



Relatório da Administração & Demonstrações Financeiras

2025



Mensagem da Administração

O ano de 2025 foi marcado pela consolidação das bases construídas ao longo dos últimos ciclos, com avanços operacionais concretos e uma reestruturação societária que posicionou o Grupo de forma mais eficiente para os próximos anos. Concluímos o processo de desalavancagem iniciado em 2024, com a venda de participações em cinco usinas, o que nos permitiu chegar a 2026 com uma estrutura de capital saneada e maior liberdade para novos investimentos.

Colocamos em operação a UFV Inhumas I, iniciamos a construção da CGH Várzea Flores e ampliamos nossa presença na distribuição com a aquisição de participação minoritária na Mux Energia, distribuidora no Rio Grande do Sul. A Pacto Energia Paraná conquistou três reconhecimentos neste ano: o Prêmio ANEEL de Maior Crescimento 2023/2024, a indicação como finalista do Prêmio ANEEL de Qualidade, e o Prêmio ANEEL de Inovação 2025, concedido no CITEENEL, reconhecendo iniciativas que unem tecnologia e eficiência no serviço elétrico.

A reestruturação societária realizada ao longo de 2025, com a formalização de um Memorando de Entendimentos para transferência de ativos à Salberg Participações S.A. e o aumento de capital via capitalização de adiantamentos, fortaleceu a estrutura patrimonial do Grupo e alinhou o controle acionário de forma mais eficiente. Seguimos com clareza sobre o caminho à frente, focados em ampliar nossa presença em distribuição, avançar no portfólio de geração e consolidar a Pacto Telecom como referência em conectividade sustentável.

Agradeço à confiança dos nossos acionistas, à parceria dos nossos clientes e ao comprometimento dos nossos colaboradores, que foram essenciais para que superássemos os desafios de 2025 com foco e determinação.

Muito obrigado,

Rodrigo Ferreira Fonsêca Pedroso

Fundador, CEO e Presidente do Conselho de Administração.

Destaques 2024

Expansão e Geração Renovável

O Grupo colocou em operação a UFV Inhumas I, usina solar fotovoltaica localizada em Inhumas, Goiás, com capacidade de 1.305 MWp. O projeto, cuja construção havia sido iniciada em 2024, reforça a capacidade de geração distribuída do Grupo e consolida a presença da Pacto no estado de Goiás.

Também foi iniciada a construção da CGH Várzea Flores, central geradora hidrelétrica de 2,2 MW localizada em Joselândia, no Mato Grosso, ampliando a presença do Grupo na geração hídrica de pequeno porte.

Como parte da estratégia de otimização do portfólio e redução da alavancagem, o Grupo concluiu a venda de sua participação em cinco usinas: UFV Capim Branco II, UFVs DP I, DP II e DP III, UFV RS e CGH Salto da Alemoa. Essa operação encerrou o ciclo de desalavancagem anunciado em 2024, que permitiu ao Grupo iniciar 2026 com endividamento praticamente zerado.

Qualidade e Reconhecimento na Distribuição

Em março de 2025, a Pacto Energia Paraná recebeu da ANEEL o prêmio de Maior Crescimento 2023/2024 no Índice ANEEL de Satisfação do Consumidor (IASC), em cerimônia realizada em Brasília. O reconhecimento foi baseado em pesquisa conduzida com 29.275 consumidores em 637 municípios brasileiros, validando que a distribuidora foi a que mais evoluiu em qualidade e atendimento na percepção dos seus clientes.

A empresa também foi indicada como finalista do Prêmio ANEEL de Qualidade 2024 em duas categorias simultaneamente, reafirmando sua posição entre as distribuidoras mais bem avaliadas pelos consumidores na Região Sul, Sudeste e Centro-Oeste.

Ao longo de 2025, a Pacto Energia Paraná conquistou o Prêmio ANEEL de Inovação 2025, concedido no CITEENEL, o Congresso de Inovação Tecnológica e Eficiência Energética do Setor Elétrico. O prêmio reconhece iniciativas que combinam tecnologia e eficiência na prestação do serviço elétrico.



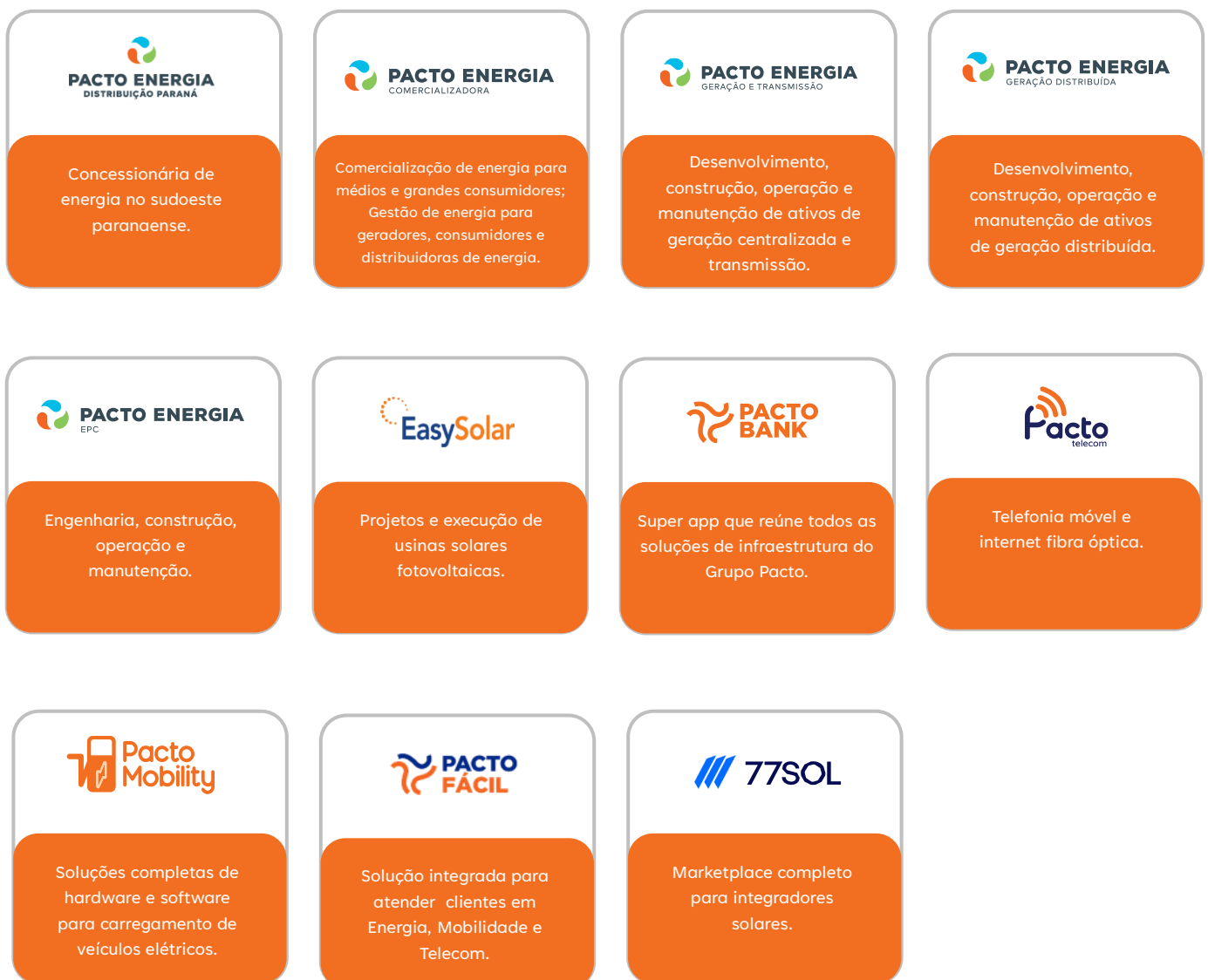
Grupo Pacto

Organizada como holding em 2016, o Grupo Pacto se consolidou como uma das primeiras multi-utilities do Brasil, atuando em múltiplos setores de infraestrutura.

O grupo opera em todas as verticais do setor elétrico, além de mobilidade elétrica, telecomunicações e meios de pagamento, oferecendo soluções integradas para energia, mobilidade e conectividade.

Essa diversidade é nosso maior diferencial estratégico. Ela nos permite criar um ecossistema sinérgico, onde a geração de energia limpa, a infraestrutura de recarga e a tecnologia de conectividade atuam de forma integrada, simplificando a jornada de sustentabilidade de nossos clientes de ponta a ponta.

Estrutura do Grupo Pacto



Compromisso ESG

O desenvolvimento sustentável é um pilar estratégico das operações do Grupo Pacto, estando integrado a tomada de decisões estratégicas. Garantimos a geração de valor aos nossos acionistas através de negócios sustentáveis e de baixo impacto ambiental e social.

Os negócios do Grupo pela sua essência, baseados em energias renováveis, já possuem baixo impacto ambiental, porém, nosso compromisso vai além de fornecer energias renováveis. Pautamos nossa operação em net zero e assim estamos evoluindo.

Na esfera social, entendemos que somos corresponsáveis pelas comunidades e regiões onde operamos e como parte da nossa cultura, desenvolvemos projetos sociais de apoio para essas comunidades.

Nossa governança vem sendo amadurecida a cada ano e hoje possuímos um forte compromisso com a transparência, fato que em cadeia gera o desenvolvimento da governança. A Pacto divulga seus resultados ao público e terceiros interessados por iniciativa própria e entendemos que assim podemos facilitar o desenvolvimento de novos negócios.

Implantamos novas diretrizes internas e um comitê específico para os temas de ESG, buscando a melhoria contínua das nossas atividades, levando a cultura da Pacto a todos que se relacionam de alguma forma com os negócios do Grupo.

Compromissos assumidos

1. Tornarmos signatários do Pacto Global da ONU;
2. Iniciativa empresarial pela Diversidade;
3. Reduzir nossas emissões relacionadas as operações do Grupo;
4. Zerar o consumo de papel e descartáveis em nossas operações;
5. Implantar uma linha de orçamento com destinação exclusiva para fomentar as práticas de ESG.

Gestão Ambiental

Riscos envolvidos

Um dos pilares mais relevantes nas operações da Pacto Energia é a preservação ambiental e mitigação dos impactos causados por nossas operações. Os processos relacionados ao tema são pautados pela Política de Meio Ambiente e a Política de Sustentabilidade. As nossas operações possuem pela essência um baixo impacto ambiental, considerando que as fontes de energias objeto dos negócios do Grupo são renováveis, porém, durante a fase de construção e operação dos nossos ativos, a geração de efluentes, poluição do ar, destinação de resíduos e a reposição florestal são itens de riscos que monitoramos de forma contínua.

Todos os ativos do Grupo são avaliados por meio de estudos de impacto socioambiental, conduzidos e elaborados por consultorias independentes. Estes estudos são base do licenciamento ambiental para operação dos ativos e sempre selecionamos o caminho com menor impacto ambiental possível na construção e operação dos ativos. Em 2024 todos os ativos operacionais possuem licenciamento ambiental vigente.

Para o monitoramento contínuo das nossas atividades utilizamos controles sólidos e com alto rigor de qualidade. Este monitoramento é direcionado principalmente para: Efluentes líquidos, impactos no solo, resíduos, ruídos, qualidade do ar, qualidade da água e fauna terrestre e aquática.

Impactos mitigados

- I. **Impacto na fauna e flora local:** A instalação de painéis solares em áreas naturais pode interferir no habitat de espécies animais e vegetais, podendo resultar em perda de biodiversidade. Para mitigar esse risco, escolhemos locais de implantação seguindo critérios rígidos de baixo impacto, onde principalmente não devem gerar degradação da flora.
- II. **Impacto na cadeia produtiva dos equipamentos:** Avaliamos nossos fornecedores e os impactos que causam, direcionando o emprego dos nossos recursos, preferencialmente, em fornecedores que possuam sólidas práticas sustentáveis.
- III. **Impacto social:** A implantação dos nossos ativos pode impactar a comunidade local com os esforços necessários para conclusão das obras. Nossos investimentos são preferencialmente realizados em locais que não geram desconforto e transtornos aos residentes locais.
- IV. **Impactos dos resíduos gerados:** Um dos principais impactos ambientais causados pelos resíduos de obras é a poluição do solo. Quando esses resíduos são descartados de forma inadequada, podem contaminar o solo e prejudicar a qualidade do mesmo. Promovemos o descarte adequado, com separação dos resíduos por tipo de produto, mitigando este risco através da reciclagem e descarte adequado.

Estrutura de Governança

Diretoria Executiva

A Diretoria do Grupo em 31 de dezembro de 2024 era composta pelo Diretor -Presidente (CEO), Rodrigo Pedroso e pelo Diretor de Operações (COO), Arthur Galvão.

Políticas e regimentos internos

As Políticas e Normas Internas do Grupo apresentam as diretrizes e ações a serem observadas para evitar que situações de corrupção ou de não conformidade ocorram nos negócios do Grupo, assegurando assim uma atuação de acordo com os princípios éticos e legislação aplicável.

Os normativos são estabelecidos e revisados com apoio do Comitê de Auditoria e dos Diretores e estão aderentes à legislação anticorrupção e às melhores práticas de integridade.

Em 2024 a Pacto revisou e possui vigente as seguintes Políticas e Normas Internas:

1. Código de Conduta e Ética
2. Política Anticorrupção
3. Política de Sustentabilidade
4. Política de Meio Ambiente
5. Política de Crédito
6. Política de Gestão de Riscos
7. Política de Tesouraria
8. Política de Pagamentos
9. Política de Marketing
10. Política de Segurança da Informação
11. Política de Transações Intercompany
12. Norma de Recrutamento e Seleção
13. Política de Cargos e Salários
14. Política de Participação nos Lucros
15. Política de Representações e Viagens
16. Política de Inovação

Canal de Integridade

A Pacto possui um canal de integridade seguro, confidencial e independente. Os colaboradores e terceiros que prestam serviços ao Grupo são orientados a denunciar qualquer atitude que potencialmente esteja em desacordo com o Código de Conduta ou legislação vigente. Esta orientação é reforçada constantemente através de comunicações e treinamentos.

Desempenho do Setor Elétrico

O setor elétrico brasileiro viveu em 2025 seu período de maior atualização legal e regulatória em quase duas décadas. O ano foi marcado pela aprovação das Medidas Provisórias 1.300/2025 e 1.304/2024, convertidas nas Leis 15.235/2025 e 15.269/2025, que estabeleceram novas bases para a modernização do setor. A Lei 15.269/2025 definiu um cronograma claro para a abertura total do mercado livre de energia, com previsão de acesso para consumidores de baixa tensão comercial e industrial até novembro de 2027, e para consumidores residenciais até novembro de 2028.

O mercado livre seguiu em expansão acelerada: foram mais de 21,7 mil novos consumidores em 2025, totalizando aproximadamente 85 mil participantes responsáveis por cerca de 43% de toda a eletricidade consumida no país, segundo dados da CCEE. O setor solar e eólico continuaram liderando a expansão da capacidade instalada, consolidando a diversificação da matriz elétrica nacional.

Nosso diferencial

Na comercialização, seguimos aprimorando nossas plataformas de análise de dados e previsões, que permitem tomadas de decisão fundamentadas na leitura de mercado, meteorologia e tendências regulatórias, com foco em eficiência e rentabilidade. Em distribuição, mantivemos postura ativa diante das mudanças regulatórias, com investimentos em qualidade, digitalização e atendimento ao consumidor, o que resultou nos três prêmios ANEEL conquistados ao longo do ano. Em geração centralizada, avançamos com a entrada em operação da UFV Inhumas I e o início da construção da CGH Várzea Flores, reforçando nossa capacidade de execução.

Ambiente regulatório

A Lei 15.269/2025 redesenhou pilares centrais do setor elétrico, com impactos em abertura de mercado, subsídios, autoprodução e concessões de geração. O ambiente de fiscalização seguiu rigoroso, com cooperação ativa entre ANEEL e demais órgãos reguladores para monitoramento da qualidade do serviço e da concorrência. Para 2026, o centro do debate regulatório desloca-se para a regulamentação infralegal, que definirá como as mudanças aprovadas em 2025 se traduzirão em prática para distribuidoras, comercializadoras e consumidores.

Desempenho do Setor de Telecomunicações

O setor de telecomunicações brasileiro registrou R\$ 36,3 bilhões em investimentos em 2025, crescimento de 5,2% em relação a 2024, com recursos direcionados principalmente à expansão do 5G

e ao avanço das redes de fibra óptica. O Brasil encerrou o ano com 53,9 milhões de acessos de banda larga fixa, dos quais aproximadamente 79% são via fibra óptica. O número de municípios com cobertura 5G cresceu 74%, passando de 812 em 2024 para 1.420 em 2025.

A Pacto Telecom, primeira operadora net-zero do mundo, consolidou sua base de clientes no Paraná e avançou com a implementação do modelo de fibra neutra no estado de Goiás, com atuação em Goiânia, Anápolis e Aparecida de Goiânia. A empresa opera com infraestrutura 100% baseada em energia renovável, frota 100% elétrica e mantém seu compromisso de neutralização total de emissões de carbono.

Desempenho do Setor de Mobilidade Elétrica

O setor de mobilidade elétrica no Brasil atingiu em 2025 seu maior patamar histórico de vendas. A frota de veículos eletrificados cresceu 28% apenas no primeiro semestre, saltando de 374 mil para mais de 480 mil unidades. Ao longo do ano, a frota nacional chegou a aproximadamente 590 mil veículos eletrificados, impulsionada pela entrada de grandes montadoras chinesas no mercado nacional e pelo crescimento expressivo dos veículos 100% elétricos, que avançaram mais de 33% no período.

A Pacto Mobility seguiu consolidando seu portfólio de soluções completas de hardware e software para carregamento de veículos elétricos, atendendo desde uso residencial até aplicações comerciais de alta potência, com gestão via plataforma digital que permite mapeamento de eletropostos, monitoramento em tempo real e agendamento de recargas.



Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

2025



Sumário

Balancos patrimoniais	3
Demonstrações dos resultados	4
Demonstrações dos resultados abrangentes	5
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	6
Demonstrações dos fluxos de caixa	7
Demonstração do valor adicionado	8
Notas explicativas às demonstrações financeiras	
1. Contexto operacional	9
2. Base para elaboração e apresentação das demonstrações financeiras	12
3. Políticas contábeis	13
4. Caixa e equivalentes de caixa	20
5. Contas a receber (Consolidado)	21
6. Partes relacionadas	21
7. Dividendos a receber (Controlada)	24
8. Investimentos e Perda com investimentos	24
9. Imobilizado (Consolidado)	28
10. Empréstimos e financiamentos	29
11. Fornecedores (Consolidado)	30
12. Provisão para contingências (Consolidado)	30
13. Adiantamento de clientes	31
14. Patrimônio líquido	31
15. Receitas (Consolidado)	33
16. Custo de vendas (Consolidado)	33
17. Despesas administrativas e gerais	33
18. Resultado financeiro	34
19. Imposto de renda e contribuição social (Consolidado)	34
20. Seguimento de negócio	35
21. Eventos subsequentes	38

Grupo Pacto

Demonstrações Financeiras | 31 de dezembro de 2025

Ativo	Notas	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Circulante					
Caixa e equivalentes a caixa	4	51	78	11177	14837
Contas a receber	5	21	21	5842	55637
Estoques		-	-	7064	7047
Tributos a recuperar		106	106	1799	9011
Valor justo na compra e venda de energia	20	-	-	-	55600
Partes relacionadas CP	6	546	547	546	1440
Outros créditos		172	163	1088	1349
		895	915	27515	144921
Não circulante					
Realizável a longo prazo					
Valor justo na compra e venda de energia LP	20				21316
Contas a receber LP					1008
Partes relacionadas LP	6	8602	6650	6105	10643
Outros créditos LP		-	-	424	430
Investimentos	8	27111	64943	6334	10752
Intangível		-	-	1049	890
Imobilizado	9	-	-	3710	37333
		35713	71593	17622	82371
Total do ativo		36608	72508	45137	227293

Passivo	Notas	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Circulante					
Fornecedores	11	12	4	3349	7788
Empréstimos e financiamentos	10	-	-	4661	9898
Tributos a recolher				213	4901
Tributos diferidos	19	-	-	662	662
Obrigações sociais e trabalhistas		-	-	361	309
Valor justo na compra e venda de energia	20	-	-	-	48192
Partes relacionadas CP	6	6535	6427	6534	156
Dividendos a pagar		-	-	-	96
Adiantamentos de clientes	13	-	-	2296	30935
Outras obrigações		429	429	833	49514
		6976	6860	18909	152452
Não circulante					
Empréstimos e financiamentos LP	10				16448
Partes relacionadas LP	6	15704	50720	2798	1302
Valor justo na compra e venda de energia LP	20	-	-	516	19032
Tributos diferidos	19	-	-	-	3530
Provisão para contingências	12	-	-	187	1765
Obrigações por arrendamentos LP		-	-	919	1191
Adiantamento para futuro aumento de capital Passivo		-	-	895	-
		15704	50720	5314	43268
Patrimônio líquido					
Capital social	14	12955	8333	12955	8333
Reserva Legal		1147	1147	1147	1147
Reservas de lucros		827	11427	821	9235
Outros resultados abrangentes		16251		15538	5
Lucro/Prejuízo do Período		-17752	-10600	-17011	-10309
Adiantamento para futuro aumento de capital		501	4622	501	4622
Participação de não controladores				6964	18540
Total do patrimônio líquido		13929	14928	20914	31573
Total do passivo e do patrimônio líquido		36608	72508	45137	227293

Grupo Pacto

Demonstrações dos resultados

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(em milhares de reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Receitas	15	-	-	3891	316194
Custos das vendas	16	-	-	-2411	-332774
Variação no valor justo na compra e venda de energia	20	-	-	-	-1357
Lucro bruto			-	1480	-17937
Despesas operacionais					
Despesas administrativas e gerais	17	-295	-154	-3501	-10105
Resultado da equivalência patrimonial	8	-17490	-10862	-14904	-682
Outras receitas e despesas, líquidas		34	499	204	-200
		-17750	-10517	-18200	-10988
Lucro operacional antes do resultado financeiro		-17750	-10517	-16720	-28926
Resultado financeiro	18				
Receitas financeiras			22	1440	18153
Despesas financeiras		-2	-106	-1553	-3466
		-2	-83	-114	14686
Lucro antes do IRPJ e da CSLL		-17752	-10600	-16834	-14239
Imposto de renda e contribuição social	19			-178	3930
Corrente			-	-178	175
Diferido			-	-	3756
			-	-	2.077
Lucro líquido do exercício		-17752	-10600	-17011	-10309
Resultado atribuível aos:					
Acionistas controladores				-17752	(10.600)
Acionistas não controladores				741	291
Lucro líquido do exercício		-17752	-10600	-17011	(10.309)
Lucro por ações atribuíveis aos acionistas da Companhia durante o exercício (expresso em R\$ por ação)					
Quantidade de ações				13.087.728	8.467.000
Lucro por ação				1,36	1,25

Grupo Pacto

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(em milhares de reais)

	Capital social	Reserva legal	Retenção de lucros	Subtotal	Adiantamento para futuro aumento de capital	Subtotal	Participação dos não controladores	Total do patrimônio líquido
Saldos em 31 de dezembro de 2024	8333	1147	-1069	8411	4622	13032	18540	31573
								-
Aumento de capital	4622			4622	-4120	501	6964	7466
Adiantamento para futuro aumento de capital							-	
Reclassificação							-	
Efeitos de transações entre sócios			-2408	-2408		-2408	-	-2408
Lucro líquido do período			-17752	-17752		-17752	741	-17011
Reserva legal		-					-	
Dividendos mínimos obrigatórios								
Retenção de lucros			821	821		821		821
Outros							474	474
Saldos em 31 de dezembro de 2025	12955	1147	-20408	-6307	501	-5806	26720	20914

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

GRUPO PACTO

Demonstrações dos fluxos de caixa

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Atividades operacionais:				
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	-17752	-11	-16834	-14
Depreciações e amortizações			501	2
Resultado da equivalência patrimonial	17490	11	14904	1
Baixa de ativo imobilizado			-15	
Ajustes de exercícios anteriores		1		
Juros sobre empréstimos e financiamentos			1464	2
Variação no valor justo dos contratos futuros de comercialização de energia				1
	-262	1	20	-8
(Acréscimo) decréscimo em ativos				
Contas a receber			459	-32
Variação no valor justo dos contratos futuros de comercialização de energia				-30
Estoques			-17	1
Tributos a recuperar			-352	-5
Outros créditos	-9		-485	-1
Acréscimo (decréscimo) em passivos				
Fornecedores	8		231	-6
Obrigações sociais e trabalhistas			178	
Tributos a recolher			-23	
Dividendos a Pagar				
Variação no valor justo dos contratos futuros de comercialização de energia				32
PSS			-225	
Adiantamentos de clientes			24	8
Adiantamento para futuro aumento de capital passivo			895	
Tributos diferidos	-	-		-1
Outras obrigações			208	37
	-1		893	4
Pagamento de imposto de renda e contribuição social			-178	
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	-264	1	735	-4
Atividades de investimento:				
Aumento de investimentos	7667	-4	2073	-1
Dividendos recebidos de investidas	12675		25	
Adição de imobilizado			-415	-2
Partes relacionadas	-1951	-4	1763	-4
Adição de intangível			-297	-1
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento	18391	-8	3150	-7
Atividades de Empréstimos e financiamentos:				
Captação de empréstimos e financiamentos				9
Pagamento de principal de empréstimos e financiamentos			-3166	-6
Pagamento de juros de empréstimos e financiamentos			-553	-1
Partes relacionadas	-34908	7	-1919	
Adiantamento para futuro aumento de capital	501		501	5
(-) Ações em Tesouraria	-2408		-2408	
Transação entre os sócios	18659			
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) das atividades de financiamento	-18156	7	-7546	8
Acréscimo (decréscimo) no caixa e equivalentes a caixa	-28	-708	-3660	-4
Caixa e equivalentes de caixa				
No início do exercício	78	786	14837	19
No final do exercício	51	78	11177	15
Acréscimo (decréscimo) no caixa e equivalentes a caixa	-28	-708	-3660	-4

Demonstrações do valor adicionado

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receitas	34	499	4580	346607
Vendas de mercadorias produtos e serviços		-	4375	346807
Perda esperada com créditos de liquidação duvidosa		-	-	
Outras receitas	34	499	205	-200
Insumos adquiridos de terceiros	-284	-150	-3702	-342052
Custo dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos			-2323	-336382
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	-284	-150	-1379	-5670
Perda de valor recuperável dos ativos	-	-	-	-
Valor adicionado bruto				
Depreciação e amortização		-	-140	-321
Valor adicionado produzido pela Companhia		-	-140	-321
Valor adicionado recebido em transferência	-17490	-10839	-13424	17470
Resultado de equivalência patrimonial	-17490	-10862	-14904	-682
Receitas financeiras	129	22	1480	18153
Valor adicionado total a distribuir	-17739	-10491	-12687	21704
Distribuição do valor adicionado	-17739	-10491	-12687	21704
Pessoal	-	67	-1515	-2866
Remuneração direta			-1339	-1933
Benefícios	-	67	-108	-800
FGTS			-67	-133
Impostos, taxas e contribuições	-10	-4	-1170	-25763
Federais		-	-821	-24599
Estaduais	-4	-	-131	-87
Municipais		-	-104	-527
Outros tributos	-6	-4	-114	-550
Remuneração de capitais de terceiros	-3	-105	-1640	-3384
Juros, variações cambiais e outros	-2	-105	-1538	-3199
Aluguéis	-1	-	-102	-186
Remuneração de capitais próprios	-17752	-10600	-17011	-10309
Dividendos e juros sobre capital próprio distribuídos				
Lucros retidos do exercício				

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

Individualmente “Companhia” ou em conjunto com suas controladas “Grupo” é uma sociedade anônima de capital fechado constituída em 21 de junho de 2017 e possui como principal atividade a participação societária em outras empresas.

No exercício de 2025, foi realizada reorganização societária no Grupo, envolvendo operação de cisão e consequente saída de participação em determinadas empresas, com o objetivo de reestruturação das atividades e otimização da estrutura societária.

Dessa forma, a composição do Grupo foi alterada ao longo do exercício, sendo que determinadas investidas deixaram de integrar o Grupo a partir da efetivação da referida operação, não compondo mais suas demonstrações financeiras em períodos subsequentes.

Atualmente, em conjunto com suas controladas, oferece um amplo leque de produtos e serviços no mercado brasileiro de energia elétrica e telecomunicações.

Estas demonstrações financeiras da controladora e consolidadas abrangem a Companhia e suas controladas diretas e indiretas (conjuntamente referidas como “Grupo”). Abaixo estão apresentadas as principais empresas que compõem o Grupo na data-base destas demonstrações financeiras:

Bem Comercializadora de Energia e Gás Natural S.A.

Em 29 de julho de 2025, o Grupo Pacto. retirou-se da sociedade da Bem Comercializadora de Energia Elétrica Ltda., deixando de deter participação societária na referida investida a partir dessa data.

Dessa forma, a partir de 29/07/2025, a Companhia deixou de reconhecer resultados por equivalência patrimonial, bem como quaisquer outros efeitos decorrentes dessa participação.

Ressalta-se que os resultados da investida foram reconhecidos até a data da alienação/retirada, conforme aplicável, não havendo impactos nos resultados da Companhia em períodos subsequentes decorrentes dessa investida.

Pacto Geração, Transmissão e Armazenamento Ltda.

Constituída em 2014, também tem sede na cidade de Aparecida de Goiânia-GO. Tem como atividades: a participação em sociedades de propósito específico, consórcios e outras formas associativas destinadas à exploração de atividades relacionadas à geração, transmissão, distribuição, armazenamento e comercialização de energia elétrica; a geração de energia elétrica por quaisquer fontes, com ênfase em energia solar; a transmissão e o armazenamento de energia elétrica; a comercialização de energia elétrica no Ambiente de Contratação Livre (ACL); a construção de redes de distribuição de energia elétrica urbana e rural; a instalação e manutenção elétrica; a execução de obras e serviços de engenharia elétrica, incluindo projetos, construção, instalação, operação e manutenção (OP&M) de usinas, subestações, linhas de transmissão, sistemas fotovoltaicos e outras infraestruturas elétricas; o desenvolvimento, pesquisa e inovação de novas tecnologias e soluções no setor energético; a prestação de serviços de consultoria técnica e assessoria em energia; a compra e venda de equipamentos e componentes para o setor elétrico; bem como outras atividades correlatas e acessórias que contribuam para a consecução de seu objeto principal.

A Pacto Geração e Transmissão é especialista no desenvolvimento de projetos de geração de energia renovável “greenfied” e na participação em leilões de transmissão. Seu modelo de negócios implica desde encontrar uma área com o perfil adequado para geração, fazer as medições, projetos e licenciamentos necessários para deixar o projeto pronto no estágio “ready to build” (aprovação pela ANEEL, licenças ambientais, autorização dos estados e municípios, etc.) possibilitando a entrada de um investidor e/ou acesso ao mercado de capitais para então participar, tanto de leilões no ambiente regulado (ACR) quanto de concorrências para contratos de venda de energia no mercado livre (ACL).

A Pacto Geração, Transmissão e Armazenamento Ltda. possui participação acionária na MEZ 4 ENERGIA S.A.

Pacto Geração Distribuída S.A.

Constituída em 05 de outubro de 2016, com sede na cidade de Aparecida de Goiânia-GO. Tem como atividades o desenvolvimento, venda, instalação, operação e manutenção de sistemas de geração de energia elétrica solar fotovoltaico, eólico, hidrelétrico e de cogeração qualificada, com potência abaixo de 5MW (cinco megawatts).

A Pacto Geração Distribuída S.A. possui participações societária na usina de geração fotovoltaica denominada Inhumas I Geração de Energia Solar SPE Ltda., a usina possui capacidade operacional de 1.326,6 MWp.

Pacto Indústria Ltda.

Foi constituída em 11 de janeiro de 2017, com sede na cidade de Aparecida de Goiânia-GO, e tem como principais atividades: i) fabricação de aparelhos, módulos, painéis de comando de usinas e equipamentos; ii) fabricação de inversores; iii) fabricação de estruturas metálicas, motores e turbinas, peças e acessórios; iv) fabricação de equipamentos hidráulicos e pneumáticos; v) fabricação de geradores de corrente contínua e alternada, peças e acessórios; vi) fabricação de medidores de energia; vii) comércio atacadista de máquinas e equipamentos para uso industrial, partes e peças, importação e exportação, viii) serviços de instalações e manutenção de sistemas de geração de energia; ix) construção de estações e redes de distribuição de energia elétrica; x) instalação e manutenção elétrica; xi) desenvolvimento e licenciamento de programas de computador não-customizáveis; xii) suporte técnico, manutenção e outros serviços em tecnologia da informação; e xiii) desenvolvimento de programas de computador sob encomenda. Possui o nome fantasia de "Easy Solar".

A Pacto Indústria S.A. possui participação acionária na 77 Sol Tecnologia S.A.

Bem Soluções em Energia Ltda.

Em 30 de julho de 2025, o Grupo Pacto. deixou de deter participação societária na Bem Soluções em Energia Ltda., em decorrência de reorganização societária do Grupo.

Em função dessa operação, a referida sociedade deixou de integrar o Grupo a partir dessa data, sendo seus resultados reconhecidos nas demonstrações financeiras apenas até a data da efetiva saída.

Dessa forma, não há impactos nos resultados da Companhia em períodos subsequentes relacionados a essa investida, bem como a mesma não compõe o perímetro de consolidação após a referida data.

Bem Gestão de Energia Ltda.

Em 10 de junho de 2025, o Grupo Pacto. deixou de deter participação societária na W2E Digital S.A., em decorrência de reorganização societária do Grupo.

Em função dessa operação, a referida sociedade deixou de integrar o Grupo a partir dessa data, sendo seus resultados reconhecidos nas demonstrações financeiras apenas até a data da efetiva saída.

Dessa forma, não há impactos nos resultados da Companhia em períodos subsequentes relacionados a essa investida, bem como a mesma não compõe o perímetro de consolidação após a referida data.

Pacto Comercializadora de Energia Ltda.

Foi constituída em 30 de Outubro de 2018, com sede na cidade em Aparecida de Goiânia-GO , e tem como atividades: i) a comercialização de energia elétrica (compra e venda), atuando como agente comercializador, nos termos da resolução 265 de 13 de agosto de 1998 da Agência Nacional de Energia Elétrica - ANEEL; ii) importação e exportação de energia elétrica, também nos termos da resolução 265/98 da ANEEL e; iii) prestação de serviços de consultoria, representação de agentes, intermediação de compra e venda de energia elétrica, gás natural, tanto no mercado interno, bem como na importação e exportação.

A Pacto Comercializadora possui participação acionária na BBCE.

Energy Serviços Digitais Ltda.

Foi constituída em 21 de maio de 2019, com sede na cidade de São Paulo-SP. A empresa investe no desenvolvimento de uma plataforma programada em “blockchain” chamada EnergyBank, que permitirá que pessoas físicas e jurídicas realizem negociação de energia no mercado livre ‘ACL’ através de um “home-broker”. O aplicativo que poderá ser baixado na Google Play e AppStore é também uma fintech que possibilita o usuário ter acesso a uma conta digital podendo realizar transferências entre contas, pagamentos, recargas de celulares e outros serviços.

Pacto Energia e Manutenções Ltda.

Foi constituída em 7 de novembro de 2019, com sede na cidade de Aparecida de Goiânia-GO. A Pacto Energia tem por objeto social: Instalação e manutenção elétricas, outras obras de engenharia civil, construção de estações e redes de distribuições elétricas, instalações hidráulicas, sanitárias e de gás, comércio varejista de artigos de iluminação, de ferragens e ferramentas, de material elétrico, de material hidráulico, aluguel de máquinas e equipamentos, serviços de engenharia, instalação de equipamentos e industriais, serviços de limpeza e de jardinagem.

Pacto Distribuição Ltda.

Foi Constituída em 2 de julho de 2015, com sede na cidade de Aparecida de Goiânia-GO. A Pacto Distribuição Ltda. tem como principal atividade em participação de capitais próprios em outras sociedades empresárias nas áreas de geração, transmissão, comercialização e distribuição de energia elétrica.

Pacto SP Energia I Ltda e Cantareira Energia S.A.

A Pacto SP Energia I Ltda. foi constituída em 18 de agosto de 2022 como uma SPE destinada ao projeto de geração fotovoltaica no âmbito do chamamento público nº 04236/21 lançado pela SABESP, ao qual resultou na parceria formalizada através da criação da Cantareira Energia S.A.

Em 28 de outubro de 2022 foi constituída a Cantareira Energia S.A., com objeto social de desenvolver, produzir e comercializar energia fotovoltaica; comercializar, comprar e vender energia; realizar a locação, comodato e arrendamento de ativos próprios ou de terceiros; realizar operação de manutenção de plantas de geração de energia; e obter participação em outras empresas. O Grupo detém 51% das ações ordinárias nominativas e sem valor nominal através da sua subsidiária Pacto SP Energia I Ltda., sendo que a SABESP detém os outros 49%. Em 31 de dezembro de 2025 as operações ainda não haviam sido iniciadas.

Pacto Mobility Ltda.

A Pacto Mobility Ltda. foi constituída em 14 de fevereiro de 2023 com sede em Coronel Vivida-PA. A empresa é focada em soluções de carregamento para veículos elétricos, fornecendo carregadores veiculares elétricos e demais soluções relacionadas. A participação é mantida pela controlada Pacto Indústria Ltda.

Pacto Telecom Ltda.

A Pacto Telecom Ltda. foi constituída em 04 de maio de 2022 com sede em Coronel Vivida-PA. A empresa é focada em serviços de telecomunicações e de internet, fornecendo internet Fibra e venda de chips.

Autorização para emissão das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram concluídas e autorizadas pela administração da Companhia para a emissão em 31 de março de 2025.

2. Base para elaboração e apresentação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao ano findo em 31 de dezembro de 2025 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e IFRS, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos, e com base na premissa de continuidade operacional do Grupo. Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela administração em sua gestão das atividades da Companhia, conforme Orientação Técnica OCPC 07.

A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras consolidadas, estão divulgadas em suas respectivas notas explicativas.

Nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia, as Controladas são contabilizadas pelo método de equivalência patrimonial.

Base de consolidação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas incluem as operações da Companhia e suas controladas, todas situadas no Brasil, apresentadas a seguir:

	Participação - %
Controladas	
Pacto Comercializadora de Energia Elétrica Ltda.	100,00%
Pacto Geração Distribuída S.A.	99,99%
Pacto Geração, Transmissão e Armazenamento Ltda.	100,00%
Pacto Indústria Ltda.	100,00%
Pacto Distribuição Ltda.	100,00%
Pacto Engenharia Construção e Manutenção Ltda.	100,00%
Pacto Telecom Ltda.	100,00%
Pacto SP Energia I Ltda.	80,00%
Energy Serviços Digitais Ltda.	100,00%
MG I Energia Solar SPE S.A.	49,90%
EE Solaris Ltda	100%
Coligadas	
MEZ 3 Energia S.A.	4,20%
MEZ 4 Energia S.A.	4,25%
Inhumas I Geração de Energia SPE Ltda	10,00%
77 Sol S.A	27,87%

3. Principais práticas contábeis**a. Caixa e equivalentes de caixa**

Caixa e equivalentes de caixa são classificados em conformidade com seu prazo de realização, sendo demonstrados ao custo de aquisição, acrescidos, nos casos dos investimentos financeiros, dos rendimentos auferidos até as datas de encerramento dos exercícios e deduzidos, quando aplicável, de provisão para ajuste ao seu valor líquido de realização.

b. Contas a receber

As contas a receber são registradas e mantidas no balanço pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos e deduzidas da provisão para créditos de liquidação duvidosa, quando aplicáveis. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante. Caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante.

c. Investimentos em coligadas e controladas

Investimentos em coligadas

Os investimentos da Companhia e de suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

A demonstração do resultado reflete a parcela dos resultados das operações das investidas. Os ganhos e perdas não realizados, resultantes de transações entre a Companhia e as coligadas, quando aplicável, são eliminados de acordo com a participação mantida nas coligadas.

A participação societária nas coligadas é demonstrada na Nota 2.3.

As demonstrações financeiras das coligadas são elaboradas para o mesmo período de divulgação que a Companhia. Quando necessário, são efetuados ajustes para que as políticas contábeis estejam de acordo com as adotadas pela Companhia. Após a aplicação do método da equivalência patrimonial, a Companhia e suas controladas determinam se é necessário reconhecer perda adicional do valor recuperável sobre o investimento da Companhia em suas coligadas.

A Companhia e suas controladas determinam, em cada data de fechamento do balanço patrimonial, se há evidência objetiva de que o investimento nas coligadas sofreu perda por redução ao valor recuperável. Se assim for, a Companhia e suas controladas calculam o montante da perda por redução ao valor recuperável como a diferença entre o valor recuperável da controlada e o valor contábil e reconhece o montante na demonstração do resultado.

d. Imobilizado

O imobilizado é registrado ao custo de aquisição ou construção, acrescido, quando aplicável, de juros capitalizados durante o período de construção, líquido de depreciação acumulada e de provisão para redução ao valor recuperável de ativos para os bens paralisados e sem expectativa de reutilização ou realização, quando aplicável.

A depreciação é reconhecida no resultado baseando-se no método linear de acordo com as taxas específicas, as quais a Administração entende representarem estimativa próxima à vida útil dos seus principais ativos imobilizados.

Um item do imobilizado é baixado após alienação ou quando não há benefícios econômico futuros resultantes do uso contínuo do ativo. Os ganhos e as perdas em alienações são apurados comparando-se o produto da venda com o valor residual contábil e são reconhecidos na demonstração do resultado.

e. Avaliação do valor recuperável dos ativos

A Companhia analisa anualmente se existem evidências de que o valor contábil de um ativo não será recuperado (redução ao valor recuperável dos ativos). Caso estas evidências estejam presentes, estimam o valor recuperável do ativo. O valor recuperável de um ativo é o maior valor entre: (a) seu valor justo menos custos que seriam incorridos para realizá-lo e (b) seu valor de uso.

O valor de uso é equivalente aos fluxos de caixa descontados (antes dos impostos) derivados do uso contínuo do ativo. Quando o valor residual contábil do ativo exceder seu valor recuperável, reconhece-se a redução (provisão) do saldo contábil deste ativo (impairment).

f. Tributação

Os ativos e passivos fiscais diferidos são compensados caso haja um direito legal de compensar passivos e ativos fiscais correntes, e eles se relacionam a tributos lançados pela mesma autoridade tributária sobre a mesma entidade sujeita à tributação. Tributos diferidos ativos são revisados a cada data de relatório anual e são reduzidos na medida em que sua realização não seja mais provável.

Tributos sobre vendas

Referem-se principalmente às contribuições para PIS e COFINS no regime não cumulativo calculados às alíquotas de 1,65% e 7,6% incidentes sobre as receitas e creditadas sobre as compras.

Tributação controladas

As controladas Pacto Indústria, Pacto Comercializadora, Pacto Telecom são tributadas pelo lucro real e se enquadram nos itens acima. As demais, são tributadas pelo Lucro Presumido, calculando seus impostos correntes trimestralmente sobre o a base do faturamento bruto.

O imposto de renda (25%) e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL (9%) são calculados observando-se suas alíquotas nominais, que conjuntamente, totalizam 34%. Já para o PIS e o COFINS, são tributados integralmente a 0,65% e 3% da receita bruta, respectivamente.

g. Instrumentos financeiros

Reconhecimento e mensuração

Os ativos e passivos financeiros são reconhecidos quando a Companhia e suas controladas forem parte das disposições contratuais do instrumento e são inicialmente mensurados pelo custo amortizado ou valor justo, dependendo de sua avaliação quanto a destinação

Os custos da transação são diretamente atribuíveis à aquisição ou emissão de ativos e passivos financeiros (exceto por ativos e passivos financeiros reconhecidos ao valor justo no resultado) e são acrescidos ou deduzidos do valor justo dos ativos ou passivos financeiros, se aplicável, após o reconhecimento inicial. Os custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição de ativos e passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado são reconhecidos imediatamente no resultado.

Classificação

Ativos e passivos financeiros são apresentados líquidos no balanço patrimonial se, e somente se, houver um direito legal corrente e executável de compensar os montantes reconhecidos e se houver a intenção de compensação, ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como:

- Mensurado ao custo amortizado;
- Mensurado ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes ("VJORA") com reclassificação de ganhos e perdas acumulados (instrumento de dívida);
- Mensurado ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes ("VJORA") sem reclassificação de ganhos e perdas acumulados no momento do seu desconhecimento (instrumentos patrimoniais);
- Mensurado ao valor justo por meio do resultado ("VJR").

Os ativos e passivos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, a não ser que a Companhia mude o modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros, e neste caso todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do período de apresentação posterior à mudança no modelo de negócios.

Compensação

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a Companhia tenha atualmente um direito legalmente executável de compensar os valores e tenha a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

Avaliação de recuperabilidade de ativos financeiros

Os ativos financeiros são avaliados a cada data do balanço, identificando se são totalmente recuperáveis ou se há perda de “impairment” para esses instrumentos financeiros.

Contratos de comercialização de energia - marcação a mercado

A Companhia e suas controladas realizam transações de compra e venda de energia para atender seu objetivo principal que é comercialização de energia elétrica no Mercado Livre de Energia. Tais operações de compra e venda de energia são transacionadas em mercado ativo e atendem a definição de instrumentos financeiros, devido ao fato de que são liquidadas em energia e prontamente conversíveis em dinheiro. Tais contratos são contabilizados como derivativos segundo o CPC 48 e são reconhecidos no balanço patrimonial da Companhia e suas controladas pelo valor justo, na data em que o derivativo é celebrado, e seu valor justo é reavaliado na data do balanço, sendo as variações do valor justo contabilizadas no resultado do exercício.

O valor justo desses derivativos é estimado com base, em parte, nas cotações de preços publicadas em mercados ativos, na medida em que tais dados observáveis de mercado existam e, em parte, pelo uso de técnicas de avaliação, que considera: (i) preços estabelecidos nas operações de compra e venda, (ii) margem de risco no fornecimento e (iii) preço de mercado projetado no período de disponibilidade. Sempre que o valor justo no reconhecimento inicial para esses contratos difere do preço da transação, um ganho de valor justo ou perda de valor justo é reconhecido.

h. Demais ativos e passivos (circulantes e não circulantes)

Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômico-futuros serão gerados em favor da Companhia e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço patrimonial quando a Empresa possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias ou cambiais incorridos. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes.

i. Ajuste a valor presente de ativos e passivos

Os ativos e passivos monetários, quando aplicáveis, são ajustados pelo seu valor presente no registro inicial da transação, levando em consideração os fluxos de caixa contratuais, as taxas de juros explícitas ou implícitas, tomando-se como base as taxas praticadas no mercado para transações semelhantes às dos respectivos ativos e passivos. Subsequentemente, esses efeitos são realocados nas linhas de receita ou despesas financeiras, no resultado, por meio da utilização da taxa de desconto considerada e do método do custo amortizado. Em 31 de dezembro de 2024, a administração avaliou seus principais ativos e passivos financeiros (contas a receber, fornecedores e créditos com partes relacionadas) e concluiu que possíveis ajustes a valor presente seria irrelevante para as demonstrações financeiras.

j. Reconhecimento da receita de vendas

A receita operacional do curso normal das atividades da Companhia e suas controladas é medida pela contraprestação recebida ou a receber. A receita operacional é reconhecida quando representar a transferência (ou promessa) de bens ou serviços a clientes de forma a refletir a consideração de qual montante espera trocar por aqueles bens ou serviços.

A NBC TG 47 estabelece um modelo para o reconhecimento da receita que considera cinco etapas: (i) identificação do contrato com o cliente; (ii) identificação da obrigação de desempenho definida no contrato; (iii) determinação do preço da transação; (iv) alocação do preço da transação às obrigações de desempenho do contrato e (v) reconhecimento da receita se e quando a Companhia cumprir as obrigações de desempenho.

Desta forma, a receita é reconhecida somente quando (ou se) a obrigação de desempenho for cumprida, ou seja, quando o “controle” dos bens ou serviços de uma determinada operação é efetivamente transferido ao cliente.

A receita de comercialização de energia é registrada com base em contratos bilaterais firmados com agentes de mercado e devidamente registrados na CCEE - Câmara de Comercialização de Energia Elétrica.

k. Provisões para demandas judiciais

As provisões para demandas judiciais são reconhecidas quando o Grupo tem uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos passados, sendo provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e o valor possa ser estimado com segurança. As provisões são quantificadas ao valor presente do desembolso esperado para liquidar a obrigação, usando-se taxa adequada de desconto de acordo com os riscos relacionados ao passivo. As provisões são atualizadas até as datas dos balanços pelo montante estimado das perdas prováveis, observadas suas naturezas e apoiadas na opinião dos advogados do Grupo. As provisões julgadas pelos advogados como de perdas possíveis são divulgadas em notas.

3.1. Demonstrações de fluxo de caixa

A demonstração do fluxo de caixa foi preparada pelo método indireto e está apresentada de acordo com a NBC TG 03 (R3) - Demonstração do Fluxo de Caixa emitida pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC.

3.2. Principais julgamentos, estimativas e premissas contábeis

Julgamentos

A preparação das demonstrações da Companhia e suas controladas requer que a administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como as divulgações de passivos contingentes, na data base das demonstrações financeiras. Contudo, a incerteza relativa a essas premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros.

No processo de aplicação das políticas contábeis da Companhia e suas controladas, a administração fez os seguintes julgamentos que têm efeito mais significativo sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras.

Estimativas e premissas

As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, envolvem risco significativo, e poderão causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício financeiro, apresentadas a seguir:

Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

Uma perda por redução ao valor recuperável existe quando o valor contábil de um ativo ou unidade geradora de caixa excede o seu valor recuperável, o qual é o maior entre o valor justo menos custos de venda e o valor em uso. O cálculo do valor justo menos custos de vendas é baseado em informações disponíveis de transações de venda de ativos similares ou preços de mercado menos custos adicionais para descartar o ativo.

Valor justo dos contratos de comercialização de energia

Os contratos de comercialização de energia reconhecidos a valores justos por meio do resultado são valorizados através da cotação em mercado ativo para os respectivos instrumentos, ou quando tais preços não estiverem disponíveis, são valorizados através de modelos de precificação, aplicados individualmente para cada transação, levando em consideração os fluxos futuros de pagamento, com base nas condições contratuais, descontados a valor presente por taxas obtidas através das curvas de juros de mercado, tendo como base, sempre que disponível, informações obtidas por meio do Balcão Brasileiro de Comercialização de Energia S.A. - BBCE, do sistema DCIDE e também contempla a taxa de risco de crédito da parte devedora.

3.3. Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2024

A Companhia aplicou pela primeira vez certas normas e alterações, que são válidas para períodos anuais iniciados em 1º de janeiro de 2024 ou após essa data. A Companhia decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não estejam vigentes.

Definição de Estimativas Contábeis - Alterações ao IAS 8

As alterações ao IAS 8 (equivalente ao CPC 23 - políticas contábeis, mudança de estimativa e retificação de erro) esclarecem a distinção entre mudanças em estimativas contábeis, mudança sem políticas contábeis e correção de erros. Elas também esclarecem como as entidades utilizam técnicas de mensuração e inputs para desenvolver estimativas contábeis.

As alterações não tiveram impacto nas demonstrações financeiras da Companhia

Divulgação de Políticas Contábeis - Alterações ao IAS 1 e IFRS Practice Statement 2

As alterações ao IAS 1 (equivalente ao CPC 26 (R1) – Apresentação das demonstrações contábeis) e o IFRS Practice Statement 2 fornecem orientação e exemplos para ajudar as entidades a aplicarem julgamentos de materialidade às divulgações de políticas contábeis. As alterações visam ajudar as entidades a fornecerem divulgações de políticas contábeis mais úteis, substituindo o requisito para as entidades divulgarem suas políticas contábeis “significativas” por um requisito para divulgar suas políticas contábeis “materiais” e adicionando orientação sobre como as entidades aplicam o conceito de materialidade ao tomar decisões sobre divulgações de políticas contábeis.

As alterações tiveram impacto nas divulgações de políticas contábeis da Companhia, mas não na mensuração, reconhecimento ou apresentação de itens nas demonstrações financeiras da Companhia.

Imposto Diferido relacionado a Ativos e Passivos originados de uma Simples Transação - Alterações ao IAS 12

As alterações ao IAS 12 Income Tax (equivalente ao CPC 32 – Tributos sobre o lucro) estreitam o escopo da exceção de reconhecimento inicial, de modo que ela não se aplique mais a transações que gerem diferenças temporárias tributáveis e dedutíveis iguais, como arrendamentos e passivos de desativação. As alterações não tiveram impacto nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia.

Reforma Tributária Internacional - Regras do Modelo do Pilar Dois - Alterações ao IAS 12

As alterações ao IAS 12 (equivalente ao CPC 32 – Tributos sobre o lucro) foram introduzidas em resposta às regras do Pilar Dois da OCDE sobre BEPS e incluem:

- Uma exceção temporária obrigatória ao reconhecimento e divulgação de impostos diferidos decorrentes da implementação jurisdicional das regras do modelo do Pilar Dois; e
- Requisitos de divulgação para entidades afetadas, a fim de ajudar os usuários das demonstrações financeiras a compreenderem melhor a exposição de uma entidade aos impostos sobre a renda do Pilar Dois decorrentes dessa legislação, especialmente antes da data efetiva.

A exceção temporária obrigatória - cujo uso deve ser divulgado - entra em vigor imediatamente. Os demais requisitos de divulgação se aplicam aos períodos de relatório anuais que se iniciam em ou após 1º de janeiro de 2024, mas não para nenhum período intermediário que termine em ou antes de 31 de dezembro de 2024. As alterações não tiveram impacto nas demonstrações financeiras da Companhia, pois a Companhia não está sujeito às regras do modelo do Pilar Dois.

3.4. Pronunciamentos novos ou Normas emitidas, mas ainda não vigentes

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas ainda não em vigor até a data de emissão das demonstrações financeiras da Companhia. A Companhia pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor.

Alterações adotadas pela Empresa

As seguintes alterações de normas foram adotadas pela primeira vez para o exercício iniciado em 1º de janeiro de 2024:

. Alteração ao IAS 1/CPC 26 - Apresentação das Demonstrações Contábeis: de acordo com o IAS 1 - “Presentation of financial statements”, para uma entidade classificar passivos como não circulantes em suas demonstrações financeiras, ela deve ter o direito de evitar a liquidação dos passivos por no mínimo doze meses da data do balanço patrimonial. Em janeiro de 2020, o IASB emitiu a alteração ao IAS 1 “Classification of liabilities as current or non-current”, cuja data de aplicação era para exercícios iniciados a partir de 1º de janeiro de 2023, que determinava que a entidade não teria o direito de evitar a liquidação de um passivo por pelo menos doze meses, caso, na data do balanço, não tivesse cumprido com índices previstos em cláusulas restritivas (ex.: covenants), mesmo que a mensuração contratual do covenant somente fosse requerida após a data do balanço em até doze meses.

Subsequentemente, em outubro de 2022, nova alteração foi emitida para esclarecer que passivos que contém cláusulas contratuais restritivas requerendo atingimento de índices sob covenants somente após a data do balanço, não afetam a classificação como circulante ou não circulante. Somente covenants com os quais a entidade é requerida a cumprir até a data do balanço afetam a classificação do passivo, mesmo que a mensuração somente ocorra após aquela data.

A alteração de 2022 introduz requisitos adicionais de divulgação que permitam aos usuários das demonstrações financeiras compreender o risco do passivo ser liquidado em até doze meses após a data do balanço. A alteração de 2022 mudou a data de aplicação da alteração de 2020. Desta forma, ambas as alterações se aplicam para exercícios iniciados a partir de 1º de janeiro de 2024.

Alterações ao IFRS 16: Passivo de Locação em um Sale and Leaseback (Transação de venda e retroarrendamento)

Em setembro de 2022, o IASB emitiu alterações ao IFRS 16 (equivalente ao CPC 06 Arrendamentos) para especificar os requisitos que um vendedor-arrendatário utiliza na mensuração da responsabilidade de locação decorrente de uma transação de venda e arrendamento de volta, a fim de garantir que o vendedor-arrendatário não reconheça qualquer quantia do ganho ou perda que se relaciona com o direito de uso que ele mantém. As alterações vigoram para períodos de demonstrações financeiras anuais que se iniciam em ou após 1 de janeiro de 2024 e devem ser aplicadas retrospectivamente a transações sale and leaseback celebradas após a data de aplicação inicial do IFRS 16 (CPC 06). A aplicação antecipada é permitida e esse fato deve ser divulgado.

Alterações ao IAS 7/CPC 03 - Demonstração dos Fluxos de Caixa e IFRS 7/CPC 40 - Instrumentos Financeiros: Evidenciação: a alteração emitida pelo IASB em maio de 2023, traz novos requisitos de divulgação sobre acordos de financiamento de fornecedores (“supplier finance arrangements - SFAs”) com o objetivo de permitir aos investidores avaliar os efeitos sobre os passivos de uma entidade, os fluxos de caixa e a exposição ao risco de liquidez. Acordos de financiamento de fornecedores são descritos, nessa alteração, como sendo acordos em que um ou mais provedores de financiamento se oferecem para pagar valores que uma entidade deve aos seus fornecedores, e a entidade concorda em pagar de acordo com os termos e condições do acordo na mesma data, ou em uma data posterior, que os fornecedores são pagos. Os acordos normalmente proporcionam à entidade condições de pagamento estendidas, ou aos fornecedores da entidade condições de recebimento antecipado, em comparação com a data de vencimento original da fatura relacionada.

As novas divulgações incluem as seguintes principais informações:

- (a) Os termos e condições dos acordos SFAs.
- (b) Para a data de início e fim do período de reporte:
 - (i) O valor contábil e as rubricas das demonstrações financeiras associadas aos passivos financeiros que são parte de acordos SFAs.
 - (ii) O valor contábil e as rubricas associadas aos passivos financeiros em (i) para os quais os fornecedores já receberam pagamento dos provedores de financiamento.
 - (iii) Intervalo de datas de vencimento de pagamentos de passivos financeiros em (i) e contas a pagar comparáveis que não fazem parte dos referidos acordos SFAs.
- (c) Alterações que não afetam o caixa nos valores contábeis de passivos financeiros em b(i).
- (d) Concentração de risco de liquidez com provedores financeiros.

O IASB forneceu isenção temporária para divulgação de informações comparativas no primeiro ano de adoção dessa alteração. Nesta isenção, também estão incluídos alguns saldos iniciais de abertura específicos. Além disso, as divulgações exigidas são aplicáveis apenas para períodos anuais durante o primeiro ano de aplicação.

A referida alteração tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2024.

As alterações mencionadas acima não tiveram impactos materiais para a Empresa.

4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Depósitos bancários e caixa	51	78	11.177	572
Aplicações financeiras (a)	-	-	-	14.265
	51	78	11.177	14.837

- a. As aplicações financeiras referem-se a sobras temporárias de caixa investida em renda fixa com disponibilidade para resgate imediato, com vencimento de até três meses, e com risco insignificante de mudança de valor. São remuneradas pela taxa média de 95% do CDI.

5. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Contas a receber				
Energia medida/entregue a faturar - Terceiros (a)	-	-	-	48.089
Contas a receber de clientes (b)	21	21	6.749	9.465
(-) PCLD (c)	-	-	-908	-908
Total	21	21	5.842	56.646

- a. Saldo refere-se à energia comercializada pelas controladas Bem Comercializadora , a qual é entregue/consumida durante o mês, no entanto, o faturamento (emissão da nota fiscal) é realizada no início do mês seguinte. Desta forma, as contas a receber em dezembro correspondem à energia gerada/entregue no mês de dezembro, cuja emissão da nota fiscal ocorreu no início de janeiro do ano seguinte. O custo com aquisição desta energia tem o mesmo tratamento, sendo a provisão a pagar registrada no passivo circulante em contrapartida ao custo no resultado do exercício. Não há contas a receber dessa categoria vencidos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024.
- b. Refere-se a contas a receber pela venda de mercadorias e serviços. A composição por idade de vencimento encontra-se demonstrada a seguir já descontado a provisão para perda esperada de crédito.

	31.12.2025	31.12.2024
Vencido	-	1.496
A vencer até 30 dias	124	3.693
A vencer até 180 dias	296	555
A vencer entre 181 e 365 dias	6329	3.721
	6.749	9.465

- c. O critério utilizado para cálculo da provisão para perda esperada de crédito, contempla créditos com parcelas vencidas a mais de 360 dias. Em 31 de dezembro de 2024 foi constituído o valor de R\$ 437 (2023 R\$ 438) de Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa – PCLD. Em 2025 não houve nova constituição.

6. Partes relacionadas

Todos os saldos com partes relacionadas são avaliados com base em seus custos históricos de valor e devem ser liquidados de acordo com condições específicas acordadas entre as partes. Nenhum dos saldos possui garantias, vencimentos ou sofre qualquer atualização.

i) Créditos com partes relacionadas

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Ativo				
Empresas e pessoas físicas ligadas				
Epop Coop Cooperativa (a)	-	-		3649
Pacto Comercializadora (a)	125			
Braço Energética S. A. (c)	200	200	200	200
Bem Gestão. (a)		23		188
Força e Luz Coronel Vivida Ltda. (a)	436	200	436	200
Pacto Industria Ltda	1462	750		
Pacto Geração e Transmissão	202	51		
Pacto Geração Distribuída	1317	1023		369
MGI Energia Solar SPE		680	1080	
Pacto Telecom	441	79		
Pacto Energia e Manutenções	125	125		
Pacto SP Energia I (a)	3			
Pacto SP Energia II (a)	11			
Pacto Mobility (a)	24			
Mútuo com pessoas físicas (b)	546	547	546	1279
Outros	4255	3519	4389	6199
	9148	7198	6651	12083
Circulante	546	547	546	1440
Não circulante	8.602	6.650	6.105	10.643

ii) Débitos com partes relacionadas

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Passivo				
Controladas (a)				
Pacto Comercializadora Ltda. (p)	4641	4641		152
Bem Comercializadora Ltda. (p)	6409	43941	7726	-
Pacto Industria Ltda. (p)	1773	1025		-
Pacto Geração e Transmissão (p)	600	466		-
Bem Soluções (p)		128		-
Pacto Energia e Manutenções (p)	249	129		-
Pacto Telecom (p)	70	25		-
Pacto SP I (p)	69	69		-
Pacto Distribuição Ltda. (p)	4106	4106		-
Salto da Alemoa (p)		31		-
MGI Energia Solar SPE (p)				
Força e Luz Coronel Vivida (p)	126		126	
UFV RS (p)				19
Pacto Geração Distribuída Ltda. (p)	4186	2568		0
	22227	57128	7852	171
Empresas ligadas				
Eagle S.A. (b)		0		42
Total Solar Participações Ltda. (a)		0		0
Outros (p)	11	19	1481	1244
	11	19	1481	1286
	22239	57147	9333	1458
Circulante	6.535	6427	6.534	156
Não circulante	15.704	50.720	2.798	1302

- Refere-se a operações com natureza denominadas como “conta corrente” em função de o Grupo trabalhar com gestão de caixa centralizado na Companhia, as operações em questão não possuem remuneração de juros e seu prazo de vencimento é indeterminado, sem expectativa de liquidação nos próximos 12 meses. As transações de conta corrente são utilizadas exclusivamente para custeio de capital de giro.
- Trata-se de créditos recebidos/pagos aos acionistas das investidas e empresas do grupo econômico. Os valores transacionados não possuem acréscimos remuneratórios.
- Refere-se substancialmente aos saldos de adiantamentos à sócios de investidas, cujo a expectativa é de que sejam compensados em exercícios futuros. As operações em questão não possuem remuneração de juros.

7. Dividendos a receber (Controladora)

Refere-se a dividendos a receber das controladas conforme demonstrado no quadro abaixo:

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Pacto Geração e Transmissão Ltda.	375	375
Pacto Eng. Construção e Manutenção Ltda.	<u>3</u>	<u>3</u>
	<u>378</u>	<u>378</u>

8. Investimentos

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Investimentos em controladas (a)	27.110	64.942	-	-37
Investimento em coligada e controladas em conjunto (c)	1	1	6.334	10.789
Adiantamento para aquisição de participação societária (d)	-	-	-	-
Investimento total	<u>27.111</u>	<u>64.943</u>	<u>6.334</u>	<u>10.752</u>
Perdas com investimento(c)	-	-		
	<u>27.111</u>	<u>64.943</u>	<u>6.334</u>	<u>10.752</u>

a. Informações sobre os investimentos

Saldos em 31 de dezembro de 2025						
Participação total em %	Ativo total	Patrimônio líquido	Saldo do investimento	Resultado do exercício	Resultado da equivalência patrimonial	
Energy Serviços Digitais Ltda.	100%	9	8	8	-	-
Pacto Comercializadora de Energia Ltda.	100%	6.253	5112	5127	677	677
Bem Comercializadora S.A	100%	167.847	27.455	-	-13665	-13665
Bem Gestão de Energia Ltda	100%	5.836	1.623	-	-14	-14
Bem Soluções Ltda	100%	300.803	203.341	-	87	87
Pacto Energia e Manutenções Ltda.	100%	525	555	137	-421	-421
Pacto Geração Distribuída S.A	100%	5.911	1700	2276	577	577
Pacto Geração e Transmissão Ltda	100%	325	1855	2087	176	176
Pacto Indústria Ltda.	100%	10.568	7639	3239	-4400	-4400
Pacto Telecom Ltda.	100%	1.929	1615	1299	-314	-315
Pacto SP Energia I Ltda.	80%	5.668	821	803	183	146
EE Solaris	100%	4.647	4846	4646	-199	-199
Pacto SP Energia II Ltda.	100%	96	20	-		
Pacto Distribuição Ltda.	100%	7.592	6562	6275	-287	-287
MG I Energia Solar SPE S.A.	49,90%	4.592	2135	1212	293	146
				27110		-17490

Saldos em 31 de dezembro de 2024						
Participação total em %	Ativo total	Patrimônio líquido	Saldo do investimento	Resultado do exercício	Resultado da equivalência patrimonial	
Energy Serviços Digitais Ltda.	100%	9	40	8	-32	-32
Pacto Comercializadora S.A	100%	4.992	5.012	4.967	-45	-45
Bem Comercializadora S.A.	100%	191.617	30.660	22.114	-8.546	-8.546
Pacto Energia e Manutenções Ltda.	100%	278	439	49	-390	-390
Pacto Geração Distribuída S.A	100%	37.765	13.985	15.555	1.570	1.570
Pacto Geração e Transmissão Ltda	100%	3.684	3.003	2.622	-382	-382
Pacto Indústria Ltda.	100%	12.707	4.616	4.389	-2.352	-2.419
Pacto Soluções em Energia S.A.	100%	218	6	203	197	195
Bem Gestão Ltda.	100%	3.912	1.580	1.624	43	43
Pacto Telecom Ltda.	100%	1.829	2.123	1.615	-508	-508
Pacto SP Energia I Ltda.	80%	5.482	852	677	-31	-20
EE Solaris	100%	4.961	4.961	4.961	-	0
Pacto SP Energia II Ltda.	100%	3	7	-	-8	0
Pacto Distribuição Ltda.	100%	7.396	6.625	6.130	-436	-436
MG I Energia Solar SPE S.A.	50,10%	2.538	56	28	219	108
				64.943		-10.862

b. Movimentação dos investimentos

	Controladora						
	2024	Aportes de capital	Dividendos	Ganho (Perda) de Capital	Outros	Equivalência patrimonial	2025
Energy Serviços Digitais Ltda.	8	0	0	0	0	0	8
Pacto Comercializadora de Energia Ltda.	4.967	0	-662	0	145	677	5127
Bem Comercializadora S.A.	22.114	0	0	0	-8449	-13665	0
Pacto Energia e Manutenções Ltda.	49	506	0	0	3	-421	137
Pacto Geração Distribuída S.A	15.555	0	0	0	-13856	577	2276
Pacto Geração e Transmissão Ltda	2.622	0	0	0	-711	176	2087
Pacto Indústria Ltda.	4.389	0	0	0	3250	-4400	3239
Bem Soluções em Energia S.A.	203	0	0	0	-290	87	0
Bem Gestão de Energia Ltda	1624	0	0	0	-1610	-14	0
Pacto Telecom Ltda.	1.615	0	0	0	0	-316	1299
Pacto SP Energia I Ltda.	677	0	0	0	-20	146	803
EE Solaris	4962	0	0	0	-115	-199	4646
Pacto Distribuição Ltda.	6.130	0	0	0	432	-287	6275
MG I Energia Solar SPE S.A.	28	1231	-129	0	-64	146	1212
	64.943	1.737	-791	0	-21.285	-17.493	27.110

c. Coligadas

	Consolidado						
	2024	Aportes de capital	Dividendos	Ganho (Perda) de Capital	Outros	Equivalência patrimonial	31.12.25
BBCE – Balcão B. de C. de Energia (Bem Comercializadora)	2.323	-	-	-	-	-	-
BBCE – Balcão B. de C. de Energia (Evolution)	231	-	-	-	146	-8	369
MEZ 3 Energia S/A.	756	-	-	-	43	52	851
MEZ 4 Energia S/A.	1558	-	-	-	27	113	1.698
77 Sol S.A.	1878	-	-	113	1376	-3864	-497
Inhumas Energia I SPE Ltda	604	-	-25	-	-2	5	582
Cantareira Comercializadora	203	-	-	-	-	-4	199
Forcel Distribuidora	3225	-	-	-	-	-	3.225
Outros	-26	-	-	-	-67	-	-93
	10.752	0	-25	113	1523	-3706	6.334

d. Adiantamento para aquisição societária

A Pacto Distribuição Ltda. realizou um adiantamento na data de assinatura do contrato no montante de R\$3.000 para fins de celebração do acordo, sendo o montante deduzido da parcela final a ser paga na conclusão do negócio. A Pacto e a Força e Luz Coronei Vivida Ltda. estimam a conclusão do negócio até julho de 2026.

Grupo Pacto

Demonstrações Financeiras | 31 de dezembro de 2025

9. Imobilizado (Consolidado)

	Usina de Geração	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Computadores e periféricos	Terrenos	Imobilizado em andamento	Imóveis	Rede de transmissão	Eletroposto	Total
Custo											
Saldo Contábil em 31.12.2023	35825	658	321	445	588	400	229	2243	1338	81	42.128
Adições	597	267	6	-	13	-	596	-	-	-	1.479
Baixas	0	-	-	-	-76	-	-	-98	-	-21	-195
Transferências	-	-	-	-	-	-	-825	-	-	-	-825
Saldo contábil em 31.12.2024	36422	925	327	445	525	400	0	2.145	1.338	60	42.587
Adições	520	0	2	-	0	-	0	-	-	-	522
Baixas	0	-	-	-107	0	-	-	0	-	0	-107
Transferências	-34924	-567	-203	-155	-225	-	0	-2145	-	-	-38.219
Saldo contábil em 31.12.2025	2.018	358	126	183	300	400	0	0	1.338	60	4.783
Depreciação											
Saldo Contábil em 31.12.2023	-3164	-67	-52	-150	-210	0	0	-52	-18	-1	-3714
Adições	-207	-53	-28	-90	-81	-	-	-86	-60	-	-605
Baixas	-921	-41	0	0	34	-	-	-7	0	-	-935
Saldo contábil em 31.12.2024	-4292	-161	-80	-240	-257	0	0	-145	-78	-1	-5254
Adições	-322	-42	-14	-42	-51	-	-	-	-38	-3	-512
Baixas	-	-	-	-44	-	-	-	-	-	-	-44
Transferências	4118	105	26	205	139	-	-	145	-	-	4738
Saldo contábil em 31.12.2025	-496	-98	-68	-121	-169	0	0	0	-116	-4	-1072
Saldo Líquido 31.12.2023	32661	591	269	295	378	400	229	2.191	1.320	80	38.414
Saldo Líquido 31.12.2024	32.130	764	247	205	268	400	0	2.000	1.260	59	37.333
Saldo Líquido 31.12.2025	1.522	260	58	62	131	400	0	0	1.222	56	3.710
Taxa de depreciação	4,00%	10,00%	10,00%	20,00%	20,00%	-	-	4,00%	4,00%		

Grupo Pacto.

Demonstrações Financeiras | 31 de dezembro de 2025

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Empréstimos e financiamentos

Empresa	Credor	Taxa de juros a.a.	Moeda	Vencimento	Saldo em 31.12.2025	Saldo em 31.12.2024
Pacto Ger. Distribuida (a)	Bradesco	157% CDI	R\$	26.05.2034	-	10.436
Pacto Ger. Distribuida (b)	Bradesco	17,18%	R\$	30.11.2028	-	2.829
Pacto Indústria Ltda.	Bradesco	18,19%	R\$	18.02.2025	-	82
Pacto Comerc.	Banco ABC	3,77% CDI	R\$	05.01.2025	-	518
Pacto Comerc.	Sicoob	3,04% CDI	R\$	07.08.2028	-	6613
Pacto Distribuição	Santander	19,70%	R\$	07.07.2025	-	1.207
Pacto SP I	RZK	5%+CDI	R\$	30.11.2024	4.661	4.661
					4.661	26.346
Circulante					4.661	9.898
Não circulante					-	16.448

- a. Refere-se a empréstimo transferido para Bem Energia mediante Cédula de Aditamento, Assunção de Obrigações decorrentes da Cédula de Crédito Bancário nº 12277957.
- b. Refere-se a empréstimo transferido para Bem Energia mediante Cédula de Aditamento, Assunção de Obrigações decorrentes da Cédula de Crédito Bancário nº 237/3380/3432.

Movimentação dos empréstimos

	Consolidado
Saldo em 31.12.24	26.346
Captação	-
Juros incorridos	1.463
Amortizações de principal	-3.166
Juros pagos	553
Transferência Dívida	-20.535
Saldo em 31.12.25	4.661

As parcelas vincendas a longo prazo apresentam o seguinte cronograma de vencimento:

Ano	Consolidado	
	31.12.2025	31.12.2024
2025	-	10.394
2026	4.661	4.081
2027	-	4.081
2028 em diante	-	7.790
	4.661	26.436

Grupo Pacto.

Demonstrações Financeiras | 31 de dezembro de 2025

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Garantias

Os referidos empréstimos estão garantidos por aval dos acionistas controladores e alienação fiduciária de bens.

Covenants

A Companhia e suas controladas não possuem contratos de empréstimos com cláusulas de obrigatoriedade de manutenção de indicadores econômico-financeiros.

11. Fornecedores (Consolidado)

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Compra de energia a faturar (a)	-	-	0	4043
Fornecedores de revenda, serviços e consumo	12	4	3.349	3.745
	12	4	3.349	7.788

- a. Refere-se a provisão de energia comprada no mês, cuja nota fiscal foi faturada pelo fornecedor e recebida somente no mês subsequente.

12. Provisão para contingências (Consolidado)

A Companhia e suas controladas são partes em ações judiciais e processos administrativos perante tribunais e órgãos governamentais, oriundos do curso normal de suas operações, envolvendo questões de natureza trabalhista. As provisões para demandas judiciais são determinadas com base em análise de ações em curso, autuações e avaliações de risco onde os prognósticos de perda são considerados prováveis pela Administração e pelos consultores jurídicos.

	31.12.2025	31.12.2024
Trabalhistas(a)	187	1.765
	187	1.765

- a. Provisão referente a pedido de reflexos previdenciários e trabalhistas nas controladas Bem Comercializadora de Energia Elétrica e Gás Natural Ltda e Pacto Industria Ltda. Sendo R\$ 1.578 e R\$ 187, respectivamente.

Em 31.12.2025, a Companhia e suas controladas possuíam processos avaliados com a probabilidade de perda possível no montante de R\$ 187 de natureza cível e trabalhista (R\$1.765 em 31 de dezembro de 2024).

Grupo Pacto.

Demonstrações Financeiras | 31 de dezembro de 2025

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Adiantamento de clientes (Consolidado)

	31.12.2025	31.12.2024
Adiantamento de Clientes – Comercialização (a)	-	27.023
Adiantamento de Clientes – Industria (b)	3.166	3.166
Adiantamento de Clientes - Pacto GT	600	600
Adiantamento de Clientes - Pacto EPC	30	30
Adiantamento de Clientes - Pacto Telecom	75	51
Adiantamento de Clientes - Pacto Mobility	1	1
Adiantamento de Clientes - UFV RS	-	10
Adiantamento de Clientes - Evolution	10	10
Adiantamento de Clientes – W2E	-	44
	3.882	30.935
Circulante	3.882	30.935
Não circulante	-	-

- Trata-se de antecipação de contrato de comercialização de energia em operação com a ABC Comercializadora.
- Trata-se de antecipação referente a contratos de venda de usina solar, que serão compensados à medida da efetiva prestação do serviço/ entrega do material.

14. Patrimônio líquido**a. Capital social**

Em 31 de dezembro de 2025 o capital social subscrito e parcialmente integralizado é de R\$13.089 (31.12.2024 R\$8.467) e está representado por 12.719 ações, sendo 12.621.647 de ações ordinárias e 97.162 de ações preferenciais sendo 81 classe A 16.162 classe b, nominativas, sem valor nominal, devidamente registrado em, distribuído da seguinte forma:

Acionistas	31.12.2025		31.12.2024	
	R\$	%	R\$	%
Eagle Energy Holding S.A.	12.689	98,90	5.600	69,22
Salberg Participações S.A.	-	-	2.400	29,58
Ana Maria A. de Oliveira Araujo	333	1,00	333	1,00
Arthur Galvão	67	0,10	67	0,10
Weldon Paulo de Sousa e Silva	-	-	67	0,10
Total subscrito	13.087	100	8.467	100
(-) Capital a integralizar	(134)	-	(134)	-
Total integralizado	12.953	-	8.333	-

Adicionalmente, em 2025, a Companhia adquiriu ações de sua própria emissão para manutenção em tesouraria, sendo (i) 2.400.000 ações ordinárias e (ii) 8.081 ações preferenciais, adquiridas de acionistas, com utilização de lucros ou reservas disponíveis, no contexto de reorganização societária.

As ações foram transferidas para a acionista Eagle Energy Holding S.A.

Grupo Pacto.

Demonstrações Financeiras | 31 de dezembro de 2025

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b. Reservas de lucros**Reserva legal**

Conforme Estatuto Social, do lucro líquido do exercício serão destinados 5% para constituição da reserva legal de que trata o artigo 193 da Lei 6.404/76, até que esta atinja 20% do capital social. Em 31 de dezembro de 2025, a administração teve prejuízo, logo não constituiu reserva legal.

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Reserva Legal	1.147	1.147
Reserva de Lucros	827	11.427
	<u>1.974</u>	<u>12.574</u>

Retenção de lucros

Representa a parcela destinada do lucro, após constituição da reserva legal e destinação do dividendo mínimo obrigatório que deverá ser deliberada de forma definitiva através de ato societário.

c. Destinação dos lucros

De acordo com o Estatuto Social da Companhia é assegurado aos acionistas, o direito a dividendos mínimos de 5% sobre lucro líquido do exercício, ajustado na forma da legislação societária, conforme demonstrado a seguir:

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Lucro líquido do exercício	-17.752	-10.600
Reserva legal - 5%	-	-
Base de cálculo para dividendos	<u>-17.752</u>	<u>-10.600</u>

d. Resultado por ação

A tabela a seguir demonstra a conciliação do resultado do exercício com os montantes usados para calcular o resultado por ação.

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Numerador		
Resultado do exercício da controladora	-17752	-10600
Denominador		
Quantidade de ações	13.087.728	8.467.000
Resultado por ação	<u>-1,36</u>	<u>-1,25</u>

Grupo Pacto.

Demonstrações Financeiras | 31 de dezembro de 2025

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Receitas (Consolidado)

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Receita bruta de venda de energia elétrica (a)	-	331.347
Receita de venda de mercadorias (b)	256	8.050
Receita de venda de serviços (c)	4.247	18.690
(-) Impostos e devoluções	-612	-41.893
	<u>3.891</u>	<u>316.194</u>

- a. Refere-se a venda de energia elétrica comercializada no mercado aberto pelas controladas Pacto Comercializadora de Energia Elétrica e Gás Natural Ltda.
- b. Venda de produtos utilizados para geração de energia, operação realizada pela controlada Pacto Indústria Ltda e pela Pacto Mobility venda de carregadores para carros elétricos.
- c. Venda de serviços de gestão realizados pelas controladas Pacto Engenharia e Manutenções Ltda., serviço de instalação de usina pela Pacto Indústria Ltda. e da Pacto Mobility Ltda, e receita de locação de usina solar pela controlada MGI Energia Solar SPE S.A.

16. Custo de vendas (Consolidado)

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Custo com compra de energia elétrica	-	(316.150)
Custo da mercadoria vendida	(233)	(7.731)
Custo dos serviços prestados	(1.527)	(7.849)
Custo com locação de usina	(66)	(198)
Custo com mão-de-obra	(597)	(847)
	<u>(2.424)</u>	<u>(332.774)</u>

17. Despesas administrativas e gerais

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Serviços contratados (a)	-92	-105	-652	-3709
Salários e encargos			-1735	-3272
Serviços advocatícios			-181	-257
Despesas com viagens e estadias	-15	-1	-22	-191
Taxas e emolumentos	-6		-145	
Tecnologia da informação	-156		-323	-27
Manutenção predial		-43	-15	-953
Veículos	-10	0	-49	-164
Outras	-16	-5	-380	-1533
	<u>-295</u>	<u>-154</u>	<u>-3501</u>	<u>-10105</u>

- a. Referem-se substancialmente aos gastos com contabilidade, transportes, informática, consultorias e serviços administrativos.

Grupo Pacto.

Demonstrações Financeiras | 31 de dezembro de 2025

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Receitas financeiras				
Rendimento de aplicações financeiras		20	1406	1687
Juros auferidos		0	32	16317
Descontos obtidos	0	2	2	149
		22	1440	18153
Despesas financeiras				
IOF	-1	0	-1	-268
Tarifas bancárias	-1	-2	-72	-131
Juros de mora	-1	0	-12	-707
Juros sobre empréstimos		-91	-1464	-2108
Descontos concedidos		0	-2	-18
Outros desp. Financeiras		-11	-3	-235
	-2	-106	-1553	-3466
Resultado financeiro	-2	-83	-114	14686

19. Imposto de renda e contribuição social (Consolidado)

O imposto de renda (25%) e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL (9%) são calculados observando-se suas alíquotas nominais, que conjuntamente, totalizam 34%.

	31.12.2025	31.12.2024
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	-16.834	-14.239
Alíquota vigente	34%	34%
Despesa de IRPJ e CSLL, pelas alíquotas vigentes	5.723	4.841
Ajuste do lucro das empresas com base no lucro presumido	369	215
Imposto de renda e contribuição social com base no lucro presumido	142	-499
Prejuízo fiscal não constituído	-6.057	-
Outros	-	-627
Prejuízo fiscal e base negativa utilizados no exercício (a)	-	-
Total IRPJ e CSLL – Corrente e diferido	178	3.930
IRPJ e CSLL correntes	178	175
IRPJ e CSLL diferidos	-	3.756
	178	3.930

Grupo Pacto.

Demonstrações Financeiras | 31 de dezembro de 2025

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Tributos diferidos

A controlada Pacto Industria em 31 de dezembro de 2023, avaliou o saldo remanescente referente à nota fiscal complementar nº 11.037, emitida pela WEG Equipamentos Elétricos S.A. em janeiro de 2020, originalmente registrado como fornecedor. Após análise das circunstâncias e da ausência de exigibilidade dos valores desde 2022, bem como do andamento das tratativas para obtenção de carta de quitação, a Administração concluiu que não há obrigação presente caracterizada nos termos da Estrutura Conceitual (CPC 00 – R2).

Dessa forma, foi reconhecida provisão para baixa do passivo, com contrapartida no resultado (custo), bem como o respectivo efeito de imposto diferido passivo, registrado no passivo circulante, refletindo a diferença temporária tributável decorrente da baixa contábil ainda não efetivada para fins fiscais.

	31.12.2025	31.12.2024
Pis Diferido	26	26
Cofins Diferido	121	121
IRPJ Diferido	373	373
CSLL Diferido	143	143
	662	662

20. Segmento de negócios

A Companhia analisa o desempenho dos segmentos e aloca recursos baseando-se em diversos fatores, sendo as receitas e o lucro operacional os fatores financeiros preponderantes.

A Administração da Companhia avalia o desempenho de cada segmento com base em suas atividades, o que reflete a estrutura do modelo de negócio adotado. É importante ressaltar que as operações entre a Companhia e suas controladas, bem como entre as controladas, são completamente eliminadas na apresentação dos saldos por segmento.

A Companhia optou por organizar a entidade em torno das diferenças entre produtos e serviços. Desta forma, os segmentos econômicos em que atua são:

Geração e Transmissão

Fazem parte as controladas Pacto Geração e Transmissão Ltda. e Pacto Geração Distribuída Ltda., bem como as subsidiárias MGI Energia Solar e Inhumas I Geração de Energia Solar SPE Ltda .

A Geração é composta por 2 usinas solares distribuídas pelos estados de Goiás e Minas Gerais.

As transmissoras operam linhas em Jataí/GO e Cruz Alta/RS.

Grupo Pacto.

Demonstrações Financeiras | 31 de dezembro de 2025

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Comercialização

Nesse segmento, ocorre a comercialização de energia no Ambiente de Contratação Livre (ACL), obrigatoriamente registrada na Câmara de Comercialização de Energia Elétrica (CCEE), por intermédio da controlada Pacto Comercializadora de Energia Ltda.

Serviços

Estão relacionados os negócios do Grupo que prestam serviços relacionados a implantação de sistemas fotovoltaicos, mobilidade veicular elétrica, medição de consumo, gestão de contas de energia e telecom. Fazem parte as empresas Pacto Indústria Ltda, Pacto Serviços Digitais, Pacto Mobility Ltda., Pacto Energia e Manutenção Ltda., Pacto Telecom Ltda.

Holding e outros

Esse segmento é composto pela Pacto Energia S.A., além das empresas mantidas para o desenvolvimento de projetos.

A Administração da Companhia utiliza os indicadores de desempenho econômico como a principal fonte de informações para orientar a tomada de decisões operacionais e a alocação de capital. Devido a essa abordagem, as demonstrações do resultado para as datas de referência de 31 de dezembro de 2025 e 2024 são apresentadas abaixo, divididas por segmento.

Grupo Pacto

Demonstrações Financeiras | 31 de dezembro de 2025

Notas explicativas às informações financeiras (continuação)

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Notas	Geração e Transmissão		Comercialização		Serviços		Holding e outros		Consolidado	
		31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Receitas	15	647	7232	1791	292391	1453	16572	-	-	3891	217.697
Custos das vendas	16	-261	-1870	-738	-316656	-1213	-14248	-198	-	-2411	-204.647
Variação no valor justo na compra e venda de energia	20	-	-	-	-1357	-	-	-	-	-	2.298
Lucro bruto		386	5362	1052	-25623	240	2324	-198		1480	15.348
Despesas operacionais											
Despesas administrativas e gerais	17	-314	-528	-367	-3949	-1516	-4408	-1303	-1221	-3501	-10.188
Resultado da equivalência patrimonial	8	2188	-452	-9	-	-3864	-231	-13218	0	-14904	1.168
Outras receitas e despesas, líquidas		31	11	1	164	124	-598	48	222	204	2.386
		1905	-968	-375	-3785	-5256	-5236	-14474	-999	-18200	-6.634
Resultado operacional antes do resultado financeiro		2291	4394	677	-29408	-5016	-2912	-14672	-999	-16720	8.714
Resultado financeiro	18										
Receitas financeiras		1	11	5	16785	28	286	1406	1070	1440	1.261
Despesas financeiras		-1163	-1894	-5	-649	-88	-367	-298	-557	-1553	-4.901
		-1163	-1882		16137	-60	-82	1108	514	-114	-3.640
Resultado antes do IRPJ e da CSLL		1129	2511	677	-13272	-5076	-2994	-13564	-485	-16834	5.074
Imposto de renda e contribuição social	19										
Corrente		-45	-668		909	-59	-47	-73	-20	-178	-2.203
Diferido		-	-		3756	-	0	-	-	-	126
		-45	-668		4665	-59	-47	-73	-20	-178	-2.077
Resultado do exercício		1084	1844	677	-8606	-5135	-3041	-13637	-505	-17011	2.997
Resultado atribuível aos:											
Acionistas controladores		937	1556	677	-8.606	-5135	-3.041	-13202	-509	-17752	-10.600
Acionistas não controladores		146	288		0	0	0	594	3	741	291
Resultado do exercício		1084	1844	677	-8.606	-5135	-3.041	-12608	-506	-17011	-10.309

Grupo Pacto

Demonstrações Financeiras | 31 de dezembro de 2024

Notas explicativas às informações financeiras (continuação)

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

21. Eventos subsequentes

A Administração da Companhia avaliou os eventos subsequentes ocorridos entre a data-base das demonstrações contábeis e a data de autorização para emissão destas demonstrações, e concluiu que não houve eventos que necessitassem de divulgação ou ajuste nas demonstrações contábeis.

