiro, apresentadas a seguir:

Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

Uma perda por redução ao valor recuperável existe quando o valor contábil de um ativo ou unidade geradora de caixa excede o seu valor recuperável, o qual é o maior entre o valor justo menos custos de venda e o valor em uso. O cálculo do valor justo menos custos de vendas é baseado em informações disponíveis de transações de venda de ativos similares ou preços de mercado menos custos adicionais para descartar o ativo.

Valor justo dos contratos de comercialização de energia

Os contratos de comercialização de energia reconhecidos a valores justos por meio do resultado são valorizados através da cotação em mercado ativo para os respectivos instrumentos, ou quando tais preços não estiverem disponíveis, são valorizados através de modelos de precificação, aplicados individualmente para cada transação, levando em consideração os fluxos futuros de pagamento, com base nas condições contratuais, descontados a valor presente por taxas obtidas através das curvas de juros de mercado, tendo como base, sempre que disponível, informações obtidas por meio do Balcão Brasileiro de Comercialização de Energia S.A. - BBCE, do sistema DCIDE e também contempla a taxa de risco de crédito da parte devedora.

3.3. Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2024

A Companhia aplicou pela primeira vez certas normas e alterações, que são válidas para períodos anuais iniciados em 1º de janeiro de 2024 ou após essa data. A Companhia decidiu não

Notas explicativas às demonstrações financeiras
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não estejam vigentes.

Definição de Estimativas Contábeis - Alterações ao IAS 8

As alterações ao IAS 8 (equivalente ao CPC 23 - políticas contábeis, mudança de estimativa e retificação de erro) esclarecem a distinção entre mudanças em estimativas contábeis, mudança sem políticas contábeis e correção de erros. Elas também esclarecem como as entidades utilizam técnicas de mensuração e inputs para desenvolver estimativas contábeis.

As alterações não tiveram impacto nas demonstrações financeiras da Companhia

Divulgação de Políticas Contábeis - Alterações ao IAS 1 e IFRS Practice Statement 2

As alterações ao IAS 1 (equivalente ao CPC 26 (R1) – Apresentação das demonstrações contábeis) e o IFRS Practice Statement 2 fornecem orientação e exemplos para ajudar as entidades a aplicarem julgamentos de materialidade às divulgações de políticas contábeis. As alterações visam ajudar as entidades a fornecerem divulgações de políticas contábeis mais úteis, substituindo o requisito para as entidades divulgarem suas políticas contábeis “significativas” por um requisito para divulgar suas políticas contábeis “materiais” e adicionando orientação sobre como as entidades aplicam o conceito de materialidade ao tomar decisões sobre divulgações de políticas contábeis.

As alterações tiveram impacto nas divulgações de políticas contábeis da Companhia, mas não na mensuração, reconhecimento ou apresentação de itens nas demonstrações financeiras da Companhia.

Imposto Diferido relacionado a Ativos e Passivos originados de uma Simples Transação - Alterações ao IAS 12

As alterações ao IAS 12 Income Tax (equivalente ao CPC 32 – Tributos sobre o lucro) estreitam o escopo da exceção de reconhecimento inicial, de modo que ela não se aplique mais a transações que gerem diferenças temporárias tributáveis e dedutíveis iguais, como arrendamentos e passivos de desativação. As alterações não tiveram impacto nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Reforma Tributária Internacional - Regras do Modelo do Pilar Dois - Alterações ao IAS 12

As alterações ao IAS 12 (equivalente ao CPC 32 – Tributos sobre o lucro) foram introduzidas em resposta às regras do Pilar Dois da OCDE sobre BEPS e incluem:

Uma exceção temporária obrigatória ao reconhecimento e divulgação de impostos diferidos decorrentes da implementação

jurisdicional das regras do modelo do Pilar Dois; e

Requisitos de divulgação para entidades afetadas, a fim de ajudar os usuários das demonstrações financeiras a compreenderem melhor a exposição de uma entidade aos impostos sobre a renda do Pilar Dois decorrentes dessa legislação, especialmente antes da data efetiva.

A exceção temporária obrigatória - cujo uso deve ser divulgado - entra em vigor imediatamente. Os demais requisitos de divulgação se aplicam aos períodos de relatório anuais que se iniciam em ou após 1º de janeiro de 2024, mas não para nenhum período intermediário que termine em ou antes de 31 de dezembro de 2024. As alterações não tiveram impacto nas demonstrações financeiras da Companhia, pois a Companhia não está sujeito às regras do modelo do Pilar Dois.

3.4. Pronunciamentos novos ou Normas emitidas, mas ainda não vigentes

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas ainda não em vigor até a data de emissão das demonstrações financeiras da Companhia. A Companhia pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor.

Alterações adotadas pela Companhia

As seguintes alterações de normas foram adotadas pela primeira vez para o exercício iniciado em 1º de janeiro de 2024:

Alteração ao IAS 1/CPC 26 - Apresentação das Demonstrações Contábeis: de acordo com o IAS 1 - “Presentation of financial statements”, para uma entidade classificar passivos como não circulantes em suas demonstrações financeiras, ela deve ter o direito de evitar a liquidação dos passivos por no mínimo doze meses da data do balanço patrimonial. Em janeiro de 2020, o IASB emitiu a alteração ao IAS 1 “Classification of liabilities as current or non-current”, cuja data de aplicação era para exercícios iniciados a partir de 1º de janeiro de 2023, que determinava que a entidade não teria o direito de evitar a liquidação de um passivo por pelo menos doze meses, caso, na data do balanço, não tivesse cumprido com índices previstos em cláusulas restritivas (ex.: covenants), mesmo que a mensuração contratual do covenant somente fosse requerida após a data do balanço em até doze meses.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Subsequentemente, em outubro de 2022, nova alteração foi emitida para esclarecer que passivos que contém cláusulas contratuais restritivas requerendo atingimento de índices sob covenants somente após a data do balanço, não afetam a classificação como circulante ou não circulante. Somente covenants com os quais a entidade é requerida a cumprir até a data do balanço afetam a classificação do passivo, mesmo que a mensuração somente ocorra após aquela data.

A alteração de 2022 introduz requisitos adicionais de divulgação que permitam aos usuários das demonstrações financeiras compreender o risco do passivo ser liquidado em até doze meses após a data do balanço. A alteração de 2022 mudou a data de aplicação da alteração de 2020. Desta forma, ambas as alterações se aplicam para exercícios iniciados a partir de 1º de janeiro de 2024.

Alterações ao IFRS 16: Passivo de Locação em um Sale and Leaseback (Transação de venda e retroarrendamento)

Em setembro de 2022, o IASB emitiu alterações ao IFRS 16 (equivalente ao CPC 06 Arrendamentos) para especificar os requisitos que um vendedor-arrendatário utiliza na mensuração da responsabilidade de locação decorrente de uma transação de venda e arrendamento de volta, a fim de garantir que o vendedor-arrendatário não reconheça qualquer quantia do ganho ou perda que se relaciona com o direito de uso que ele mantém. As alterações vigoram para períodos de demonstrações financeiras anuais que se iniciam em ou após 1 de janeiro de 2024 e devem ser aplicadas retrospectivamente a transações sale and leaseback celebradas após a data de aplicação inicial do IFRS 16 (CPC 06). A aplicação antecipada é permitida e esse fato deve ser divulgado.

Alterações ao IAS 7/CPC 03 - Demonstração dos Fluxos de Caixa e IFRS 7/CPC 40 - Instrumentos Financeiros: Evidenciação: a alteração emitida pelo IASB em maio de 2023, traz novos requisitos de divulgação sobre acordos de financiamento de fornecedores (“supplier finance arrangements - SFAs”) com o objetivo de permitir aos investidores avaliar os efeitos sobre os passivos de uma entidade, os fluxos de caixa e a exposição ao risco de liquidez. Acordos de financiamento de fornecedores são descritos, nessa alteração, como sendo acordos em que um ou mais provedores de financiamento se oferecem para pagar valores que uma entidade deve aos seus fornecedores, e a entidade concorda em pagar de acordo com os termos e condições do acordo na mesma data, ou em uma data posterior, que os fornecedores são pagos. Os acordos normalmente proporcionam à entidade condições de pagamento estendidas, ou aos fornecedores da entidade condições de recebimento antecipado, em comparação com a data de vencimento original da fatura relacionada.

As novas divulgações incluem as seguintes principais informações:

- a) Os termos e condições dos acordos SFAs.
- b) Para a data de início e fim do período de reporte:

Notas explicativas às demonstrações financeiras
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- c) O valor contábil e as rubricas das demonstrações financeiras associadas aos passivos financeiros que são parte de acordos SFAs.
- d) O valor contábil e as rubricas associadas aos passivos financeiros em (i) para os quais os fornecedores já receberam pagamento dos provedores de financiamento.
- e) Intervalo de datas de vencimento de pagamentos de passivos financeiros em (i) e contas a pagar comparáveis que não fazem parte dos referidos acordos SFAs.
- f) Alterações que não afetam o caixa nos valores contábeis de passivos financeiros em b(i).
- g) Concentração de risco de liquidez com provedores financeiros.

O IASB forneceu isenção temporária para divulgação de informações comparativas no primeiro ano de adoção dessa alteração. Nesta isenção, também estão incluídos alguns saldos iniciais de abertura específicos. Além disso, as divulgações exigidas são aplicáveis apenas para períodos anuais durante o primeiro ano de aplicação.

A referida alteração tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2024.

As alterações mencionadas acima não tiveram impactos materiais para a Companhia.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Depósitos bancários e caixa	78	2	572	3.020
Aplicações financeiras (a)	-	784	14.265	15.537
	78	786	14.837	18.557

a) As aplicações financeiras referem-se a sobras temporárias de caixa investida em renda fixa com disponibilidade para resgate imediato, com vencimento de até três meses, e com risco insignificante de mudança de valor. São remuneradas pela taxa média de 95% do CDI.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Contas a receber				
Energia medida/entregue a faturar - Terceiros (a)	-	-	48.089	18.214
Contas a receber de clientes (b)	21	21	9.465	1.820
(-) PCLD (c)	-	-	(908)	(438)
Total	21	21	56.646	19.596

- a) Saldo refere-se à energia comercializada pela controlada Pacto Comercializadora, a qual é entregue/consumida durante o mês, no entanto, o faturamento (emissão da nota fiscal) é realizada no início do mês seguinte. Desta forma, as contas a receber em dezembro correspondem à energia gerada/entregue no mês de dezembro, cuja emissão da nota fiscal ocorreu no início de janeiro do ano seguinte. O custo com aquisição desta energia tem o mesmo tratamento, sendo a provisão a pagar registrada no passivo circulante em contrapartida ao custo no resultado do exercício. Não há contas a receber dessa categoria vencidos em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023.
- b) Refere-se a contas a receber pela venda de mercadorias e serviços. A composição por idade de vencimento encontra-se demonstrada a seguir já descontado a provisão para perda esperada de crédito.

	31.12.2024	31.12.2023
Vencido	1.496	631
A vencer até 30 dias	3.693	495
A vencer até 180 dias	555	660
A vencer entre 181 e 365 dias	3.721	34
	9.465	1.820

- c) O critério utilizado para cálculo da provisão para perda esperada de crédito, contempla créditos com parcelas vencidas a mais de 360 dias. Em 31 de dezembro de 2024 foi constituído o valor de R\$ 437 (2023 R\$ 438) de Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa - PCLD.

6. Partes relacionadas

Todos os saldos com partes relacionadas são avaliados com base em seus custos históricos de valor e devem ser liquidados de acordo com condições específicas acordadas entre as partes. Nenhum dos saldos possui garantias, vencimentos ou sofre qualquer atualização.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

i) Créditos com partes relacionadas

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Ativo				
Empresas e pessoas físicas ligadas				
Epop Coop Cooperativa (a)	-	-	3.649	1.420
Braço Energética S. A. (c)	200	200	200	200
W2e Digital Ltda.	23	-	188	-
Força e Luz Coronel Vivida Ltda.	200	-	200	-
Pacto Industria	750	-	-	-
Pacto Geração e Transmissão	51	-	-	-
Pacto Geração Distribuída	1.023	-	369	-
MGI Energia Solar SPE	680	-	-	-
Pacto Telecom	79	-	-	-
Pacto Energia e Manutenções	125	-	-	-
Mútuo com pessoas físicas (b)	547	2.613	1.279	4.095
Outros	3.519	547	6.199	547
	7.198	3.360	12.083	6.262
Circulante	547	546	1.440	434
Não circulante	6.650	2.814	10.643	5.828

ii) Débitos com partes relacionadas

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Passivo				
Controladas (a)				
Evolution Comercializadora Ltda.	4.641	4.681	-	-
Pacto Comercializadora Ltda.	43.941	37.742	152	-
Pacto Industria Ltda.	1.025	3.263	-	-
Pacto Geração e Transmissão	466	-	-	-
Pacto Soluções	128	-	-	-
Pacto Energia e Manutenções	129	-	-	-
Pacto Telecom	25	-	-	-
Pacto SP I	69	-	-	-
Pacto Distribuição Ltda.	4.106	4.088	-	-
Salto da Alemoa	31	-	-	-
UFV RS	-	-	19	-
Pacto Geração Distribuída Ltda.	2.568	56	-	-
	57.128	49.830	171	-
Empresas ligadas				
Eagle S.A. (b)	-	-	42	42
Outros	19	-	1.244	15
	19	-	1.286	57
	57.147	49.830	1.458	57
Circulante	6.427	-	156	4
Não circulante	50.720	49.830	1.302	53

- a) Refere-se a operações com natureza denominadas como “conta corrente” em função de o Grupo trabalhar com gestão de caixa centralizado na Companhia, as operações em questão não possuem remuneração de juros e seu prazo de vencimento é indeterminado, sem expectativa de liquidação nos próximos 12 meses. As transações de conta corrente são utilizadas exclusivamente para custeio de capital de giro.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- b) Trata-se de créditos recebidos/pagos aos acionistas das investidas e empresas do grupo econômico. Os valores transacionados não possuem acréscimos remuneratórios.
- c) Refere-se substancialmente aos saldos de adiantamentos à sócios de investidas, cujo a expectativa é de que sejam compensados em exercícios futuros. As operações em questão não possuem remuneração de juros.

7. Dividendos a receber (Controladora)

Refere-se a dividendos a receber das controladas conforme demonstrado no quadro abaixo:

	31.12.2024	31.12.2023
Pacto Geração e Transmissão Ltda.	375	375
Pacto Eng. Construção e Manutenção Ltda.	3	3
	378	378

A movimentação dos dividendos no ano foi a seguinte:

	31.12.2024	31.12.2023
Saldo inicial	378	2.773
Dividendos a receber	-	2.349
Dividendos compensados com saldos de partes relacionadas	-	(4.744)
Saldo final	378	378

Notas explicativas às demonstrações financeiras
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Investimentos em controladas (a)	64.942	70.973	(37)	-
Investimento em coligada e controladas em conjunto (c)	1	-	10.789	7.516
Adiantamento para aquisição de participação societária (d)	-	-	-	3.000
Investimento total	64.943	70.973	10.752	10.516
Perdas com investimento(c)	-	-	-	(1)
	64.943	70.973	10.752	10.516

a) Informações sobre os investimentos

	Participação total em %	Saldos em 31 de dezembro de 2024				
		Ativo total	Patrimônio líquido	Saldo do investimento	Resultado do exercício	Resultado da equivalência patrimonial
Energy Serviços Digitais Ltda.	100%	9	40	8	(32)	(32)
Evolution Comercializadora S.A	100%	4.992	5.012	4.967	(45)	(45)
Pacto Comercializadora S.A.	100%	191.617	30.660	22.114	(8.546)	(8.546)
Pacto Energia e Manutenções Ltda.	100%	278	439	49	(390)	(390)
Pacto Geração Distribuída S.A	100%	37.765	13.985	15.555	1.570	1.570
Pacto Geração e Transmissão Ltda	100%	3.684	3.003	2.622	(382)	(382)
Pacto Indústria Ltda.	100%	12.348	4.389	4.389	(2.352)	(2.419)
Pacto Soluções em Energia S.A.	100%	218	6	203	197	195
W2E Digital Ltda.	100%	3.912	1.580	1.624	43	43
Pacto Telecom Ltda.	100%	1.829	2.123	1.615	(508)	(508)
Pacto SP Energia I Ltda.	80%	5.482	852	677	(31)	(20)
EE Solaris	100%	4.961	4.962	4.962	-	0
Pacto SP Energia II Ltda.	100%	3	7	-	(8)	0
Pacto Distribuição Ltda.	100%	7.396	6.625	6.130	(436)	(436)
MG I Energia Solar SPE S.A.	50,10%	2.538	56	28	219	108
				64.943		(10.862)

Notas explicativas às demonstrações financeiras
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Saldos em 31 de dezembro de 2023

	Participação total em %	Ativo total	Capital Social	Patrimônio líquido	Saldo do investimento	Resultado do exercício	Resultado da equivalência patrimonial
Energy Serviços Digitais	100%	18	100	33	31	(57)	(57)
Evolution Comercializadora Ltda.	100%	4.984	5000	5011	5011	(86)	(86)
Pacto Comercializadora S.A	100%	66.407	20111	30772	30.336	2.616	2.530
Pacto Eng. e Manutenções	100%	2	100	120	120	644	629
Pacto Geração Distribuidora	100%	31.533	11000	13.252	13.252	(1.787)	(1.811)
Pacto Geração e Transmissão	100%	3.178	3508	7817	7817	785	785
Pacto Indústria	100%	11.403	10000	5.988	5.988	4.307	4.307
Pacto Soluções em Energia S. A	95%	-	1	6	8	196	181
Power Lab. Participações	100%	-	9	9	(8)	-	-
W2E Digital	100%	1.421	600	1477	1477	5	5
Pacto Telecom Ltda	100%	1.643	2000	1674	1674	(583)	(583)
Pacto SP Energia I Ltda	80%	5.439	1	357	624	(239)	(206)
Pacto Distribuição Ltda.	100%	7.093	5546	4229	4229	(974)	(974)
MG I Energia Solar SPE S.A	50,10%	1.036	893	836	413	(62)	(34)
Acaua I E. Solar SPE Ltda	50%	-	-	-	-	(8)	(-4)
Bigua I E. Solar SPE Ltda	50%	-	-	-	-	(7)	(4)
Irere E. Solar SPE Ltda	50%	-	-	-	-	(-7)	(3)
Curio E. Solar SPE Ltda	50%	-	-	-	-	(-7)	(3)
Acaua II E. Solar SPE Ltda	50%	-	-	-	-	(6)	(3)
Bigua II E. Solar SPE Ltda	50%	-	-	-	-	(6)	(3)
					70.973		4.666

Notas explicativas às demonstrações financeiras
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Movimentação dos investimentos

							Controladora
	2023	Aportes de capital	Dividendos	Ganho (Perda) de Capital	Outros	Equivalência patrimonial	2024
Energy Serviços Digitais Ltda.	31	12	0	0	(3)	(32)	8
Evolution Comercializadora S. A	5.011	0	0	0	1	(45)	4.967
Pacto Comercializadora S.A.	30.336	0	0	0	325	(8.546)	22.114
Pacto Energia e Manutenções Ltda.	120	319	0	0	0	(390)	49
Pacto Geração Distribuída S. A	13.252	726	0	0	8	1.570	15.555
Pacto Esco Ltda	1	0	0	0	(1)	0	0
Pacto Geração e Transmissão Ltda	7.817	(-177)	0	(4.636)	0	(382)	2.622
Pacto Indústria Ltda.	5.988	670	0	0	150	(2.419)	4.389
Pacto Soluções em Energia S.A.	8	0	0	0	3	195	203
Power Labs Participações	(8)	0	0	0	8	0	0
W2E Digital Ltda.	1.477	103	0	0	0	43	1.624
Pacto Telecom Ltda.	1.674	450	0	0	0	(508)	1.615
Pacto SP Energia I Ltda.	624	5	0	0	67	(20)	677
EE Solaris	0	0	0	0	4.961	0	4.961
Pacto Distribuição Ltda.	4.229	2.396	0	0	(59)	(436)	6.130
MG I Energia Solar SPE S.A.	414	0	0	105	(601)	109	28
	70.973	4.504	0	(4.531)	4.859	(10.862)	64.943

Notas explicativas às demonstrações financeiras
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

c) Coligadas

	Consolidado						
	2023	Aportes de capital	Dividendos	Ganho (Perda) de Capital	Outros	Equivalência patrimonial	31.12.24
BBCE – Balcão B. de C. de Energia (Pacto Comercializadora)	2.307	-	-	-	16	-	2.323
BBCE – Balcão B. de C. de Energia (Evolution)	-	-	-	-	231	-	231
MEZ 3 Energia S/A.	1.870	-	-	-	-	(1.114)	756
MEZ 4 Energia S/A.	844	-	-	-	-	714	1.558
77 Sol S.A.	2.109	-	-	-	(2.109)	1878	1.878
Investimento em Startups	231	-	-	-	(231)	-	-
Inhumas Energia I SPE Ltda	240	384	-	-	31	(51)	603
Total Comercializadora SCP GCM	-85	-	-	-	85	-	-
Cantareira Comercializadora	-	203	-	-	-	-	203
Pacto Distribuição Ltda	-	3.225	-	-	-	-	3.225
Outros	(1)	-	-	-	(25)	-	(26)
	7.515	3.812	-	-	(2.002)	1.427	10.752

d) Adiantamento para aquisição societária

A Pacto Distribuição Ltda. realizou um adiantamento na data de assinatura do contrato no montante de R\$3.000 para fins de celebração do acordo, sendo o montante deduzido da parcela final a ser paga na conclusão do negócio. A Pacto e a Força e Luz Coronel Vivida Ltda. estimam a conclusão do negócio até setembro de 2025.

e) Reapresentação Investimento Pacto Industria

Conforme demonstrado na Nota 1.1 – Reapresentação, os saldos comparativos do investimento na controlada Pacto Industria foram ajustados em 2023 em decorrência da reapresentação das demonstrações financeiras daquela controlada, a qual reconheceu ganho patrimonial relacionado a evento de aumento de capital ocorrido em sua investida 77 Sol, sem impacto em caixa.

Em função dessa reapresentação, a Companhia ajustou os saldos do investimento na Pacto Industria e o resultado correspondente reconhecido por equivalência patrimonial, de modo a refletir adequadamente o tratamento contábil aplicável, em conformidade com o CPC 18 (R2). Após a reapresentação, o saldo final do investimento em 31 de dezembro de 2023 passou a refletir corretamente os efeitos econômicos do referido evento.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado (Consolidado)

	Usina de Geração	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Computadores e periféricos	Terrenos	Imobilizado em andamento	Imóveis	Rede de transmissão	Eletroposto	Total
Custo											
Saldo Contábil em 31.12.2022	21.828	190	216	338	400	400	11.409	-	-	-	34.781
Adições	1.320	589	112	183	194	-	2.739	2.243	96	81	7.557
Baixas	-	(121)	(7)	(76)	(6)	-	-	-	-	-	(210)
Transferências	12.677	-	-	-	-	-	(13.919)	-	1.242	-	0
Saldo contábil em 31.12.2023	35.825	658	321	445	588	400	229	2.243	1.338	81	42.128
Adições	597	267	6	-	13	-	596	-	-	-	1.479
Baixas	0	-	-	-	(75)	-	-	(97)	-	(21)	(193)
Transferências	-	-	-	-	-	-	(825)	-	-	-	(825)
Saldo contábil em 31.12.2024	36.422	925	327	445	526	400	-	2.146	1.338	60	42.589
Depreciação											
Saldo Contábil em 31.12.2022	(2.925)	(27)	(25)	(100)	(110)	-	-	-	-	-	(3.187)
Adições	(239)	(40)	(27)	(87)	(100)	-	-	(52)	(18)	(1)	(564)
Baixas	-	-	-	37	-	-	-	-	-	-	37
Saldo contábil em 31.12.2023	(3.164)	(67)	(52)	(150)	(210)	-	-	(52)	(18)	(1)	(3.714)
Adições	(207)	(53)	(28)	(90)	(81)	-	-	(86)	(60)	-	(605)
Baixas	(921)	(41)	-	-	34	-	-	(7)	-	-	(935)
Saldo contábil em 31.12.2024	(4.292)	(161)	(80)	(240)	(257)	-	-	(145)	(78)	(1)	(5.254)
Saldo Líquido 31.12.2022	18.903	163	191	238	290	400	11.409	-	-	-	31.594
Saldo Líquido 31.12.2023	32.661	591	269	295	378	400	229	2.191	1.320	80	38.414
Saldo Líquido 31.12.2024	32.130	764	247	205	268	400	-	2.000	1.260	59	37.333
Taxa de depreciação	4,00%	10,00%	10,00%	20,00%	20,00%	-	-	4,00%	4,00%		

Notas explicativas às demonstrações financeiras
 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Empréstimos e financiamentos

Empresa	Credor	Taxa de juros a.a.	Moeda	Vencimento	Saldo em	Saldo em
					31.12.2024	31.12.2023
Pacto Ger. Distribuida (a)	Bradesco	157% CDI	R\$	26.05.2034	10.436	12.044
Pacto Ger. Distribuida (b)	Bradesco	17,18%	R\$	30.11.2028	2.829	3.482
Pacto Indústria Ltda.	Santander	8,90%	R\$	22.08.2024	-	858
Pacto Indústria Ltda.	Bradesco	18,19%	R\$	18.02.2026	82	163
Pacto Energia S.A.	Safra	13,89%	R\$	23.09.2024	-	142
Pacto Energia S.A.	Safra	13,89%	R\$	23.09.2024	-	350
Pacto Comerc.	Bradesco	17,77%	R\$	26.10.2025	-	71
Pacto Comerc.	Banco ABC	3,77% CDI	R\$	05.01.2025	518	-
Pacto Comerc.	Sicoob	3,04% CDI	R\$	07.08.2028	6.613	-
Pacto Distribuição	Santander	19,70%	R\$	07.07.2025	1.207	2.866
Pacto SP I E. SPE Ltda. (c)	RZK	5% + CDI	R\$	30.11.2024	4.661	4.590
					26.346	24.566
Circulante					9.898	11.126
Não circulante					16.448	13.440

a) Refere-se substancialmente a empréstimo captado em 2019 pela controlada Pacto Geração Distribuída com finalidade de aporte em sua investida Capim Branco II Energia Solar para construção de projeto de geradora de energia solar. Com garantia de cessão de direitos creditórios da unidade de geração solar. Esta usina possui um PPA para 15 anos contratados.

b) Refere-se a empréstimo captado em 2022 pela controlada Pacto Distribuição Ltda. com a finalidade de aporte de capital para aquisição de participação societária da empresa Força e Luz Coronel Vivida Ltda.

c) Refere-se obtenção de financiamento de parceiros de negócios estratégicos. O contrato firmado garante ao investidor a opção de conversão do saldo financiado em participação societária mediante o cumprimento de algumas condições precedentes, as quais não foram atingidas até a data de emissão dessas demonstrações financeiras.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Movimentação dos empréstimos

	Consolidado
Saldo em 31.12.22	24.086
Captação	4.797
Juros incorridos	3.757
Amortizações de principal	(4.926)
Juros pagos	(3.148)
Saldo em 31.12.23	24.566
Saldo em 31.12.23	24.566
Captação	8.685
Juros incorridos	2.108
Amortizações de principal	(6.300)
Juros pagos	(2.713)
Saldo em 31.12.24	26.346

As parcelas vincendas a longo prazo apresentam o seguinte cronograma de vencimento:

Ano	Consolidado	
	31.12.2024	31.12.2023
2025	10.394	3.530
2026	4.081	1.748
2027	4.081	1.737
2028 em diante	7.790	6.425
	26.436	13.440

Garantias

Os referidos empréstimos estão garantidos por aval dos acionistas controladores e alienação fiduciária de bens.

Covenants

A Companhia e suas controladas não possuem contratos de empréstimos com cláusulas de obrigatoriedade de manutenção de indicadores econômico-financeiros.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. Fornecedores (Consolidado)

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Compra de energia a faturar (a)	-	-	4043	9.746
Fornecedores de revenda, serviços e consumo	2	21	3.745	9.874
	2	21	7.788	19.620

a) Refere-se a provisão de energia comprada no mês, cuja nota fiscal foi faturada pelo fornecedor e recebida somente no mês subsequente.

12. Provisão para contingências (Consolidado)

A Companhia e suas controladas são partes em ações judiciais e processos administrativos perante tribunais e órgãos governamentais, oriundos do curso normal de suas operações, envolvendo questões de natureza trabalhista. As provisões para demandas judiciais são determinadas com base em análise de ações em curso, autuações e avaliações de risco onde os prognósticos de perda são considerados prováveis pela Administração e pelos consultores jurídicos.

	31.12.2024	31.12.2023
Trabalhistas(a)	1.765	1.578
	1.765	1.578

a) Provisão referente a pedido de reflexos previdenciários e trabalhistas nas controladas Pacto Comercializadora de Energia Elétrica e Gás Natural Ltda e Pacto Industria Ltda. Sendo R\$ 1.578 e R\$ 187, respectivamente.

Em 31.12.2024, a Companhia e suas controladas possuíam processos avaliados com a probabilidade de perda possível no montante de R\$ 1.578 de natureza cível e trabalhista (R\$1.578 em 31 de dezembro de 2023).

Notas explicativas às demonstrações financeiras
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Adiantamento de clientes (Consolidado)

	31.12.2024	31.12.2023
Adiantamento de Clientes – Comercialização (a)	27.023	20.263
Adiantamento de Clientes – Industria (b)	3.166	2.561
Adiantamento de Clientes - Pacto GT	600	-
Adiantamento de Clientes - Pacto EPC	30	-
Adiantamento de Clientes - Pacto Telecom	51	-
Adiantamento de Clientes - Pacto Mobility	1	-
Adiantamento de Clientes - UFV RS	10	-
Adiantamento de Clientes - Evolution	10	-
Adiantamento de Clientes – WZE	44	-
	30.935	22.824
Circulante	30.935	16.240
Não circulante	-	6.584

a) Trata-se de antecipação de contrato de comercialização de energia em operação com a ABC Comercializadora.

b) Trata-se de antecipação referente a contratos de venda de usina solar, que serão compensados à medida da efetiva prestação do serviço/ entrega do material.

14. Patrimônio líquido

a. Capital social

Em 31 de dezembro de 2024 o capital social subscrito e parcialmente integralizado é de R\$8.467 (31.12.2023 R\$8.467) e está representado por 8.097.162, sendo 8.000.000 de ações ordinárias e 97.162 de ações preferenciais (classe A e b), nominativas, sem valor nominal, devidamente registrado em, distribuído da seguinte forma:

Acionistas	31.12.2024		31.12.2023	
	R\$	%	R\$	%
Eagle Energy Holding S.A.	5.600	69,22	5.600	69,22
Salberg Participações S.A.	2.400	29,58	2.400	29,58
Ana Maria A. de Oliveira Araujo	333	1,00	333	1,00
Arthur Galvão	67	0,10	67	0,10
Weldon Paulo de Sousa e Silva	67	0,10	67	0,10
Total subscrito	8.467	100	8.467	100
(-) Capital a integralizar	(134)	-	(134)	-
Total integralizado	8.333	-	8.333	-

O aumento do capital social de R\$ 467 se deu por meio de Ata de Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, realizada em 18 de abril de 2023, em que foi deliberado a emissão de 72.727 novas ações, nominativas e sem valor nominal e a admissão de novos sócios, cujo capital foi parcialmente integralizado, por meio de moeda corrente e compensação de saldo de partes relacionadas, restando o valor a integralizar de R\$ 134.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b. Reservas de lucros Reserva legal

Conforme Estatuto Social, do lucro líquido do exercício serão destinados 5% para constituição da reserva legal de que trata o artigo 193 da Lei 6.404/76, até que esta atinja 20% do capital social. Em 31 de dezembro de 2024, a administração teve prejuízo, logo não constituiu reserva legal, (31.12.2023: R\$140) para a reserva legal.

	31.12.2024	31.12.2023
Reserva Legal	1.146	1.146
Retenção de Lucros	829	10.601
	1.975	11.747

Retenção de lucros

Representa a parcela destinada do lucro, após constituição da reserva legal e destinação do dividendo mínimo obrigatório que deverá ser deliberada de forma definitiva através de ato societário.

c. Destinação dos lucros

De acordo com o Estatuto Social da Companhia é assegurado aos acionistas, o direito a dividendos mínimos de 5% sobre lucro líquido do exercício, ajustado na forma da legislação societária, conforme demonstrado a seguir:

	31.12.2024	31.12.2023
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	(10.600)	4.916
Reserva legal - 5%	-	(140)
Base de cálculo para dividendos	(10.600)	2.667
Dividendos mínimos obrigatórios	-	133

A movimentação dos dividendos está apresentada a seguir:

Dividendos a Pagar - 31 de dezembro de 2023	-
Dividendos provisionados	30
Pagamento no exercício	(30)
Dividendos a pagar - 31 de dezembro de 2024	-

A base de cálculo dos dividendos referentes ao exercício de 2023 foi mantida conforme originalmente apurada e deliberada, não sendo impactada pela reapresentação das demonstrações financeiras, cujos efeitos foram reconhecidos em período subsequente.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

d. Resultado por ação

A tabela a seguir demonstra a conciliação do resultado do exercício com os montantes usados para calcular o resultado por ação.

	31.12.2024	31.12.2023
Numerador		
Resultado do exercício da controladora	(10.600)	4.916
Denominador		
Quantidade de ações	8.467.000	8.467.000
Resultado por ação	(1,25)	0,58

Notas explicativas às demonstrações financeiras
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Receitas (Consolidado)

	31.12.2024	31.12.2023
Receita bruta de venda de energia elétrica (a)	331.347	217.580
Receita de venda de mercadorias (b)	8.050	19.892
Receita de venda de serviços (c)	18.690	9.319
(-) Impostos e devoluções	(-41.893)	(29.094)
	316.194	217.697

a) Refere-se a venda de energia elétrica comercializada no mercado aberto pelas controladas Pacto Comercializadora de Energia Elétrica e Gás Natural Ltda.

b) Venda de produtos utilizados para geração de energia, operação realizada pela controlada Pacto Indústria Ltda e pela Pacto Mobility venda de carregadores para carros elétricos.

c) Venda de serviços de gestão realizados pela controlada Pacto Soluções Ltda., Pacto Engenharia e Manutenções Ltda., serviço de instalação de usina pela Pacto Indústria Ltda. e da Pacto Mobility Ltda, e receita de locação de usina solar pelas controladas Salto do Alemoa Ltda., Capim Branco SPE Ltda., UFV RS Energia SPE Ltda., DP 1 Energia Solar SPE Ltda., DP 2 Energia Solar SPE Ltda. e DP 3 Energia Solar SPE Ltda e MGI Energia Solar SPE S.A.

16. Custo de vendas (Consolidado)

	31.12.2024	31.12.2023
Custo com compra de energia elétrica	(316.150)	(192.646)
Custo da mercadoria vendida	(7.731)	(6.782)
Custo dos serviços prestados	(7.849)	(2.275)
Custo com locação de usina	(198)	(1.154)
Custo com mão-de-obra	(847)	(1.790)
	(332.774)	(204.647)

17. Despesas administrativas e gerais

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Serviços contratados (a)	(105)	(89)	(3.709)	(2.999)
Salários e encargos	-	-	(3.272)	(4.305)
Serviços advocatícios	-	-	(257)	(108)
Despesas com viagens e estadias	(1)	-	(191)	(407)
Taxas e emolumentos	-	(6)	-	(391)
Tecnologia da informação	-	(46)	(27)	(677)
Manutenção predial	(43)	-	(953)	(716)
Veículos	-	-	(164)	(312)
Outras	(5)	(68)	(1.533)	(273)
	(154)	(209)	(10.105)	(10.188)

a) Referem-se substancialmente aos gastos com contabilidade, transportes, informática, consultorias e serviços administrativos.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Receitas financeiras				
Rendimento de aplicações financeiras	20	316	1.687	1.237
Juros auferidos	-	(12)	16.317	(34)
Descontos obtidos	2	-	149	58
	22	304	18.153	1.261
Despesas financeiras				
IOF		(1)	(268)	(55)
Tarifas bancárias	(2)	(4)	(131)	(63)
Juros de mora		(21)	(707)	(112)
Juros sobre empréstimos	(91)	(76)	(2.108)	(3.757)
Descontos concedidos		-	(18)	(368)
Outros	(11)	(57)	(235)	(546)
	(106)	(159)	(3.466)	(4.901)
Resultado financeiro	(83)	145	14.686	(3.640)

19. Imposto de renda e contribuição social (Consolidado)

O imposto de renda (25%) e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL (9%) são calculados observando-se suas alíquotas nominais, que conjuntamente, totalizam 34%.

	31.12.2024	31.12.2023
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	(14.239)	5.074
Alíquota vigente	34%	34%
Despesa de IRPJ e CSLL, pelas alíquotas vigentes	4.841	(1.725)
Ajuste do lucro das empresas com base no lucro presumido	215	465
Imposto de renda e contribuição social com base no lucro presumido	(499)	(580)
Prejuízo fiscal não constituído	-	(1.007)
Outros	(627)	251
Prejuízo fiscal e base negativa utilizados no exercício (a)	-	519
Total IRPJ e CSLL – Corrente e diferido	3.930	(2.077)
IRPJ e CSLL correntes	175	(2.203)
IRPJ e CSLL diferidos	3.756	126
	3.930	(2.077)

Notas explicativas às demonstrações financeiras
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Tributos diferidos

A controlada Pacto Industria em 31 de dezembro de 2023, avaliou o saldo remanescente referente à nota fiscal complementar nº 11.037, emitida pela WEG Equipamentos Elétricos S.A. em janeiro de 2020, originalmente registrado como fornecedor. Após análise das circunstâncias e da ausência de exigibilidade dos valores desde 2022, bem como do andamento das tratativas para obtenção de carta de quitação, a Administração concluiu que não há obrigação presente caracterizada nos termos da Estrutura Conceitual (CPC 00 – R2).

Dessa forma, foi reconhecida provisão para baixa do passivo, com contrapartida no resultado (custo), bem como o respectivo efeito de imposto diferido passivo, registrado no passivo circulante, refletindo a diferença temporária tributável decorrente da baixa contábil ainda não efetivada para fins fiscais.

	31.12.2024	31.12.2023
Pis Diferido	26	26
Cofins Diferido	121	121
IRPJ Diferido	373	373
CSLL Diferido	143	143
	662	662

A controlada Pacto Comercializadora reconhece imposto de renda, contribuição social, PIS e COFINS diferidos sobre as provisões de compra e venda de energia e sobre a variação do valor justo dos contratos de compra e venda de energia a termo.

Em 31 de dezembro de 2024, a composição dos tributos diferidos apresentados no balanço patrimonial é a seguinte:

Reconciliação dos tributos diferidos

	2024	2023
(+) Energia entregue e não faturada – Provisão de Venda	25.978	18.167
(-) Energia entregue e não faturada – Provisão de custo	(35.397)	(9.746)
(+) Valor justo	(1.357)	11.929
	(10.776)	20.350
Adições e (exclusões) temporárias		
(-) Outras exclusões	(2.945)	(459)
	(13.721)	19.891
Base para IRPJ e CSLL		
PIS/COFINS (9,25%)	138	(2.031)
Imposto de renda e contribuição social diferido (34%)	4.591	(6.728)
	(4.328)	(4.918)
Tributos diferidos – passivo circulante	(4.328)	(4.918)
Tributos diferidos – passivo não circulante	(4.666)	(4.736)
(-) Tributos diferidos – ativo circulante	6.316	895
	(2.678)	(8.759)

Notas explicativas às demonstrações financeiras
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Valor justo na compra e venda de energia (Consolidado)

Em 31 de dezembro de 2024, a controlada Pacto Comercializadora de Energia Elétrica e Gás Natural Ltda. possui compromissos de contratos de compra e venda de energia para suprimento futuro até o ano de 2028, os quais resultaram nos efeitos de marcação a mercado divulgados abaixo.

Em 31 de dezembro de 2024, estes compromissos totalizam os montantes de R\$76.916 e R\$66.484 (2023: de R\$47.021 e R\$35.092), em recebíveis e obrigações, respectivamente. As referidas controladas operam no Ambiente de Contratação Livre (“ACL”) e firmaram contratos de compra e venda de energia bilateralmente com suas contrapartes. Estas transações resultaram em ganhos e perdas para as controladas, que foram reconhecidos pelo seu valor justo no resultado do exercício.

As operações e os respectivos efeitos das marcações a mercado estão demonstrados a seguir:

	2024	2023
Ativos relacionados aos contratos de comercialização de energia		
Valor justo na compra e venda de energia	76.916	47.021
	76.916	47.021
Ativo circulante	55.600	24.710
Ativo não circulante	21.316	22.311
Passivos relacionados aos contratos de comercialização de energia		
Valor justo na compra e venda de energia	67.224	35.092
	67.224	35.092
Passivo circulante	48.192	22.298
Passivo não circulante	19.032	12.794

O resultado real dos instrumentos financeiros (contratos futuros), podem variar substancialmente, uma vez que as marcações desses contratos foram feitas considerando a data base de 31 de dezembro.

Marcação a mercado dos contratos de comercialização

O reconhecimento do valor justo, por meio da liquidação física dos contratos de venda e compra de energia, foi efetuado em rubricas conforme apresentado no quadro a seguir:

	2024	2023
Resultado		
Valor justo de marcação a mercado de instrumentos financeiros	(1.496)	2.551
PIS e COFINS diferidos	139	(253)
	(1.357)	2.298

21. Gerenciamento de riscos e gestão de instrumentos financeiros

A Companhia, por meio de suas controladas, mantém operações com instrumentos financeiros cuja administração é efetuada por meio de estratégia operacional e controles internos visando assegurar liquidez, segurança e rentabilidade. Os resultados obtidos com essas operações estão de acordo com as práticas adotadas pela administração da Companhia e suas controladas.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os riscos associados a essas operações são administrados por meio da aplicação de práticas definidas pela administração e inclui o monitoramento dos níveis de exposição de cada risco de mercado e previsão de fluxos de caixa futuros. Essas práticas determinam também que seja feita a atualização das informações em sistemas operacionais, assim como a informação e operacionalização das transações com as contrapartes.

a) Valor justo dos instrumentos financeiros

Valor justo é o montante pelo qual um ativo poderia ser trocado, ou um passivo liquidado, entre partes com conhecimento do negócio e interesse em realizá-lo, em uma transação em que não há favorecidos. O conceito de valor justo trata de inúmeras variações sobre métricas utilizadas com o objetivo de mensurar um montante em valor confiável.

b) Categorias de instrumentos financeiros

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo. Não inclui informações sobre o valor justo dos ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo, se o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo.

	Consolidado 2024		
	Valor contábil ao custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Nível
Ativos financeiros			
Caixas e bancos	572	-	
Equivalentes de caixa	-	14.265	Nível 1
Contas a receber	56.646	-	
Partes relacionadas	12.083	-	
Contratos de comercialização de energia	-	76.916	Nível 2
Passivos financeiros			
Fornecedores	7.788	-	Nível 2
Empréstimos e financiamentos	26.346	-	
Partes relacionadas	1.458	-	
Contratos de comercialização de energia	-	67.224	Nível 2
Consolidado 2023			
	2023		
	Valor contábil ao custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Nível
Ativos financeiros			
Caixa e bancos	3.020	-	
Equivalentes de caixa	-	15.537	Nível 1
Contas a receber	19.596	-	
Partes relacionadas	6.262	-	
Contratos de comercialização de energia	-	47.021	Nível 2
Passivos financeiros			
Fornecedores	19.620	-	
Empréstimos e financiamentos	24.566	-	
Partes relacionadas	57	-	
Contratos de comercialização de energia	-	35.092	Nível 2

Notas explicativas às demonstrações financeiras
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os seguintes métodos e premissas foram adotados na determinação do valor justo:

Instrumentos financeiros

São definidos como ativos e passivos financeiros ao valor justo através do resultado, sendo o valor justo das operações de compra e venda de energia futura para entrega e liquidação futura estimada nas cotações de preços publicadas em mercados ativos, na medida em que tais dados observáveis de mercado existam e, em parte, pelo uso de técnicas de avaliação, que considera: (i) preços estabelecidos nas operações de compra e venda, (ii) margem de risco no fornecimento e (iii) preço de mercado projetado no período de disponibilidade.

Hierarquia do valor justo

Os diferentes níveis foram definidos como a seguir:

- Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos e idênticos;
- Nível 2: inputs, exceto preços cotados, incluídas no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços);
- Nível 3: premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

c. Gestão do risco de mercado

O risco de mercado é apresentado como a possibilidade de perdas monetárias em virtude das oscilações de variáveis que tenham impacto em preços e taxas negociados no mercado. Estas flutuações, positivas ou negativas, geram impacto econômico em todos os agentes atuantes no mercado livre de energia e são constantemente monitoradas pela administração da Companhia e de suas controladas. A Companhia e suas controladas considera pelo valor já gerado em seu portfólio, e por isto, utiliza de diversos mecanismos de avaliação de risco, sejam eles de mercado ou crédito, para depurar e precificar seus negócios e carteira.

d. Risco relacionado ao preço nas operações de compra e venda de energia

A Companhia, por meio de suas controladas, opera no mercado de compra e venda de energia com objetivo de alcançar resultados com as variações do preço de energia, respeitados os limites de risco pré-estabelecidos pela Administração. Esta atividade, portanto, expõe a Companhia e suas controladas ao risco do preço futuro da energia.

As operações de compra e venda de energia futuras são reconhecidas pelo valor justo por meio do resultado, apurado pela diferença entre o preço contratado e o preço de mercado futuro estimado pela Companhia e suas controladas.

O valor justo dos contratos de compra e venda de energia estão demonstrados a seguir:

	31.12.2023		31.12.2024		Resultado
	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo	
Contratos de venda					
Contratos de venda - Indexador IPCA	32.188	(9.499)	24.514	(22.076)	(20.251)
Contratos de venda - Indexador DI-Pré	9.519	(654)	28.144	(8.919)	10.360
	41.707	(10.153)	52.658	(30.995)	(9.891)
Contratos de compra					
Contratos de compra - Indexador IPCA	4.592	(15.320)	17.928	(18.970)	9.686
Contratos de compra - Indexador DI-Pré	722	(9.619)	6.470	(16.519)	(1.152)
	5.314	(24.939)	24.398	(35.489)	8.534

Notas explicativas às demonstrações financeiras
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Totais	47.021	(35.092)	77.056	(66.484)	(1.357)
Tributos diferidos sobre o resultado do valor justo					600
Varição no valor justo na e venda de energia					(757)

Para os contratos de compra e venda de energia, o valor justo foi estipulado pela Companhia, utilizando políticas de mensuração internas, baseadas nos valores de mercado de energia da última semana do mês de dezembro, que representavam a melhor estimativa do preço do mercado futuro.

e. Gestão do risco de liquidez

O risco de liquidez evidencia a capacidade de a Companhia e suas controladas liquidar as obrigações assumidas.

A administração da Companhia e de suas controladas somente utiliza linhas de crédito que possibilitem sua alavancagem operacional.

f. Gestão de capital

O objetivo da Companhia e suas controladas ao administrar seu capital é salvaguardar sua capacidade de continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia e suas controladas podem rever a política de distribuição de lucros, devolver capital aos sócios ou, ainda, vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Compromissos futuros

Contratos de compra e venda de energia

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possui diversos compromissos de compra e venda de energia para os exercícios futuros até 2029. Estes contratos são relacionados a transações no mercado interno, em maioria com outras comercializadoras de energia. Em 31 de dezembro de 2024, todos os contratos de compra e venda de energia estão reconhecidos nas demonstrações financeiras pelo valor justo.

Ano	Volume firmado - MWm	
	Compra	Venda
2025	1.398,70	1.483,12
2026	192,00	219,74
2027	432,00	387,66
2028	192,00	190,96
2029	-	93,98
Total MWm	2.214,70	2.375,46

23. Cobertura de seguros

A Companhia adota a política de seguros em níveis considerados suficientes para cobrir os riscos decorrentes de eventuais sinistros contra incêndios, quedas de raio, explosão e roubo, que afetariam o estoque e o ativo imobilizado. O valor, refere-se à Capim Branco II SPE Ltda., e DP 1 Energia solar SPE Ltda., conforme demonstrado abaixo:

Cobertura	Valor risco assegurado	Início Vigência	Fim Vigência
Riscos operacionais	R\$ 147.982	19/09/2024	19/09/2026
Acidentes All Risks, Eventos da Natureza e danos elétricos, Eventos de crime, Lucros Cessantes.	R\$ 37.522	28/10/2024	28/10/2025

24. Eventos subsequentes

Após 31 de dezembro de 2024, e até a data de autorização para emissão destas demonstrações financeiras, ocorreram os seguintes eventos relevantes envolvendo a estrutura societária das controladas da Companhia:

Reestruturação Societária

Em 30 de junho de 2025, foi celebrado Memorando de Entendimentos (“MOU”) entre as partes envolvidas, contemplando a transferência de determinados ativos da Companhia para a Salberg. No contexto da referida operação, também foram transferidos para a Salberg os empréstimos, financiamentos e demais obrigações vinculadas às operações transferidas.

Notas explicativas às demonstrações financeiras
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Administração entende que a referida transação representa evento subsequente relevante às demonstrações financeiras e seus efeitos serão refletidos contabilmente nas demonstrações do exercício de 2025, conforme a conclusão das etapas societárias e contratuais aplicáveis.

Aumento do Capital

Em data subsequente ao encerramento do exercício, os acionistas aprovaram aumento de capital social da Companhia mediante capitalização de adiantamentos para futuro aumento de capital (“AFAC”), no montante de R\$ 4.621.647,00 passando o capital social de R\$ 8.446.080,96 para R\$ 13.067.727,96, conforme deliberação societária formalizada pelos acionistas.

Retirada de Pacto Comercializadora.

Conforme quinta alteração contratual realizada, a Pacto Energia cede e transfere suas 20.325.000 (vinte milhões, trezentas e vinte e cinco mil) quotas de valor unitário de 1,00 para Eduardo Constantino Alves. Alteração registrada na Junta Comercial de Goiás no dia 22 de Julho de 2025.

Retirada de Pacto Geração Distribuída

Em 2025, a Pacto Geração Distribuída Ltda. retirou-se das sociedades DP1, DP2, DP3, RS Energia Solar e Capim Branco, por meio de alterações contratuais formalizadas ao longo do exercício.

As retiradas resultaram na reorganização da participação societária dessas SPEs, sem alteração do controle pela Companhia.

Retirada de Pacto Geração e Transmissão

Também em 2025, a Pacto Geração e Transmissão Ltda. retirou-se da sociedade Salto da Alemoa, mediante alteração contratual devidamente registrada.

Por se tratarem de mudanças societárias relevantes, optou-se por sua divulgação conforme requerido pelo CPC 24 – Eventos Subsequentes.

Não existem outros eventos subsequentes que, na avaliação da Administração, requeiram ajuste ou divulgação adicional.



Liderando uma economia de baixo carbono